

# Jahresrückblick 2015

---

Der Internationale Controller Verein (ICV) feierte 2015 sein 40-jähriges Bestehen. Wie der ICV im Jubiläumsjahr Controller, CFOs, Manager und Wissenschaftler zusammengeführt, Erfahrungsaustausch, Networking, zukunftsorientierte Themen in den Mittelpunkt gestellt, Erfahrungen aus der Praxis und neue Forschungsergebnisse verbunden, Wissen für die Unternehmenspraxis aufbereitet hat, zeigt dieser Jahresrückblick. – Der ICV hat erneut einen erheblichen Beitrag zum persönlichen Erfolg seiner Mitglieder und zur nachhaltigen Wertsteigerung von Unternehmen geleistet.

Herzlichen Dank allen, die in diesem großartigen Jahr 2015 mitgearbeitet haben!

---

Ihnen allen ein Frohes Fest und einen guten Rutsch in ein glückliches, erfolgreiches Jahr 2016!

*Das Führungskräfteteam des ICV - eine starke Mannschaft!*



---

## 1. Quartal

Mit positiven Erwartungen starten die Leser der „Controller’s e-News“ in das neue Jahr. Laut Konjunkturumfrage 2015 rechnen 38% mit einem verbesserten Ergebnis ihrer Unternehmen; sichtbar wird aber auch eine verbreitete Unsicherheit angesichts extrem volatiler Märkte sowie der Ukraine- und Euro-Krise.

---

Am 1. Februar endet erstmals ein gemeinsam mit dem ICV durchgeführtes postgraduales **Controlling-Studium** an der renommierten Warschauer Handelshochschule, Szkoła Główna Handlowa, dem 100. ICV-Firmenmitglied.

---

Im März startet der ICV **zwei Umfragen**: Mit BARC zu „Advanced Planning“ und die ICV-Ideenwerkstatt zu den Auswirkungen von Industrie-4.0 auf das Controlling und die Controller.

---

Am 20. Februar besuchen 140 Controller und CFOs das in Kooperation von IBM und ICV organisierte **20. Treffen des AK Serbien**

---

*Der Fachkreis Kommunikations-Controlling.*



Am 19./20. März tagt der **ICV-Fachkreis Kommunikations-Controlling** zum 25. Mal. Einen würdigen Rahmen für das Jubiläumstreffen schafft die MAN Diesel & Turbo SE in der Otto-Meyer-Villa in Augsburg.

---

Der ICV-Vorsitzende Siegfried Gänßlen hält am 20. März auf dem „**2nd International Congress for Family Business**“ in Poznan einen Vortrag vor 300 Zuhörern.

---

Die Ausgabe März/April des „**Controller Magazin**“ feiert das 40-jährige Erscheinen des Magazins, das von Beginn an auch die Zeitschrift der ICV-Mitglieder ist.

*Seit 40 Jahren auf dem Markt: Das Controller Magazin.*



---

## 2. Quartal

Bei der **ICV-Mitgliederversammlung** am 19. April werden die ICV-Vorstandsmitglieder Siegfried Gänßlen (Vorsitzender), Prof. Dr. Heimo Losbichler (stv. Vors.) sowie Karl-Heinz Steinke

wiedergewählt. Für die nicht wieder Kandidierenden Marcus H. Haegi-Largo, Dr. Adrianna Lewandowska und Dr. Walter Schmidt werden neu in den ICV-Vorstand gewählt: Matthias von Daacke, Dr. Klaus Eiselmayer und Malgorzata Podskarbi. Dr. Schmidt unterstützt den Vorstand weiterhin in einer erstmals geschaffenen Position als Executive Advisor. In das ICV-Kuratorium unter der Leitung von Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber werden Dr. Klaus Schubert, Pauline Seidermann und Prof. Detlev R. Zillmer nachgewählt.

---

Zur Mitgliederversammlung geht die **neue ICV-Website** online. Der Verein realisiert damit termin- und kostengerecht eines der größten Vorhaben der letzten Jahre.

---

Der **40. Congress der Controller** am 20./21. April erweist sich mit hochkarätigen Referenten, topaktuellen Themen, einem würdigen ControllerPreis-Träger 2015, über 550 Teilnehmern und einer exzellenten Organisation erneut als führende Controlling-Fachtagung Europas. Gewürdigt wird das 40-jährige Bestehen des ICV. ICV-Mitgründer und -Ehrevorsitzender, Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle, lässt als Key-Note-Speaker aus seiner Perspektive 40 Jahre Controlling-Entwicklung Revue passieren.

---

*Der ICV-Vorstand mit den scheidenden und den neuen Mitgliedern (von links): Vorsitzender Siegfried Gänblen, ICV-Geschäftsführer Conrad Günther, der stellvertretende Vorsitzende Heimo Losbichler, Klaus Eiselmayer (neu), Malgorzata Podskarbi (neu), Matthias von Daacke (neu), Adrianna Lewandowska (verabschiedet), Karl-Heinz Steinke, Walter Schmidt (verabschiedet), Marcus Haegi (verabschiedet).*



Der auf dem 40. Congress verliehene **ControllerPreis 2015** geht an die RWE AG in Essen. Dort hat ein Projektteam unter der Leitung von Dr. Peter Scherpereel, Leiter Controlling Generation & Trading, den Einfluss von „Biases“, gedanklichen Vereinfachungen, auf Entscheidungsprozesse untersucht sowie Techniken zur Verbesserung der Entscheidungsqualität entwickelt.

Der ControllerPreis 2015 geht an die RWE AG.



Der ICV bringt zum 40. Congress der Controller in seiner **Schriftenreihe** den Titel „**Moderne Wertorientierung**“ heraus. Die Schrift ist ein interdisziplinäres Projekt, sich dem Wandel in der wirtschaftlichen Führungskultur zu nähern. Autoren sind Leiter von ICV-Fachkreisen.

Wie finden Nachhaltigkeitsaspekte Eingang in Investitionsentscheidungen von Unternehmen? – Einen **Leitfaden** dazu stellt der ICV ebenfalls zum 40. Congress der Controller vor. Das Whitepaper, „**Investitionscontrolling 2.0 – Planung und Umsetzung von Investitionen zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele**“, hat der ICV-Facharbeitskreis Green-Controlling erarbeitet.

---

Am 23. April findet in Wladimir der **6. Internationale Controlling-Kongress** „Aktuelle Herausforderungen des Controllings und Anforderungen an Controller“ der russischen Controllervereinigung mit Gästen aus Russland, Bulgarien, Deutschland und Estland statt.

---

Die vom Schweizer ICV-Branchenarbeitskreis Gesundheitswesen organisierte „**Schweizer Gesundheitstagung 2015**“ verläuft am 7. Mai mit 115 Teilnehmern erfolgreich.

---

Zwei Arbeitskreis-Jubiläen im Mai: der **AK Heilbronn-Künzelsau** trifft sich zum 20. Mal, der **Branchen-AK Energie+Wasser** zum 30. Mal. Der AK Heilbronn-Künzelsau wählt bei seinem Treffen am 8. Mai, an dem ICV-Vorsitzender Siegfried Gänßlen teilnimmt, eine neue AK-Leitung. Als Nachfolger von Rainer Linse wird der bisherige Stellvertreter Fritz Häussermann gewählt, Mikael Moses zum neuen Stellvertreter.

*Wahlen beim 20. Treffen beim AK Heilbronn-Künzelsau: Rainer Linse (Mitte) übergibt den Vorsitz an Fritz Häussermann (rechts), Stellvertreter wird Mikael Moses.*



Am 7. Mai veranstalten der ICV und die Schweizerische Gesellschaft für Medizincontrolling SGfM in Basel die **Internationale Gesundheitstagung** „Kosten- und Leistungsdruck im Gesundheitswesen“.

---

Treffpunkt für Controller und CFOs polnischer und internationaler Unternehmen ist der **9. International Controller Congress** am 11./12. Mai in Poznan (PL) unter dem Motto „Big Data –

Big Challenge“. Auf der Tagung übernimmt Edyta Szarska die Führung des ICV in Polen von Dr. Adrianna Lewandowska.

*Der 9. Internationale Controller Congress in Poznan, Polen.*



Die Generalversammlung der **International Group of Controlling (IGC)** unter Vorsitz von ICV-Vorstand Prof. Heimo Losbichler begeht Mitte Mai in Budapest das 20-jährige Bestehen der IGC. Verabschiedet wird Dr. Lukas Rieder aus dem Geschäftsführenden Ausschuss, dem Prof. Klaus Möller von der Universität St. Gallen folgt. Den hohen Stellenwert der IGC belegt die Teilnahme des Vice-President Research and Policy des Institute of Management Accountants (IMA) an dem Meeting.

Zum **3rd ICV Congress of Controllers Serbia** am 20. Mai unter der Überschrift „Controller as a Business Partner“ begrüßt der Leiter des ICV-Arbeitskreises Serbien, Bojan Šćepanovic, 350 Controller und CFOs. Zu diesem Anlass erscheint das serbische Controlling Magazin, in dem der ICV – wie in Schwesterpublikationen Deutschlands und Polens – kontinuierlich eigene Seiten veröffentlicht.

An der Universität Abat Olvia, Barcelona, findet am 28./29. Mai der vom ICV-AK Spanien unterstützte **VI. ACCID Kongress** statt. Mit Heimo Losbichler, Stv. ICV-Vorsitzender, Vors. der International Group of Controlling (IGC), und Dr. Hendrik Vater, Leiter des ICV-Fachkreises Working Capital Management und Mitglied des ICV-Kuratoriums, prägen ICV-Experten das „Spezialprogramm Controlling“ dieser Tagung.

*Der ACCID-Kongress in Barcelona wird vom ICV-Arbeitskreis Spanien unterstützt.*



Zu den Tagungsreferenten der **8. Internationalen Controlling-Konferenz** „Strategisches Controlling in der Praxis“ am 29. Mai in **Kaliningrad** gehören ein Minister der Kaliningrader Gebietsregierung und Dr. Walter Schmidt, Executive Advisor des ICV-Vorstandes. Gastgeber Valentin Usenkov, ICV-Mitglied und Präsident des „Kaliningrad Club of Controllers“, begrüßt 45 Teilnehmer.

---

Der erste internationale Arbeitskreis des ICV, „**International Work Group**“, startet am 5./6. Juni in Polen mit Controlling-Praktikern aus Deutschland, Kroatien, Polen, Rumänien und Slowenien. Gastgeber ist das Familienunternehmen NOMAX trading. Dort erarbeiten die AK-Mitglieder bis in den Herbst Controlling-Konzepte für die europäischen Wachstumspläne des Unternehmens.



---

ICV-Vorstandsmitglied Karl-Heinz Steinke spricht vor rund 100 Zuhörern auf der **4. CFO-Konferenz der Deutsch-Russischen Außenhandelskammer** am 17. Juni in Moskau zum ICV-Jahresthema „Industrie 4.0 und Controlling“.

---

Der ICV ist Veranstaltungspartner der Fachtagung „**Communications Controlling im Datenmeer**“ am 25. Juni an der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich. Unter den Referenten: Rainer Pollmann, stv. Leiter des ICV-Fachkreises Kommunikations-Controlling.

---

Das IPRI und die Universität Ulm veranstalten am 30. Juni in Zusammenarbeit mit der IHK Ulm und dem ICV ein **Symposium „Industrie 4.0 – Betriebswirtschaftliche Fragestellungen im Fokus“**. Der ICV-Vorsitzende Siegfried Gänßlen und Goran Sejdíć von der ICV-Ideenwerkstatt referieren über die Auswirkungen von Industrie 4.0 auf das Controlling.

---

Im II. Quartal gewinnt der ICV mit der Herrenknecht AG, Weltmarktführer in der maschinellen Tunnelvortriebstechnik, der Gasteig München GmbH, für den Betrieb eines Zentrums des kulturellen Lebens in München verantwortlich, der BLANCO GmbH & Co. KG, einem führenden Hersteller hochwertiger Spülen und Küchenarmaturen, der Trufa GmbH, Predictive-Analytics-Spezialist aus Heidelberg, und der Wirthwein AG, Hersteller hochqualitativer Kunststoffkomponenten mit Produktionsstätten in Europa, Asien, USA und Hauptsitz in Creglingen, **weitere namhafte Firmenmitglieder**.

---

### 3. Quartal

#### Der **Dream-Car-Bericht der ICV-Ideenwerkstatt zum ICV-Themenschwerpunkt 2015**

„**Industrie 4.0**“ steht in deutscher wie englischer Sprache zum Download bereit. Der inzwischen viel beachtete Dream-Car-Bericht „Industrie 4.0 – Controlling im Zeitalter der intelligenten Vernetzung“ vermittelt, was unter Industrie 4.0 verstanden wird, welche Chancen und Risiken sich bieten und welche Folgen sich für den Controller dadurch ergeben.

*Passend zum ICV-Schwerpunkt "Industrie 4.0" ist der Dream-Car-Bericht der ICV-Ideenwerkstatt.*



#### Industrie 4.0

Controlling im Zeitalter der intelligenten Vernetzung

Dream Car der Ideenwerkstatt im ICV 2015

In Zusammenarbeit mit



Mit Unterstützung und Sponsoring von



---

Das **40. Forum Projektcontrolling**, veranstaltet vom ICV-Fachkreis Projekt-Controlling gemeinsam mit der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, findet am 10. Juli in Nürnberg statt.

---

Der **Green-Controlling-Preis** wird am 23. September an drei Unternehmen verliehen: Deutsche Telekom AG, VAUDE Sport GmbH & Co. KG sowie Voith GmbH. Unter dem Motto „Mit grünen Themen zu schwarzen Zahlen!“ lobt die Péter-Horváth-Stiftung alljährlich in Kooperation mit dem ICV den mit 10.000 EUR dotierten Green-Controlling-Preis aus.

Der Green-Controlling-Preis geht gleich an drei Unternehmen.



---

Am 24. September nimmt im AKH Wien die 16. **Internationale Controller Gesundheitstagung / Forum Gesundheitswesen Österreich** einen erfolgreichen Verlauf.

---

Der September-/Oktober-Ausgabe des „Controller Magazin“ liegt auch in diesem Jahr das vom ICV produzierte englischsprachige **Supplement „Controlling International“** mit Berichten vor allem aus den ICV-Arbeitskreisen außerhalb der DACH-Region bei.

---

Linde Hydraulics GmbH & Co. KG aus Aschaffenburg, ein weltweit tätiger Entwickler und Anbieter modularer Antriebssysteme aus Hydraulik, Elektrotechnik und Elektronik, Atlas Ward Polska Sp. z o.o., aus Wrocław, Polen, Spezialist für den Bau von Produktions-, Gewerbe-, Lager-, Sporthallen und Hallen für den Handel, der Schweizer Kranken- und Unfallversicherer, Helsana Versicherungen AG, sowie Volkswagen Nutzfahrzeuge werden im III. Quartal **Firmenmitglieder** im ICV.

---

#### 4. Quartal

Im Herbst führt der ICV eine **Online-Umfrage** zur Digitalisierung von Geschäftsprozessen und zur Rolle der Controller durch. Hoch ist mit 72,5% der Anteil involvierter Controller: „Wenn Digitalisierungsprojekte laufen, sind Controller eingebunden, aber nicht immer im Lead. Sie müssen den Weg weitergehen und vor allem die IT-Affinität ausbauen“, mahnt ICV-Vorsitzender Siegfried Gänßlen.

---

Anfang Oktober stellt die ICV-Ideenwerkstatt im „NEWS Ideenwerkstatt | Quarterly“ erstmals **Ergebnisse des neuen Themenschwerpunkts „Business Analytics“** vor. Nachdem bei der Arbeit an den Themen „Big Data“ und „Industrie 4.0“ deutlich geworden war, wie sehr die umfassende Digitalisierung die Unternehmenssteuerung beeinflusst bzw. künftig noch stärker beeinflussen wird, hatte sich die ICV-Ideenwerkstatt dem Thema „Business Analytics“ zugewandt.

---

Führende Mitglieder des ICV-Fachkreises Kommunikations-Controlling sind maßgeblich an der 2. Tagung **„Strategie und Kommunikations-Controlling“** am 6. Oktober im Berliner Quadriga-Forum beteiligt.

---

Am 9. Oktober findet in Ryazan eine **Konferenz der russischen Controllervereinigung** „Management und Controlling in Zeiten volatiler Märkte“ mit internationalen Gästen und Vertretern des ICV statt.

---

„Controlling norddeutsch – Leinen los!“ ist am 10. Oktober das Motto der erfolgreichen **5. Regionaltagung Nord** mit mehr als 60 Gästen in Wismar.

*Zum 5. Mal hieß es "Leinen los" bei den ICV-AK-Arbeitskreisen Deutschland Nord.*



---

Im Herbst 2015 beschäftigen sich die **polnischen ICV-Arbeitskreise** fokussiert mit dem Thema Datenvisualisierung als Grundlage einer effizienten Kommunikation und besseren Entscheidungsunterstützung.

---

Bei seiner Sitzung am 17. Oktober in München bewältigt der ICV-Vorstand ein umfangreiches Pensum, u.a. behandelt er die Arbeit der ICV-Fachkreise und -Ideenwerkstatt, das Konzept „**ICV Country Strategy**“, organisatorische Veränderungen in Polen und die Stärkung des ICV in der Schweiz.

---

Das **3. Sino-German Controlling Forum** am 22. Oktober in Shanghai/China verläuft mit 120 Teilnehmern und 6 hochkarätigen Vorträgen erfolgreich. Per Video-Botschaft ist ICV-Vorsitzender Siegfried Gänßlen zugeschaltet, der ICV unterstützt auch 2015 wieder als Veranstaltungspartner die Konferenz.

---

Zur **Verabschiedung von Dieter Wäscher**, der nach 30 Jahren die Leitung des AK West I weitergibt, nehmen am 4. November Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle, ICV-Ehrevorsitzender, Siegfried Gänßlen, ICV-Vorsitzender, ICV-Geschäftsführer Conrad Günther und der ICV-Regionaldelegierte West (D) Martin Hermann teil. Wäscher folgen der neue AK-Leiter Alexander Großhäuser und sein Stellvertreter Hartmut Ibershoff.

*Nach 30 Jahren gibt Dieter Wäscher im AK West I sein Amt als Vorsitzender ab.*



**Dr. Walter Schmidt**, Executive Advisor des ICV-Vorstands und zuvor bis April 2015 langjähriges Vorstandsmitglied, übernimmt ein zusätzliches Ehrenamt: Er koordiniert künftig als ICV-Fachdelegierter die ICV-Fachkreise.

---

Am 5. November ist die „**3rd International Controlling Conference Croatia – ICCC 2015**“ in Zagreb sehr erfolgreich. Zu den Referenten vor 150 Teilnehmern gehören der ICV-Vorsitzende Siegfried Gänßlen, ICV-Vorstand Matthias von Daacke, der Leiter der ICV-Ideenwerkstatt Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth und der Leiter des AK Wien-West Günther Pichler. Erstmals wird das beste Controller Projekt Kroatiens ausgezeichnet.

*Die 3rd International Controlling Conference Croatia hat erneut in Zagreb stattgefunden.*



Zum 15. Mal macht der ICV Berlin zur deutschen Controlling-Hauptstadt: Am 7. November kommen in Berlin-Adlershof 120 Controlling-Experten zur „**Controlling Innovation Berlin – CIB 2015**“ zusammen. Hier wird auch wieder der von Haufe gesponserte Controlling-Nachwuchspreis 2015 verliehen: der 1. Preis geht an Dipl.-Ing. Bettina Schoberegger von der FH Joanneum in Graz, der 2. Preis an Thomas Weiszdorn (Friedrich-Alexander-Universität Nürnberg) sowie an Daniel Erlemann (Hochschule Niederrhein).

Der Controlling-Nachwuchspreis wird traditionell bei der CIB in Berlin verliehen.



Die **10. Controlling Advantage Bonn – CAB 2015** veranstalten am 12. November die ICV-Arbeitskreise der Region Deutschland West. Die Themen sind vielfältig und top-aktuell, die Teilnehmerzahl mit 120 liegt deutlich über dem Vorjahr.

---

Die International Group of Controlling (IGC) schließt ihre Arbeiten am **Controlling Kompetenz Modell** ab. Die rund 250 Seiten umfassende Publikation wird erstmals auf der ICV-Fachtagung „Controlling Insights Steyr – CIS 2015“ präsentiert.

---

Wieder ein volles Haus bei der „**14. Controlling Insights Steyr – CIS 2015**“ am 20. November! Über 300 Teilnehmer widmen sich auf Österreichs größter Controlling-Tagung sowohl dem Thema „Industrie 4.0 – Controlling 4.0“ als auch klassischen Herausforderungen der Unternehmenssteuerung.

*Wie gewohnt volles Haus bei der österreichischen Regionaltagung in Steyr.*



---

An der **13. Controlling Competence Stuttgart – CCS 2015** am 26. November im IBM Client Center Ehningen bei Stuttgart, dem diesjährigen Treffen der süddeutschen Controlling-Community unter dem Motto „Controlling Changes... in Zeiten von Big Data und Industrie 4.0“, nehmen 130 Gäste teil.

---

Roland Berger und ICV veröffentlichen das „**Operations-Effizienz-Radar – Die Top-Hebel für die CFO-Agenda 2016**“ mit interessanten Ergebnissen: Immer mehr Unternehmen fahren 3-gleisig und konzentrieren sich gleichzeitig auf Maßnahmen zur Wachstumsabsicherung, Effizienzsteigerung und Digitalisierung. Während das Produktportfolio im Fokus bleibt, haben die Unternehmen erkannt, dass im Marketing und Vertrieb mehr Anstrengungen notwendig sein werden. Daher rücken diese Maßnahmen 2016 wieder stärker in den Vordergrund.

---

70 Führungskräfte des ICV aus 12 Ländern finden sich am 28. November in Frankfurt/Main zur **ICV-Führungskräfte**tagung zusammen. Vorstände, Delegierte, Arbeitskreisleiter sowie Mitarbeiterinnen der Geschäftsstelle und das PR-Team beraten Vereinsziele 2016 und wichtige Vorhaben wie die Mitgliedergewinnung, den Wissenstransfer aus Ideenwerkstatt und Fachkreisen in die Community sowie die Internationalisierung.

*70 Führungskräfte aus 12 Ländern mit Referent Robert Beckenbauer (ganz links).*



---

Am 14. Dezember findet in Stuttgart das „**11. Symposium Business Intelligence**“ unter dem Motto „Die Digitalisierung der Wirtschaft erfolgreich gestalten“ statt. Mitveranstalter ist der ICV-Fachkreis „BI/Big Data und Controlling“ in Kooperation mit dem gastgebenden Institut für Business Intelligence (IBI).

---

Die Hofer KG mit Zentralverwaltung in Sattledt (A), die DAT Deutsche Automobil Treuhand GmbH aus Ostfildern, über Tochter- bzw. Beteiligungsgesellschaften vertretene „Informationszentrale für die Automobilwirtschaft“ in Europa, die Prophix Software GmbH aus Frankfurt am Main, CPM-Software-Anbieter, sind die neuesten **Firmenmitglieder** im Internationalen Controller Verein (ICV).

---

Zum Jahresende startet der ICV eine große **Studie**, „**Green Controlling 2015 – Wo stehen wir nach 5 Jahren?**“. Untersucht wird bis Ende Januar 2016 der aktuelle Verbreitungsstand des Green Controlling. Für jeden ausgefüllten Fragebogen spendet der ICV 1 Euro für den Klimaschutz.