

Albrecht Deyhle Award for Controlling Excellence geht an Vonovia SE

Neuer Name für den Controlling Excellence Award / Daten zur Steuerung nutzen: ICV prämiert „digitalen Zwilling“



Gewinner des ersten Albrecht Deyhle Award for Controlling Excellence ist die Vonovia SE, im Bild von links: ICV-Vorsitzender Matthias von Daacke (links) und Award-Jury-Vorsitzender Prof. Dr. Utz Schäffer (rechts) mit dem Team von Vonovia (von links): Dustin Joest, Instandhaltungscontroller; Torsten Akelbein, Bereichsleiter Controlling; Frédérique Stiemerling, kfm. Leitung techn. Service Region Mitte, und Timo Langemann, Geschäftsführer Vonovia Engineering GmbH.

München/Wörthsee, 28.4.2025. **Mit dem Projekt „Datenbasierte Steuerung & Führung Vonovia“ hat das nach eigenen Angaben führende europäische Wohnungsunternehmen Vonovia SE den Controlling Excellence Award 2025 des Internationalen Controller Vereins (ICV) gewonnen – der zum 50-jährigen Bestehen des Vereins dem Gründervater Albrecht Deyhle gewidmet und in „Albrecht Deyhle Award for Controlling Excellence“ umbenannt wird.**

Nominiert im Rennen um Titel und Preisgeld, gesponsert von ATVISIO und Blanco, waren neben der Vonovia SE die Silgan Holdings Austria GmbH sowie die Deutsche Telekom AG. Die Schwerpunkte ihrer eingereichten Projekte waren Robotic Process Automation sowie Business Analytics und Reporting.

Rund 540.000 Wohnungen in Deutschland, Schweden und Österreich gehören zum Portfolio des Award-Gewinners, dem seit 2013 börsennotierten Unternehmen Vonovia SE. Die Datenmenge, die aus dem operativen Geschäft mit Gebäuden und Anlagen, Kundenanfragen und Instandhaltungsaufträgen entsteht, wurde bislang kaum zu Steuerungszwecken genutzt. Die prämierte Lösung ändert das, indem sie auf drei Bausteine setzt. Mit dem „digitalen Zwilling“ wird die reale Wertschöpfung digital abgebildet. Mit diesem Ausbau des Datenraums können operative und finanzielle Daten zusammengebracht werden. Der zweite Baustein ist die Entwicklung digitaler Steuerungsinstrumente, um die Daten in Analyse, Performance Dialog und Forecasting nutzen zu können. Diese datengetriebene Steuerung wird im dritten Baustein in Rollen, Kompetenzen und Verhalten verankert.

Mit dieser gemeinsamen Datenkultur, der Weiterentwicklung von Daten- und Analytics-Kompetenzen sowie der Ownership für die datenorientierte Steuerung in IT, den Geschäftsfunktionen und im Controlling hat Vonovia die Jury des ICV Controlling Excellence Awards überzeugt. Zum einen, weil sich mit der Lösung laut Bewerbungsunterlagen mit einem erwarteten Ergebniseffekt von mehr als 5 Millionen Euro eine konkrete Verbesserung der Wirtschaftlichkeit ergebe. Außerdem gingen mit der Lösung signifikante Veränderungen in der gelebten Steuerungspraxis einher: „Vom Vorstand bis zum Monteur – weniger Anekdoten und Bauchgefühl, mehr faktenbasierte Steuerung“, lobt Jury-Vorsitzender Prof. Dr. Utz Schäffer in seiner Laudator-Rolle bei der Preisverleihung im Rahmen des 49. Congress der Controller am 28. April 2025 in München, wo am Vorabend auch das 50-jährige Bestehen des Veranstalters ICV gefeiert worden war.

Chat with your Data: Telekom setzt auf benutzerfreundliche Datenauswertung

Mit dem Projekt „Chat with your Data“ hat auch die Deutsche Telekom AG die Jury des ICV Controlling Excellence Awards von einer Finalistenplatzierung überzeugt. Ziel der Lösung zur Digitalisierung der Geschäftsanalyse ist es, relevante Unternehmensdaten schneller, verlässlicher und benutzerfreundlicher auszuwerten und so Entscheidungen im Unternehmen gezielt zu verbessern. Im Mittelpunkt steht eine eigenständige, KI-gestützte Chat-Anwendung, mit der sich Geschäftsdaten, insbesondere Finanzkennzahlen, einfach per Spracheingabe abfragen lassen. Auch ohne technisches Vorwissen können Nutzerinnen und Nutzer damit Kennzahlen ermitteln und eigene Analysen durchführen. Fundierte Einblicke sind damit in kürzester Zeit möglich. Die Text-zu-SQL-Logik in Verbindung mit semantischer Verarbeitung sorgt für ein hohes Maß an Präzision und Nutzerfreundlichkeit.

Ergänzt wird der Chatbot durch ein System zur automatisierten Kommentierung von finanziellen Abweichungen. Dabei werden Auffälligkeiten erkannt und durch Künstliche Intelligenz in verständlicher Sprache beschrieben. Controllerinnen und Controller erhalten so eine erste fundierte Analyse, die sie als Grundlage für die finale Berichterstattung nutzen können. Zudem sind die automatisch generierten Kommentare im Rahmen des digitalen, standardisierten Berichtswesens direkt nutzbar – ganz ohne weitere manuelle Anpassung. Das reduziert den Aufwand deutlich und erhöht die Konsistenz der Ergebnisse. „Das ist ein Thema, an dem auf Sicht keiner mehr vorbeikommt“, ist Utz Schäffer überzeugt. Die Lösung „Automated Business Analytics“ wurde 2025 konzernweit eingeführt und kommt im monatlichen Reporting an das Top-Management bereits zum Einsatz.

Robotic Process Automation bei Geschäftsprozessen im KMU-Kontext bei Silgan Holdings

Die Lösung der Silgan Holdings Austria GmbH setzt am Praxisproblem der wenig effizienten manuellen und von Systemschnittstellen gebremsten Abläufen mit einem Applikationsmix aus SAP-Reports, Excel-Files und Excel-Makros an – und beendet es. Stattdessen setzt das Unternehmen, ein in Europa führender Hersteller von Metallverpackungen, nun darauf,

Abläufe in regelgesteuerte (Robotic) betriebswirtschaftliche Vorgänge (Process) zu überführen, die wiederholbar sind (Automation). Der „Lean Stream“ ersetzt den Applikationsmix und läuft vollständig auf SAP.

Damit, so berichtet Utz Schäffer bei der Award-Zeremonie im traditionellen Münchner Congress-Hotel Westin Grand, erzielt Silgan eine signifikante Produktivitätssteigerung und eine höhere Datenqualität, vor allem aber: Die Prozesszeit für die Berechnung in der konzerninternen Lohnfertigung sei laut eingereicherter Award-Bewerbung von 180 auf 3 Minuten reduziert worden. „Das ist eine super Lösung für den Mittelstand, die für viele Unternehmen wertvolle Anregungen vermitteln kann“, glaubt Schäffer, denn auch beim Bewerber habe sich durch die erfolgreiche Umsetzung eine „Aufbruchstimmung“ ergeben, weitere Prozesse zu streamlinen.

Albrecht Deyhle Award for Controlling Excellence: renommierte Auszeichnung seit 2003

Mit dem **Albrecht Deyhle Award for Controlling Excellence** (vormals: Controlling Excellence Award) zeichnet der Internationale Controller Verein (ICV) seit 2003 überzeugende Controlling-Projekte aus, die für das einreichende Unternehmen eine maßgebliche Unterstützung bedeuten, weil sie genauso innovativ wie praxistauglich sind. Unter der Leitung von Prof. Dr. Utz Schäffer (WHU – Otto Beisheim School of Management) wägen die Jurymitglieder Prof. Dr. Andreas Seufert (Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen, Institut für Business Intelligence an der Steinbeis Hochschule Berlin), Prof. Dr. Ute Vanini (u.a. FH Kiel), Roland Iff (u.a. ehem. CFO Geberit); Dipl. Wirt. Ing. Jens Bieniek (u.a. ehem. CFO BLG Logistics) und Dr. rer. pol. Lars Grünert (CFO TRUMPF Werkzeugmaschinen) genau ab, wer am Ende neben Titel und Preisgeld auch das internationale Renommée des Awards sein Eigen nennen darf.

Die Hauptsponsoren des Preises sind das Beratungsunternehmen ATVISIO und Blanco, Hersteller von Spülen und Küchenarmaturen. Bewerbungen sind jeweils bis Ende Januar für den Award des dann laufenden Jahres möglich. Die Details der Ausschreibung sind auf der [Website](#) nachzulesen.

Der ICV setzt seit 50 Jahren Standards für Controlling Excellence

Der Internationale Controller Verein (ICV) mit Geschäftsstelle in Wörthsee, Deutschland, feiert 2025 sein [50-jähriges Bestehen](#). In fünf Jahrzehnten hat er für Controlling sowie für Controllerinnen und Controller gleichermaßen [Standards gesetzt](#) und steht heute in Europa für Controlling Excellence. Die rund [6.000 Mitglieder](#) und rund [260 Firmenmitglieder](#) profitieren von einem weit gespannten Netzwerk, zentralen [Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartnern](#), hochkarätigen [Fachveranstaltungen](#), Awards für exzellente Arbeiten sowie von mehr als [60 Arbeitskreisen](#). Diese sind regional ausgerichtet, widmen sich bestimmten Branchen oder Fachthemen. Der Verein bringt Theorie und Praxis, Trends und Bewährtes, Fachwissen und Fachkönnen zusammen und bietet damit ein Komplett-Angebot für Controllerinnen und Controller, CFOs und alle, die Controlling und Unternehmenssteuerung im Fokus haben.

Im Überblick: Alle Preisträger des ICV Controlling Excellence Awards (ab 2025 Albrecht Deyhle Award for Controlling Excellence)

- 2025 Vonovia SE – Datenbasierte Steuerung & Führung Vonovia
- 2024 Bosch - myGreenBusiness – Digitalisierung des EU- Taxonomie-Reportings
- 2023 Merck KGaA - Enabling High-Impact Culture in Financial Steering
- 2022 Deutsche Post DHL Group - Integration der Nachhaltigkeitsziele im Controlling von Deutsche Post DHL Group
- 2021 Robert Bosch GmbH, Controller of the Future – People make the Difference
- 2020 BASF SE, PACE – Predictive Analytics Estimate
- 2019 Unitymedia GmbH, Strom – Value Steering Roadmap. Etablierung einer wertorientierten Steuerung
- 2018 Robert Bosch GmbH, Big Data – Basierter Ansatz zur Optimierung NWC bei Bosch Diesel Systems
- 2017 EDEKA Handelsgesellschaft Südwest mbH, Richtung gebende Lösung zur umfassenden Veränderung des Steuerungssystems und des Controllings
- 2016 Covestro Deutschland AG, Umfassendes Re-Design des gesamten Controllings als Folge des Carve Outs von Covestro aus dem Bayer-Konzern

- 2015 RWE AG, Berücksichtigung von Biases in Entscheidungsprozessen
 - 2014 EliteMedianet GmbH, Controlling- & Analyse-Team, Projekt MEDIA-KOMPASS Regressionsgestützte Optimierung der Allokation des Werbebudgets
 - 2013 Deutsche Lufthansa AG, Projektteam Bandbreitenplanung, Bandbreitensimulation im Luftverkehrspassagiergeschäft
 - 2012 Otto GmbH & Co KG, Service Center Lieferantenverkehr, Einführung einer Prozesskostenrechnung im Service Center Lieferantenverkehr der Otto Group
 - 2011 McDonald's Deutschland Inc., Projektteam Controlling, Initiativen-Controlling McCafé
 - 2010 Bundesagentur für Arbeit, Bereich Controlling, Entwicklung des Tools „SAMP“
 - 2009 FIEGE Stiftung GmbH & Co. KG, Bernd Voss, stellvertretend für das Logistik Controlling Team
 - 2008 Lufthansa CityLine GmbH, Neuausrichtung der Unternehmenssteuerung
 - 2008 Wittlinger Therapiezentrum / Dr. Vodder Akademie, Entwicklung eines Prozess-, Qualitäts-, und Finanzcontrolling im Zusammenspiel
 - 2007 Hansgrohe AG, Business Development, Sales Up! – Wachstum gegen den Trend!
 - 2006 Kaufhof Warenhaus AG, Leitungsbereich Controlling & Projekte, Marktorientierte Filialsteuerung
 - 2005 T-Online International AG, Steuerung von Wachstumsunternehmen über die Effizienzmatrix
 - 2004 Aventis Pharma Deutschland GmbH, FACTs Team, Finance Analyzing & Controlling Tools – FACTs
 - 2003 SICK AG Waldkirch, Controller-Team, Planungs- und Berichts-Konzept One Page Only – OPO
-

Alle Informationen zum Award:

<https://icv-controlling.com/albrecht-deyhle-award-for-controlling-excellence/>

Alle Informationen zum laufenden Congress der Controller des ICV (28./29.
April 2025 in München):

<https://icv-controlling.com/events/congress-der-controller/>

Ihre Ansprechpartnerin im ICV:

Brigitte Dienstl-Arnegger

web@icv-controlling.com