

ICV – Péter Horváth Controlling Dissertationspreis 2025 geht an Dr. Jochen Fähndrich

Digitalisierung des Controllings im Mittelstand im Fokus



Im Bild von links: ICV-Vorstandsvorsitzender Matthias von Daacke, Vorstand der Péter Horváth Stiftung Dr. Reinhold Mayer, Preisträger Dr. Jochen Fähndrich, ICV-Vorstandsmitglied Pia Burkhardt.

Foto: ICV

Wörthsee/Stuttgart/Linz/Berlin, 18. Oktober 2025. Für seine Arbeit „The impact of digitalisation on management control of small and medium-sized enterprises“ wurde Dr. Jochen Fähndrich mit dem ICV – Péter Horváth Controlling Dissertationspreis 2025 ausgezeichnet. Die Preisverleihung erfolgte im Rahmen der Nord-Ost-Tagung des Internationalen Controller Vereins in Berlin.

Die Dissertation befasst sich mit der Digitalisierung des Controllings im Mittelstand, in kleinen und mittleren Unternehmen. Mit seiner Arbeit möchte Dr. Fähndrich aufzeigen, wie KMUs den digitalen Wandel im Controlling umsetzen, welche Unterschiede im

Vergleich zu größeren Unternehmen bestehen und welche spezifischen Vorgehensweisen KMUs dabei verfolgen.

Zunächst wurde dazu von ihm eine systematische Literaturanalyse durchgeführt, um den aktuellen Forschungsstand sowie derzeitige Forschungsschwerpunkte zur Digitalisierung des Controllings zu erfassen. Es folgten Experteninterviews mit Verantwortlichen aus KMUs, um praktische Einblicke in die Umsetzung der Digitalisierung des Controllings zu gewinnen. Dabei wurde untersucht, wie sich die Aufgaben des Controllings verändern, welche digitalen Instrumente zum Einsatz kommen und welche organisatorischen Anforderungen auf das Management zukommen. Eine quantitative Umfrage, um Einflussfaktoren auf den Erfolg der Digitalisierung im Controlling empirisch zu identifizieren, schloss die Bestandsaufnahme ab.

Die Ergebnisse zeigen, dass Kompetenzen der entscheidende Erfolgsfaktor für eine erfolgreiche Digitalisierung im Controlling sind, fasst Dr. Fähndrich zusammen. Mittelständische Unternehmen stehen jedoch vor erheblichen Herausforderungen: Zum einen fehlen häufig die finanziellen und organisatorischen Ressourcen, zum anderen mangelt es an der strategischen Unterstützung durch das Management. Diese Defizite führen dazu, dass der digitale Transformationsprozess im Controlling des Mittelstands langsamer und fragmentierter verläuft als in großen Unternehmen.

Die Ergebnisse dieser Arbeit bieten Handlungsempfehlungen für KMUs, die ihr Controlling im Zuge der Digitalisierung weiterentwickeln möchten. Sie zeigen auf, dass der Aufbau digitaler Kompetenzen im Controlling und im Management die zentrale Voraussetzung für eine erfolgreiche Transformation ist. Für die Praxis bedeutet dies, dass Unternehmen gezielt in Weiterbildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen investieren sollten, um die digitale Kompetenz ihrer Controllerinnen und Controller zu stärken. Zudem wird deutlich, dass eine aktive Unterstützung durch das Management entscheidend ist, um Digitalisierungsinitiativen strategisch zu verankern und notwendige Ressourcen – finanziell wie organisatorisch – bereitzustellen.

Dr. Fähndrich, der seine Dissertation berufsbegleitend während seiner Tätigkeit bei Horváth & Partner verfasste, wurde vom 2022 verstorbenen Prof. Péter Horváth persönlich ermutigt, seine wissenschaftliche Arbeit zu beginnen – eine Begebenheit, die für den Preisträger eine besondere Bedeutung hatte und ihn nachhaltig motiviert hat.

Der jährlich vergebene ICV – Péter Horváth Controlling Dissertationspreis ist mit 10.000 Euro dotiert und würdigt innovative Forschungsansätze, die sowohl in der Theorie als auch in der Praxis einen bedeutenden Mehrwert schaffen.

Mehr über den ICV – Péter Horváth Controlling Dissertationspreis finden Sie hier.

Über den ICV

Der ICV - Internationaler Controller Verein mit Geschäftsstelle in Wörthsee, Deutschland, hat in **50 Jahren** für Controlling, Controller und Controllerinnen gleichermaßen Standards gesetzt und steht heute für Controlling Excellence in Europa. Die rund 6.000 Mitglieder – **sowie rund 260 Firmenmitglieder** - profitieren von einem weit gespannten Netzwerk, **zentralen Ansprechpersonen**, hochkarätigen **Fachveranstaltungen, Awards** für exzellente Arbeiten sowie von mehr als 60 **Arbeitskreisen**. Diese sind regional ausgerichtet, widmen sich bestimmten Branchen oder Fachthemen. Der Verein bringt Theorie und Praxis, Trends und Bewährtes, Fachwissen und Fachkönnen zusammen und bietet damit ein Komplett-Angebot für Controller und Controllerinnen, CFOs und alle, die Controlling und Unternehmenssteuerung im Fokus haben.

- **ICV Website** <https://www.icv-controlling.com/>
 - **ICV ControllingBlog** <https://icv-controlling.com/blog/>
 - **ICV auf LinkedIn** <https://www.linkedin.com/company/18624367>
-

Pressekontakt:

ICV – Internationaler Controller Verein

Brigitte Dienstl-Arnegger

0171 50 89 053

 b.dienstl-arnegger@icv-controlling.com

 www.icv-controlling.com