



**Carmen Zillmer, Geschäftsführerin,
Internationaler Controller Verein eV**

Liebe ICV-Mitglieder,

vor Kurzem hatte ich die Gelegenheit, im deutschen Bundestag einen Einblick in dessen (Arbeits-)Strukturen zu erhalten. Ich dachte gleich: Das ist nichts anderes als beim ICV! Ja, in Berlin etwas größer aufgezogen, jedoch im Ablauf gleich: Projekte werden in Arbeits- und Fachbereichen bearbeitet, Ziele und Umsetzungszeitpunkte sind vorgegeben, komplexe Themen werden in jedem Bereich berücksichtigt. Abgeordnete und ihre Teams bringen sich mit Engagement und Überzeugung ein, Bürger engagieren sich ebenfalls für den gemeinsamen Zweck, sogar die Protokolle sehen gleich aus u.v.m.!

Lassen Sie mich auf unseren Jahresrückblick 2023 auf den folgenden Seiten hinweisen, um auf das Erreichte zurückzublicken. Ihr Engagement, Ihre Unterstützung, Ihre Begeisterung und Ihre Ideen haben unser Vereinsleben auch im letzten Jahr wieder geprägt, vorangetrieben und mit Leben gefüllt. Herzlichen Dank dafür!

Als Geschäftsführerin habe und muss ich einen Gesamtüberblick über den Verein haben. Man weiß, wo lautlos Vieles in die Wege geleitet und umgesetzt wird, sodass ich an

dieser Stelle einen besonderen Dank an Ihren ICV-Vorstand mit Prof. Dr. Heimo Losbichler, Matthias von Daacke, Malgorzata Podskarbi, Claudia Maron, Dr. Klaus Eiselmayer und Markus Steiner aussprechen möchte. Ihrem ICV-Kuratorium, welches ebenfalls lautlos im Hintergrund agiert, gilt genauso ein großer Dank. Und vielen anderen: Schauen Sie einmal auf unsere Website unter „Ansprechpartner“ und unter „Arbeitskreise“, um zu erfahren, wer im „internationalen ICV-Bundestag“ wirkt.

Blicken wir mit viel Elan nach vorne: Unser Jahresprojekt 2024 wird die „Marke ICV“ sein. Ziel ist es, diese Marke progressiv und im Sinne unserer Mitglieder in relevanter Weise aufzustellen. Wir möchten Inhalte und Einmaligkeit schaffen, um den ICV authentisch und wirkungsvoll zu präsentieren. Ein notwendiges und aufwändiges Projekt, welches u.a. den Relaunch der Website beinhalten wird.

Ansprechen möchte ich Sie, sich z.B. ehrenamtlich als Fachkreis-/Arbeitskreisleitung einzubringen. Der Bedarf ist da, nur einige „Fachkräfte“ fehlen. Diese Tätigkeit ist anspruchsvoll, lernbar, macht viel Freude. Melden Sie sich bei mir!

Ein Dauerjahresthema bleibt die Mitglieder-gewinnung. Der Markt ist groß, das Team ist klein, die ehrenamtliche Zeit ist begrenzt und eine Vertriebsstruktur haben wir nicht. Auch hier steht ein Projekt an. Und zum Schluss, damit ja keine Lücken entstehen, sind unsere Herbsttagungen zu überdenken bzw. mancherorts mit einer neuen Strategie umzusetzen.

Wir sind uns sicher, dass der 48. Congress der Controller 2024 eine stabile Säule bleibt. Das Programm steht, Referierende und Themen sind eine Extraklasse! Auch dies in langer in-

tensiver Arbeit vom Programmteam (Heimo Losbichler, Siegfried Gänßlen, Matthias von Daacke, Conrad Günther, Carmen Zillmer) für Sie aufgesetzt.

Mein Aufruf: Kommen Sie zum Congress der Controller am 29./30. April 2024 in München! Vermitteln Sie Ihrem Arbeitgeber die Notwendigkeit Ihrer Teilnahme. Der Congress ist Wissen bereichernd, praxisorientiert, karrierefördernd und bringt Ihrem Unternehmen durch Sie klare Vorteile. Und ganz nebenbei würdigen Sie durch Ihre Teilnahme die Arbeit der Ehrenamtlichen.

Voller Vorfreude blicken wir auf das Jahr 2024 und sind gespannt auf die gemeinsamen Erfahrungen, Herausforderungen und Erfolge, die vor uns liegen. Mit Ihrer Mitgliedschaft und Ihrem Engagement für die Gemeinschaft und den Zweck werden wir auch 2024 zu einem weiteren erfolgreichen Jahr für den Verein machen. ■

*Danke für Ihre Unterstützung und herzliche Grüße,
Ihre Carmen Zillmer*

Voller Trauer

**nimmt der ICV Abschied von
verdientvollen Mitgliedern:**

Dr. Eva Dornauer

Gründerin und langjährige Leiterin des ICV-Arbeitskreises Europaregion Tirol-Südtirol, und

Dr. Erwin Kühle

Gründungsmitglied des ICV.

In der nächsten Ausgabe werden die Verstorbenen gewürdigt.

Nachwuchspreis 2023 für Bachelorarbeit zur Implementierung von Machine Learning in der Finanzprognose

Shawn Pauer und Erik Lürß sind die Gewinner des ICV Newcomer Awards 2023. Das Siegerduo wurde auf der ICV-Herbsttagung CIS Controlling Insights Steyr am 24. November für seine Arbeit mit dem Titel „Success Factors in the Implementation of Machine Learning Algorithms in Financial Forecast Processes“ ausgezeichnet. „Sie haben mit Ihrer Forschung einen wertvollen Beitrag geleistet und einen wichtigen Einblick in die erfolgreiche Implementierung von Machine Learning in der Finanzprognose geliefert“, übermittelte Laudator und stv. ICV-Vorstandsvorsitzender Matthias von Daacke den Jury-Entscheid.

Durch ihre Bachelorarbeit begleitet wurden die beiden Studenten der WHU – Otto Beisheim School of Management von Prof. Dr. Utz Schäffer, der genauso wie die Jury das Potenzial der gewählten Thematik erkannte, denn „obwohl die Vorteile des maschinellen Lernens für die meisten Manager in der Wirtschaft offensichtlich sind, bleibt die Anwendung in der Finanzprognose oft hinter den Erwartungen zurück“, ist sich die ICV Newcomer Award Jury einig.

Diese setzt sich zusammen aus Vertreterinnen und Vertretern aus Theorie und Praxis im Controlling: Jury-Vorsitzende Prof. Dr. Nicole Jekel, Prof. Dr. Susann Erichsson und Prof. Dr. Solveig Reissig-Thust sind Professorinnen an der Hochschule für Technik bzw. für Wirtschaft und Recht in Berlin; Gunnar Elbers ist Partner der CTCon GmbH in Düsseldorf; Christina Keindorf leitet das Konzerncontrolling der Deutschen Bahn AG. Wie immer legte die Jury auch 2023 bei ihrer Entscheidung größten Wert auf die vier Aspekte: wissenschaftliche Fundierung, praktische Relevanz, direkte Umsetzbarkeit und Innovationsgrad.

Erfolgreiches Implementieren von Machine Learning

Unter den acht eingereichten Arbeiten im Rennen um den ICV Newcomer Award 2023 hatte die Arbeit von Shawn Pauer und Erik Lürß auch deshalb überzeugt, weil neben einer gründlichen Literaturrecherche und einer umfassenden Fallstudie mit 16 Experteninterviews bei der SAP AG auch ein eigenes Best-Practice-Modell entwickelt wurde. Dieses bietet 18 handlungsleitende Erfolgsfaktoren in den vier Dimensionen Ziel und Umfang, Tool, Mitarbeiter und Kultur sowie Prozess. Sie helfen Unternehmen bei der Entscheidung für die erfolgversprechendste Implementierung von Machine Learning in ihre eigenen Finanzprognosen. „Anstatt sich

auf die technische Perspektive zu konzentrieren, haben Sie in Ihrer Arbeit die betriebswirtschaftlichen Auswirkungen und Herausforderungen für das Change Management bei der Einführung von Machine Learning in der Finanzprognose analysiert“, lobt die Jury die Herangehensweise des Gewinnerteams.

Schließlich könnten erst durch das aktive Managen der kritischen Faktoren für die erfolgreiche Implementierung die Vorteile von Machine-Learning-basierten Prognosen voll ausgeschöpft werden – höhere Genauigkeit, Vermeidung kognitiver Verzerrungen, besseres Alignment, größere Aktualität und erhöhte Kosteneffizienz.

Erkenntnisse aus Österreichs Top-500-Unternehmen

Den zweiten Platz beim ICV Newcomer Award 2023 hat sich Daniel Mitterlehner mit seiner Masterarbeit „Die Zukunftsthemen des Controllings in österreichischen Großunternehmen“ gesichert. Der Student der Fachhochschule Oberösterreich Steyr war von Ing. Mag. Thomas Rockenschaub durch seine Masterarbeit begleitet worden. Im Zentrum der Arbeit stand die Befragung der umsatzstärksten Top 500 Unternehmen Österreichs –

Der ICV Newcomer Award 2023 ist erstmals auf der großen österreichischen Herbsttagung des ICV, der CIS Controlling Insights Steyr, verliehen worden. Die 22. CIS Controlling Insights Steyr am 24. November 2023 stand ganz im Zeichen von „große Transformation – ChatGPT, KI, Nachhaltigkeit & Co.“. Wir berichten in unserer nächsten Ausgabe ausführlich.

mit einer Rücklaufquote von 37 Prozent. Die Abschlussarbeit treffe mit einer hohen Qualität den Puls der Zeit und liefere zudem aussagekräftige Ergebnisse, fasst die Jury zusammen, und: „Besonders beeindruckend ist Ihre Fähigkeit, aktuelle Literatur und vergleichbare Studien in Ihre Arbeit einzubeziehen und ein klares Zukunftsbild für das Controlling in Österreich zu zeichnen“. Nicht umsonst werde die Arbeit auch bereits als Publikation in der Fachzeitschrift „Controlling und Management Review“ berücksichtigt. Derart große Beachtung einer Masterarbeit sei außergewöhnlich, weiß das Expertenteam.

Integratives Performance Management als dreistufiger Zyklus

Dem Integrativen Performance Management hat sich die Drittplatzierte Antonia Schukraft gewidmet, ganz nah dran an der Praxis mithilfe der Unterstützung der Magna PT B.V. & Co. KG. In ihrer Bachelorarbeit, betreut von Prof. Dr. Roman Stoi von der Dualen Hochschule Baden-Württemberg in Stuttgart, geht es um die Verbindung von Balanced Scorecard (BSC) mit Objectives & Key Results (OKR) zu einem integrierten Performance Management System. Dieses ermöglicht eine



Prof. Dr. Heimo Losbichler (ICV-Vorstandsvorsitzender), Betreuer Prof. Dr. Utz Schäffer (Direktor Institute of Management Accounting and Control an der WHU – Otto Beisheim School of Management), die Preisträger Shawn Pauer und Erik Lürß, Matthias von Daacke (stv. ICV-Vorstandsvorsitzender) sowie Jochen Fellhauer und Christian Walter, beide vom betreuenden Unternehmen SAP AG. Foto: Peter Kainrath

systematische und mehrstufige Umsetzung von Vision und Strategie genauso wie eine agile Nachverfolgung gesetzter Ziele. „Vage visionäre Vorstellungen übersetzt Antonia Schukraft mit einem dreistufigen Performance-Management-Zyklus in konkrete kurzfristige Ziele, die über OKRs operationalisiert und iterativ im Jahreslauf umgesetzt werden“. Das begeistert die Jury genauso wie die Praxiserprobung im Entwicklungsbereich des Automobilzulieferers Magna und der damit verbundenen tiefen inhaltlichen Auseinandersetzung mit adäquaten OKR-Sets sowie der Visualisierung und Umsetzung eines Reportings. „Ihre Arbeit zeigt deutlich, dass durch die zyklische Kombination von BSC und OKR sowohl die strategischen Ziele strukturiert umgesetzt werden, als auch die abgeleiteten Objectives & Key Results unterjährig verfolgt werden können“, fasst die Jury das Ergebnis zusammen.

Dank an Studierende und Vertretende der Hochschulen

Laudator Matthias von Daacke zeigte sich beeindruckt von den Themen der Finalistinnen und Finalisten. Der stellvertretende ICV-Vorstandsvorsitzende wies im Rahmen der Preisverleihung auf die Bedeutung des intensiven Austauschs mit Hochschulen und anderen Ausbildungseinrichtungen hin, um das Controlling stetig weiterzuentwickeln.

Der ICV versteht sich dabei als Sprachrohr und Vertreter der Controlling-Praxis. Sein Dank ging dabei sowohl an die Studierenden, die bereits während ihres Studiums innovative wissenschaftliche Lösungen für praktische Problemstellungen im Controlling entwickeln, als auch an die Professorinnen und Professoren, die den Praxisbezug in ihrer Lehre und Forschung pflegen. Nur so könne auch die Bandbreite gewährleistet werden, die erneut bei den Einreichungen zum ICV Newcomer Award in diesem Jahr zu sehen gewesen sei: Mit Arbeiten von der treiberbasierten Planung über Design Thinking bis hin zur EU Taxonomy waren von den Studierenden wieder viele interessante Themenfelder bespielt worden. ■

Der mit insgesamt 4.000 Euro dotierte ICV Newcomer Award wird von Haufe und der Haufe Akademie gesponsert. Bewerbungen für den ICV Newcomer Award 2024 können bis 15. Mai eingereicht werden unter:
www.icv-controlling.com/newcomeraward

ICV Ost-Tagung: Erst Palmensaal, dann Hochschule

Am 17./18.11.2023 haben sich in Leipzig Mitglieder aus den AK Berlin/Brandenburg, Sachsen, Thüringen und Weser/Harz erstmalig zu einer ICV Ost-Tagung getroffen.

Der Vorabend diente dem Kennlernen und Erfahrungsaustausch in gemütlicher Runde im Palmensaal des Leipziger Zoos nach einem Rundgang mit Blick hinter die Kulissen.

Am Thementag stellten Prof. Dr. Robert Knappe vom AK Berlin/Brandenburg und Sandra Spiegelberg Ergebnisse eines mehrjährigen Forschungsprojektes zur mathematischen Modellierung auf Basis empirischer Daten für Nahverkehrs-Dienstleistungen vor. In diesem Projekt entwickelte ein Team der HS für Wirtschaft und Recht Berlin und der Berliner HS für Technik gemeinsam mit Praxispartnern, zu denen auch der ICV mit seinem AK Berlin/Brandenburg gehört, ein Tool zur Erstellung mathematischer Prognosen z.B. für monatliche Fahrgelderträge.

Prof. Dr. Katja Glaser, Leiterin AK Sachsen, legte Erfahrungen und Erkenntnisse beim Einsatz und der Anwendung von Kennzahlen in agilen Unternehmen dar. Daryusch Kay von der Ferronordic präsentierte seine Erfahrungen vom Einsatz geeigneter Tools zur weitestgehenden Automatisierung und damit auch Objektivierung von Reiseplanung und Reiseorganisation im Unternehmen, was letztendlich zu deutlichen Einsparungen geführt hat. Wie man von einer zielstrebigem Strategie zu einem Performance Management kommen kann, stellte Matthias von Daacke, stv. Vorsitzen-

der des ICV, am Beispiel der BLANCO Gruppe dar. Schließlich berichtete Christine Bettzüge, AK Berlin/Brandenburg, von ihren über 20-jährigen Erfahrungen bei der praktischen Einführung von BI-Projekten. Sie zeigte auf, dass man mit einer richtigen Strategie, einer gut durchdachten Organisation, fachlichen Vorgaben und Berücksichtigung technischer Aspekte erfolgreich BI-Projekte einführen kann.

Wir waren zu Gast in der HTWK Hochschule für Technik, Wirtschaft und Kultur Leipzig, die uns Prof. Dr. Oliver Crönertz, AK Sachsen, kurz vorstellte. Zum guten Gelingen der Ost-Tagung haben auch unsere Sponsoren maßgeblich beigetragen: Bei Kältepunkt Plus GmbH, Jedox GmbH, Bad Brambacher Mineralquellen GmbH & Co. Betriebs KG, HTWK bedanken wir uns ganz herzlich. ■

Info: Dieter Meyer, ICV-Delegierter Deutschland Ost



Die Teilnehmenden der ICV Ost-Tagung 2023.

Treffen am TUM Campus Heilbronn

Die 32. Tagung des AK Heilbronn-Künzelsau Mitte Oktober am TUM Campus Heilbronn stand im Zeichen der Digitalisierung.

Bereits der Auftaktvortrag zum „Fort-schrittsbarometer Digitale Transformation im Mittelstand 2023“ zeigte: Bei vielen Unternehmen in Heilbronn-Franken besteht Nachholbedarf. Dr. Christoph Geier, Mit-Autor und Director of Digital Transformation am Campus, stellte das Forschungsprojekt vor.

Wie das Controlling von der Digitalisierung profitieren kann, war Thema des Vortrags: „Mit agiler Personalkostenplanung Profitabilität und Resilienz steigern“ von Ralf Schall, Success Manager der Firma Quantum. Er stellte ein Tool vor, das Controlling-Prozesse schnell, sicher, kostengünstig und ohne zusätzliche IT-Unterstützung umsetzen soll.

Daniel A. Gottschald, Geschäftsführer der TUM Campus Heilbronn gGmbH, zeigte sich überzeugt, dass Controlling seine Bedeutung auch durch den verstärkten Einsatz von Künstlicher Intelligenz nicht verlieren werde. ■

Kontinuität & zukunftsgerichtetes Handeln: Der ICV bleibt die sichere Bank für seine Mitglieder.

Januar	Februar	März	April	Mai	Juni
<p>03.01.: Dieter Wäscher, langjähriger Leiter des AK West I, verstirbt im Alter von 82 Jahren.</p> <p>13.01.: Master-Studierende der HS Osnabrück stellen in Kooperationsprojekt mit dem ICV einer Jury Semesterarbeiten vor. Thomas Meyer, Leiter AK Westfalen, überreicht die Urkunden.</p> <p>Performance Manager Podcast Interview zu „Moderne Budgetierung“ mit ICV-Vorsitzendem Prof. Dr. Heimo Losbichler.</p> <p>Die vom FAK „Green Controlling for Responsible Business“ erstellte Green Controlling Studie 2022 ist auf der ICV-Website online.</p>  <p>20.01.: AK Bodensee/Allgäu Treffen bei Fa. Fendt in Marktoberdorf.</p> <p>25.01.: DeepDive FAK Unternehmensbewertung, ESG & Unternehmensbewertung (virtuell).</p> <p>26.01.: AK Franken Neujahrstammtisch in Fürth.</p> <p>27.01.: Winterstammtisch AK Berlin/Brandenburg.</p>	<p>03.02.: FK Green Controlling for Responsible Business Treffen bei DATEV, Nürnberg.</p> <p>07.02.: 1. Stammtisch 2023 AK Oberpfalz.</p> <p>08.02.: 1. Virtueller Stammtisch AK Westfalen.</p> <p>22.02.: Eventos Círculo-Controller (online).</p> <p>Kyanusch Kay folgt als Leiter des AK Berlin-Brandenburg auf Bärbel Kuhn, die ihr Ehrenamt nach über 20 Jahren weitergibt.</p> <p>Dr. Andrea Stummer folgt als neue Leiterin des AK Stuttgart auf Dr. Olaf Leistert und Dr. Andreas Aschenbrücker.</p> <p>René Winkler ist neuer Leiter des FAK „Intelligent Automation“, vormals FAK RPA (Robotic Process Automation).</p> <p>28.02.: ICV Live Webinar „Compliance & Controlling“.</p> <p>28.02.: FAK Treffen Agiles Controlling (online).</p> <p>23.03.: Treffen AK Oberpfalz bei der Firma Vökl Sports GmbH in Straubing, „Nachhaltigkeit im Controlling“.</p> <p>23. - 24.03.: 72. Treffen AK Nord III bei der MTU Maintenance GmbH, Hannover-Langenhagen.</p> <p>23. - 24.03.: Treffen AK Berlin/Brandenburg, Gut Sarnow.</p> <p>24. - 25.03.: 51. Forum Projektcontrolling in Stuttgart mit einem Blick hinter die Kulissen der Großbaustelle Hauptbahnhof Stuttgart.</p>  <p>28.03.: ICV Live Webinar über „Vorteile einer nachhaltigen Unternehmensführung“.</p> <p>28.03.: AK Slovenia trifft sich in Tržič.</p> <p>28.03.: FAK Treffen Agiles Controlling.</p> <p>28.03.: Der AK Süd - Kärnten - Steiermark lädt zum ICV Live Webinar „Forecasting“ ein.</p> <p>29.03.: Frühjahrstreffen AK Franken bei Firma Ribe in Schwabach „Controlling in volatilen Zeiten“.</p>	<p>Im AK Region München hat Pia Burkarth die Leitung von Prof. Dr. Uwe Seidel nach 20 Jahren übernommen.</p>  <p>01.03.: Arbeitssitzung FAK Unternehmensbewertung (online).</p> <p>02.03.: Die Grundlagen der nachhaltigen Unternehmensführung behandelt ein ICV Live Webinar.</p> <p>03. - 04.03.: AK Thüringen Frühjahrstagung in Magdeburg.</p> <p>16.03.: In Frankfurt/M. der „Controlling & Performance Management-Dialog“, eine ICV-Partnerveranstaltung.</p> <p>21.03.: Eventos Círculo Controller (online).</p> <p>22.03.: AK Stuttgart Frühjahrstreffen.</p> <p>23.03.: ICV Live Webinar zu „ESG, Unternehmensbewertung & Controlling“.</p>	<p>31.03. - 01.04.: Int. Work Group: Get-to-Know Workshop in Poznan.</p> <p>04.04.: FAK Robotic Process Automation (digital).</p> <p>05.04.: Treffen AK Silver Professionals Schweiz.</p> <p>05.04.: Online-Event „Risikomanagement und Resilienz bei agiler Unternehmenssteuerung“.</p> <p>14.04.: Online Treffen FAK Green Controlling for Responsible Business.</p> <p>19.04.: Gemeinsamer Besuch von ICV und IMA in der FIFA Zentrale am Zürichberg.</p> <p>20.04.: ICV Gesundheitstagung Schweiz in Olten.</p> <p>20.04.: Webinar: „Die Finanzorganisation beim Unternehmen Welsler“.</p> <p>20. - 21.04.: 72. AK-Sitzung Rheinland bei Aquatherm GmbH in Attendorn.</p> <p>21.04.: AK Nord II Frühjahrstagung.</p> <p>21.04.: FAK Transfer Pricing Management bei Baker McKenzie München.</p> <p>25.04.: FAK Agiles Controlling Online-Meeting.</p> <p>27.04.: ICV Live Webinar Erfolgsfaktoren für Resilienz.</p> <p>Im ICV Online-Shop zwei neue Publikationen der ICV-Schriftenreihe: „Agiles Controlling – Leitfaden für die agile Transformation in Controlling und Finance“ und der Dream-Car-Bericht der Ideenwerkstatt: „Controlling & Nachhaltigkeit“.</p> <p>ICV-Vorstandsmitglied Claudia Maron referiert in TUM Heilbronn gGmbH.</p> <p>AK-Leiter Heilbronn-Künzelsau, Fritz Häussermann, hält an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg Heilbronn einen Vortrag.</p>	<p>04.05.: Mentoring für Mentoren (online).</p> <p>09.05.: Als Kick-off des neuen FAK „Intelligent Automation“ stellt ein ICV Live Webinar das Thema „Hyperautomation“ vor.</p> <p>11. - 12.05.: Tagung AK Weser-Harz in Bad Pyrmont.</p> <p>14.05.: ICV-Mitgliederversammlung zeigt: „Der ICV ist in jeder Hinsicht gut aufgestellt!“, Würdigung langjähriger Mitgliedschaften, darunter Heinrich Gaumann und Enver Hirsch für 40 Jahre im ICV.</p>  <p>15.05.: ICV Controlling Excellence Award 2023 an Merck KGaA mit dem Projekt „Enabling High-Impact Culture in Financial Steering“, gewürdigt werden zugleich Henkel AG & Co. KGaA sowie TX Group AG.</p>  <p>15. - 16.05.: 47. Congress der Controller, die größte Controlling-Fachtagung Europas. Motto „Zeitenwende im Management und Controlling“.</p> <p>23.05.: Stammtisch AK Oberpfalz.</p> <p>26.05.: Im AK Südwest übernimmt der langjährige stv. AK-Leiter, Helmut Willmann, die Führung von Udo Kraus, der den AK 15 Jahre geführt hatte.</p>	<p>06.06.: ICV Live Webinar Entscheidungsfindung, Fokus „xP&A“.</p> <p>12. - 13.06.: ICV Live Webinar „KI in der Unternehmensplanung“, Reihe „Von Mitgliedern für Mitglieder“.</p> <p>13.06.: AK Berlin/Brandenburg Themenabend: Geschäftsmodell eines Radiosenders.</p> <p>16.06.: Sino-German Controlling Forum Suzhou.</p>  <p>19. - 20.06.: 17th Congress ICV Poland, „Digital Momentum for Finance and Controlling“, in Warschau.</p> <p>20.06.: ICV Live Webinar Digitalisierung.</p> <p>20.06.: FAK Intelligent Automation (RPA) zu „Automatisierungsinitiative“ (online).</p> <p>21.06.: DeepDive FAK Unternehmensbewertung „Unternehmensbewertung & Controlling“ (online).</p> <p>21.06.: Frankfurt School of Finance and Management 3. Jahreskonferenz „Performance Management und Controlling“, eine Partnerveranstaltung mit ICV.</p> <p>27.06.: AK Zürich-Ostschweiz Treffen bei SIX Schweizer Börse, Zürich.</p> <p>27.06.: FK Agiles Controlling online: „Change Management = Chance Management?“</p> <p>27.06.: Controller-Stammtisch Arbeitskreis Wien.</p> <p>29.06.: Online Expert Talk KI-gestützte Preiskalkulation.</p> <p>29.06.: ICV Live Webinar zu integrierter Unternehmenssteuerung.</p>

„Die Zeitenwende fordert Führungskräfte und ControllerInnen wie selten zuvor, aber Krisen und Umbrüche bieten immer auch große Chancen - und den guten Steuermann bzw. die gute Steuerfrau erkennt man erst im Sturm.“

Prof. Dr. Heimo Losbichler, ICV Vorstandsvorsitzender

Juli	August	September	Oktober	November	Dezember
<p>04.07.: ICV Live Webinar „Nachhaltigkeit mit den Dimensionen ESG“.</p> <p>04.07.: Online Expert Talk „Dashboard Design - Best Practices“.</p> <p>04.07.: Sommerstammtisch AK Berlin/Brandenburg in Berlin.</p> <p>05.07.: Online Expert Talk „Nachhaltigkeitsreporting - Best Practices“.</p> <p>05.07.: Online Meet & Talk FAK Digital Transformation: „Digitale Transformation im Mittelstand“.</p> <p>06.07.: Online-Treffen FAK Compliance Management und Controlling.</p> <p>11.07.: Online Expert Talk „State of the Art der Unternehmensplanung (II)“.</p> <p>12.07.: Online-Treffen AK Südbayern.</p> <p>16.07.: Dr. Walter Schmidt, der über Jahrzehnte im ICV ehrenamtlich in vielen Funktionen tätig war, darunter Mitglied des Vorstandes, verstirbt.</p>  <p>17.07.: AK Oberpfalz - Nachhaltigkeit bei der Völk Sports GmbH (online).</p> <p>18.07.: Online Expert Talk „Competitive Analytics - Wettbewerbsmonitoring mit KI“.</p> <p>19.07.: Online-Treffen des AK Franken.</p> <p>21.07.: 52. Forum Projektcontrolling (FK) in Frankfurt.</p> <p>21.07.: Online Expert Talk „Liquiditätssteuerung und Cash-Flow-Planung“.</p>	<p>Zum Thema „Controlling und New Work“ erscheint ein neues Quarterly der ICV-Ideenwerkstatt.</p> <p>Der ehemalige FAK BI/Big Data stellt sich unter dem Namen „Analytics und Controlling“ neu auf.</p> <p>Der ICV lädt wieder zur Sommertour ein, Urlaubsbilder mit der ICV-Stofftasche einzusenden.</p>  <p>04.08.: Online Expert Talk „Unternehmensplanung State of the Art (I) - Finanzen“ (Zusatztermin).</p> <p>04.08.: Online Treffen FK Green Controlling for Responsible Business.</p> <p>18.08.: Online Expert Talk „State of the Art der Unternehmensplanung (II)“ (Zusatztermin).</p> <p>29.08.: Stammtisch AK Bodensee/Allgäu, Kempten.</p> <p>22.09.: DeepDive „Valuation im Private-Equity-Umfeld“.</p> <p>22. - 23.09.: Nord-Tagung in Kiel: „Controlling norddeutsch – Klippen umschiffen“.</p> <p>23.09.: Exchange Workshop der Int. Work Group.</p> <p>26.09.: Online Expert Talk „Liquiditätssteuerung und Cash-Flow-Planung“.</p> <p>26.09.: AK Vorarlberg: Workshop zu PowerBI an der FHV in Dornbirn.</p> <p>26.09.: Online-Meeting FAK Agiles Controlling.</p> <p>27. - 28.09.: AK Weser-Harz tagt in Hannover.</p> <p>28.09.: ICV Live Webinar „Liquiditätsplanung“.</p> <p>28.09.: Live Webinar „Transparente Liquiditätsplanung“.</p> <p>28.09.: ICV Forum Gesundheitswesen Österreich in Wien.</p> <p>28.09.: Themenabend AK Berlin/Brandenburg.</p> <p>30.09.: ICV Management Conference in Wien.</p> 	<p>Leo Pfefferer arbeitet seit September in der ICV-Geschäftsstelle.</p> <p>05.09.: Online Expert Talk.</p> <p>06.09.: Digit. Treffen FAK Digitale Transformation im Mittelstand.</p> <p>07.09.: ICV Live Webinar Nachhaltigkeitscontrolling und -reporting.</p> <p>08.09.: WHU Campus for Controlling vom Institut für Management und Controlling in Vallendar, ICV-Partnerveranstaltung.</p> <p>13.09.: Online Expert Talk „Forecasting“.</p> <p>14.09.: Treffen AK Slovenia.</p> <p>14. - 15.09.: AK Rheinland Sitzung in Ratingen.</p> <p>20.09.: Sitzung AK Stuttgart in Tübingen.</p> <p>20.09.: CTS Controller Tagung Schweiz „Future Skills im Controlling“ in Rotkreuz.</p> <p>21. - 22.09.: AK Westfalen tagt in Muenster.</p> <p>22.09.: Das Treffen AK Ulm: Neustart des schwäbischen Netzwerkes.</p>	<p>Sept./Okt.-Ausgabe „Controller Magazin“ erscheint mit englischsprachigem ICV-Special.</p> <p>04.10.: „meet & talk“ / „HR-Controlling“.</p> <p>05.10.: Expert Talk SAC Planning.</p> <p>06.10.: Online-Treffen FK Green Controlling for Responsible Business.</p> <p>10.10.: Expert Talk S/4HANA & SAP BTP.</p> <p>10.10.: ICV Live Webinar „Planung, Analyse, Prognose, Reporting“.</p> <p>11.10.: Stammtisch AK Bodensee/Allgäu.</p> <p>11.10.: AK HN-KÜN tagt.</p> <p>12.10.: Treffen AK Region München.</p> <p>12.10.: AK Vorarlberg bei Liebherr, Nenzing.</p> <p>12. - 13.10.: 70. Tagung AK Bln./Bbg., Kloster Lehnin.</p> <p>13.10.: AK Südwest in SICK Intelligence Academy.</p> <p>16.10.: AK Oberpfalz online „Nachhaltigkeit im Controlling“.</p> <p>17.10.: ICV Live Webinar (ENG) „Sustainability and ESG Reporting“.</p> <p>19.10.: Expert Talk Data Driven Decision Making I.</p> <p>23.10.: Eventos Círculo Controller (online).</p> <p>24.10.: Expert Talk Unternehmensplanung (IV).</p> <p>26.10.: Expert Talk Data Driven Decision Making II.</p> <p>26.10.: AK Franken bei Fa. Bissantz in Nürnberg.</p> <p>27. - 28.10.: Results Workshop International Work Group in Poznan, PL.</p> <p>30.10.: FAK Agiles Controlling, online.</p> <p>31.10.: Expert Talk SAC Reporting.</p> <p>Gründung des Branchenkreises: Life Sciences.</p>	<p>01.11.: AK Bln./Bbg. mit virt. „Controllers Sprechstunde“.</p> <p>02.11.: AK Zürich-Ostschweiz bei TX-Group.</p> <p>07.11.: ICV Live Webinar zu „Moderne Datenstrategien“.</p> <p>08.11.: DeepDive „Energiepreisbremse ESG“.</p> <p>08.11.: Virtueller Controller Stammtisch AK Westfalen.</p> <p>08.11.: FAK Digitale Transformation im Mittelstand.</p> <p>09.11.: AK Berlin/ Bbg. zum „Projekt ReComTrans“.</p> <p>09. - 10.11.: 53. Forum Projektcontrolling.</p> <p>10.11.: ICV Live Webinar integrierte Planung, Analyse, Prognose, Reporting.</p> <p>13.11.: ICV FAK Event „Conference / Digital Finance & Controlling“.</p> <p>16.11.: ICV Live Webinar English zu Reporting & Effective Decision-Making?</p> <p>16.11.: Vertiefungsworkshop Power BI an FH Vorarlberg in Dornbirn.</p> <p>16.11.: ICV Live Webinar „BCS guidelines for the consistent design of tables“.</p> <p>17.11.: ICCO Int. Controlling Conference Croatia.</p> <p>18.11.: ICV Ost-Tagung in Leipzig, Motto: „Controlling mit Biss“.</p> <p>18.11.: ICV-Gründungsmitglied Dr. Erwin Kühle verstirbt.</p> <p>23.11.: ICV Silver Schweiz online zu „Digitaler Stress“.</p> <p>24.11.: Shawn Pauer und Erik Lürß gewinnen ICV Newcomer Award 2023.</p> <p>24.11.: Dr. Eva Dornauer, Gründerin und langjährige Leiterin des AK Europaregion Tirol-Südtirol, verstirbt.</p> <p>24.11.: 22. CIS Controlling Insights Steyr: „Chat-GPT, CSRD, De-Risking & Co – Challenge Accepted“.</p> <p>23.11.: ICV Silver Schweiz online zu „Digitaler Stress“.</p> <p>25.11.: ICV Serbia in Novi Sad.</p> <p>27.11.: Online „meet & talk“ zu „HR-Controlling“.</p> <p>28.11.: FAK Agiles Controlling: digitales Bootcamp.</p> <p>30.11.: AK Nord Elbe-Eider online zu „S4 on Hana“.</p> <p>30.11.: AK Slovenia plant 20.</p>	<p>Seit Dezember können Studierende ihre Umfragen auf der ICV-Website platzieren.</p> <p>Neue Fachkreise: Change Management & Finance, Leitung: Judith Leopold; FAK nextgen@planning, Leitungsteam (rotierend): Claudia Maron, Ronald Gleich, Karsten Oehler, Michael Kappes.</p> <p>01.12.: FAK Green Controlling trifft sich in Bonn.</p> <p>01.12.: „Effizienter Planen – Software für Planung und Budgetierung im Vergleich“ Ort: FH Steyr.</p> <p>06.12.: AK Berlin/Brandenburg mit virtueller „Controllers Sprechstunde“.</p> <p>13.12.: FAK Digitale Transformation im Mittelstand zu Digitalisierungsaktivitäten bei MERSOR.</p> <p>15.12.: AK Moskau online zu aktueller wirtschaftlicher Situation in Russland.</p> <p>15.12.: ICV Live Webinar „CSRD“.</p> <p>Im Jahr 2023 beendet: die FAK Controlling & Qualität, FAK Controlling & Future of Work, FAK Innovationssteuerung sowie die AK Nordwestschweiz/ Regio, AK Bern sowie AK Kaliningrad. Danke den Fachkreis-/Arbeitskreisleitern Frank Ahlrichs, Dr. Rüdiger Eichin, Dr. Lars Grünert, Christian Baumgartner, Kaya Yumusaklar, Valentin Usenkov für ihre geleistete Arbeit.</p>

Große Controlling-Tagung in Kroatien thematisiert „The Power of Synergy“

Am 17. November hat die 11. ICC International Controlling Conference in Croatia erfolgreich stattgefunden, organisiert vom Beratungsunternehmen KONTROLING KOGNOSKO und dem Verlag LIDER MEDIA, unter der ICV-Schirmherrschaft. Es berichtet Jasmina Očko, Leiterin des AK Kroatien I. Herzlichen Dank für die Information!

Die Konferenz ist seit Jahren die bedeutendste Veranstaltung für Controlling und modernes Management in der gesamten Region. Die Veranstaltung wurde simultan übersetzt, was den Besuch von Teilnehmerinnen und Teilnehmern aus bis zu acht Ländern ermöglichte. In diesem Jahr waren es 300 Teilnehmende, was bestätigt, dass Controlling in diesem Teil Europas ein wichtiges Thema ist.

Die Tagung stand unter dem Motto: „The Power of Synergy“, und entsprechend konzentrierten sich viele Vorträge auf die außerordentliche Bedeutung von Synergien in modernen Unternehmen: Das Wissen, das heute dort benötigt wird, übersteigt die Fähigkeiten des Einzelnen und Synergien sind entsprechend die Erfolgsformel. Unternehmen kön-

nen heute nur dann erfolgreich sein, wenn sie von Fachleuten in multifunktionalen Teams geführt werden, die sich kontinuierlich aus- und weiterbilden. Wie jedes Jahr waren auch Dozenten des ICV und der CA controller akademie zu Gast. Hauptrednerin war ICV-Vorstandsmitglied Claudia Maron mit dem Vortrag „Next Level Controlling – Embracing Eight Modern Challenges“. Ein weiterer Gastredner war Mariusz Rzeznikiewicz mit dem Thema „Controlling im Mittelstand – Synergie zwischen datengetriebener Entscheidungsfindung und Improvisation“. Florian Bliefert von der CA controller akademie präsentierte sein Thema „Data-driven Decision Making: Synergy in Action“. Die weiteren Themen: Synergie – das Wort des Jahres; Das heutige Management – wie es neue Herausforderungen angeht; Anpassungsfähigkeit, Flexibilität, Agilität – die Voraussetzung zum Überleben; Wachstum und digitale Transformation – ein wissenshungriges Unterfangen; Planung unter aktuellen Bedingungen – Vieles verändert sich; Nachhaltigkeit und ESG – ein bleibendes Thema; Teamwork und Mitarbeiter als wichtigster Faktor – der absolute Mittelpunkt aller Aufmerksamkeit.



Hauptrednerin der 11. ICC war ICV-Vorständin Claudia Maron – hier auf der Bühne mit Tagungsleiterin Jasmina Očko, Leiterin des ICV-Arbeitskreises Kroatien I.

Es ist deutlich geworden, dass Unternehmen in Kroatien und der weiteren Region darüber hinaus das Controlling zunehmend als wichtigen Partner des Managements akzeptieren.

Eine Woche vor der Konferenz fand in Kroatien eine weitere große Veranstaltung statt – das 40. Treffen des AK Kroatien I. Dieser Arbeitskreis besteht seit 2010 und trifft sich kontinuierlich jedes Jahr (ohne Pause, auch während Corona und Lockdown). Der Hauptgrund dafür, dass die Mitglieder dieser Gruppe schon so lange und erfolgreich zusammenkommen, ist die Vernetzung und der Wissens- und Erfahrungsaustausch. Der Arbeitskreis hat seinen Sitz in Zagreb. ■

Quarterly der ICV-Ideenwerkstatt: vom War for Talents und Workation

Mit dem aktuellen Thema „Controlling und New Work – Arbeitsformen, Kompetenzen, Talentaquise“ beleuchtet die ICV-Ideenwerkstatt, wie New-Work-Prinzipien das Controlling beeinflussen, diskutiert die Veränderung von Kompetenzen und Rollen und thematisiert den War for Talents.

Die regelmäßigen Quarterly-Newsletter bieten Einblicke in die Treffen und informieren über aktuelle Studien und Erkenntnisse. In der neuen Ausgabe wird im ersten Artikel eine umfangreiche Studie vorgestellt, die Anfang 2023 unter österreichischen Controlling-Professionals und Studierenden durchgeführt wurde. Das Hauptaugenmerk liegt dabei auf der Wechselbereitschaft der Arbeitnehmenden und der Rolle von „New Ways of Working“ in Zeiten des Wandels vom Arbeit-

geber- zum Arbeitnehmermarkt. Die Ergebnisse bieten Einblicke in Herausforderungen und Chancen auf dem Arbeitsmarkt.

Der zweite Artikel des Quarterly fasst sich mit den Impulsen der ICV-Ideenwerkstatt und deren Beitrag zur Gestaltung des Controllings der Zukunft. Hierbei werden Ansatzpunkte präsentiert, die auf Erkenntnissen aus der Ideenwerkstatt sowie aktuellen Studien zur CFO-Rolle im Zeitalter von „New Work“ basieren.

Im dritten Beitrag gibt Sarah Köhl von Hays Einblicke in die Praxis. Dabei wird die Einführung von „Workation“ als Arbeitsweise bei Hays, einem globalen Personaldienstleister, thematisiert. Das Interview beleuchtet, wie Hays es geschafft hat, „Workation“ im Unter-



nehmen zu etablieren, und welche Herausforderungen während des Einführungsprozesses auftraten. ■