



Prof. Dr. Marko Reimer | Prof. Dr. Utz Schäffer

Gehalt und Arbeitsumfeld von Controllern

Highlights aus der Studie des WHU Controller Panels (2023)

Ergebnisse in Kürze: Management Summary

Gehalt und Arbeitsumfeld von Controllern

Gehalt und Bonus

- » Die Gesamtvergütung von Controllingleitern und Controllern ist im Vergleich zu 2021 leicht gestiegen – für CFOs sehen wir keinerlei Veränderung.
- » Das Basisgehalt der Studienteilnehmer wird im Wesentlichen von der Position und der Unternehmensgröße getrieben.
- » 34% der Studienteilnehmer haben den zu Jahresbeginn 2021 vereinbarten Zielbonus in voller Höhe erhalten – 31% konnten ihn sogar übertreffen.
- » Für 2023 erwarten Controllingleiter und Controller einen Anstieg ihrer Boni – die Bonuserwartungen von CFOs gehen hingegen leicht zurück.
- » 69% der Studienteilnehmer haben im letzten Jahr einen Bonus erhalten.
- » Gruppenziele haben als Basis für den Bonus in den letzten Jahren an Bedeutung gewonnen.

- » 31% der Unternehmen nutzen nur Gruppenziele als Basis für den Bonus – in 16% der Unternehmen beruht der Bonus ausschließlich auf individuellen Zielen.
- » Gruppenziele sind in aller Regel finanzielle Ziele – bei den individuellen Zielen überwiegen die nichtfinanziellen Ziele.
- » 32% der Studienteilnehmer werden ausschließlich an finanziellen Zielen gemessen – Tendenz über die letzten Jahre steigend.
- » Bei CFOs überwiegen die finanziellen Ziele deutlich, aber auch 26% der Controller werden ausschließlich an finanziellen Zielen gemessen.

Arbeitsumfeld und Ausbildung

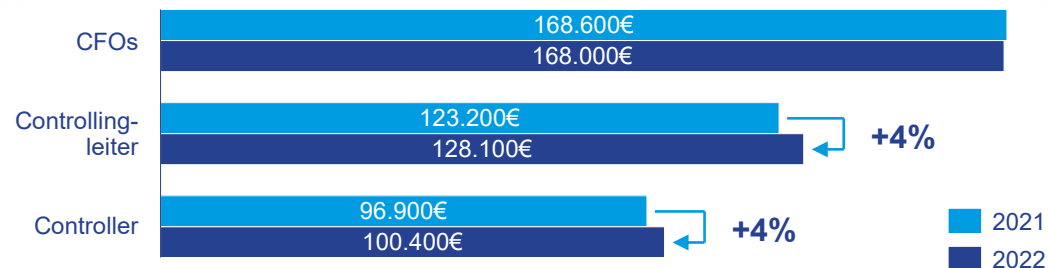
- » Wunsch und Wirklichkeit klaffen weit auseinander: Im Schnitt liegt die aktuelle Wochenarbeitszeit bei 46 Stunden, die Wunscharbeitszeit liegt bei 39 Stunden.

- » Sowohl die tatsächliche als auch die gewünschte Arbeitszeit hängen stark von der Position der Studienteilnehmer ab.
- » Durch die Corona-Krise hat sich die durchschnittliche Arbeitszeit im Homeoffice von 9% (vor Corona) auf aktuell 36% vervierfacht.
- » Über 90% der Studienteilnehmer haben einen akademischen Abschluss – höhere Positionen gehen häufiger mit einem Universitätsabschluss einher.
- » 64% der Studienteilnehmer verfügen über einen BWL-Abschluss mit Schwerpunkt Finanzen und Rechnungswesen.
- » Die Präferenz für BWL mit Schwerpunkt Finanzen und Rechnungswesen hat sich in den letzten Jahren verstärkt – Quereinsteiger gibt es seltener als vor 12 Jahren.

Ergebnisse in Kürze: Highlights der Studie

» Die Gesamtvergütung von Controllingleitern und Controllern ist im Vergleich zu 2021 leicht gestiegen – für CFOs sehen wir keinerlei Veränderung

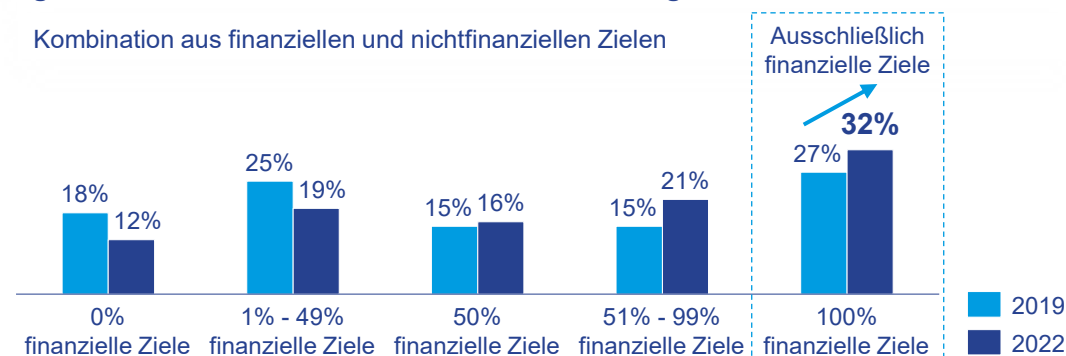
Gesamtvergütung 2021 und 2022 | nach Position



→ S. 7

» 32% der Studienteilnehmer werden ausschließlich an finanziellen Zielen gemessen – Tendenz über die letzten Jahre steigend

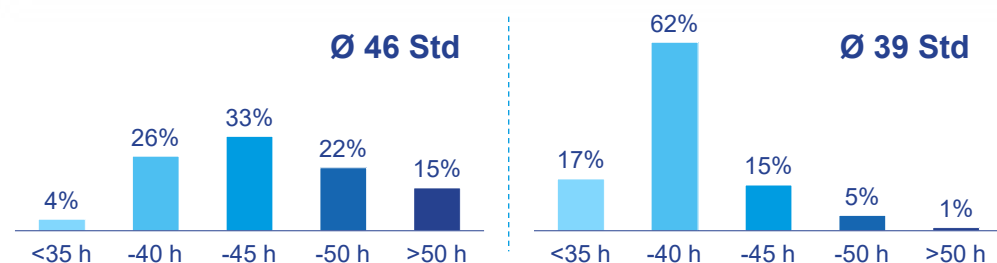
Kombination aus finanziellen und nichtfinanziellen Zielen



→ S. 16

» Wunsch und Wirklichkeit klaffen auseinander: Im Schnitt liegt die aktuelle Wochenarbeitszeit bei 46 Stunden, die Wunscharbeitszeit bei 39 Stunden

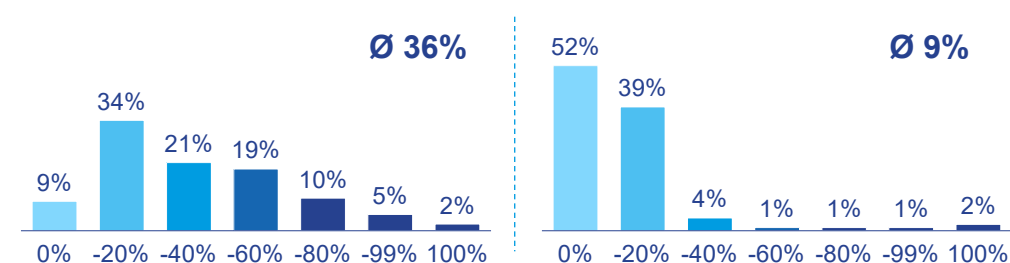
Aktuelle Wochenarbeitszeit vs. gewünschte Wochenarbeitszeit



→ S. 19

» Durch die Corona-Krise hat sich die durchschnittliche Arbeitszeit im Homeoffice von 9% (vor Corona) auf aktuell 36% vervierfacht

Aktueller Anteil Arbeitszeit im Homeoffice vs. Anteil Arbeitszeit im Homeoffice vor Corona



→ S. 21



Das Institut für Management und Controlling der WHU ist eines der führenden Forschungsinstitute in den Bereichen Unternehmenssteuerung und Controlling. Unter der Leitung von Prof. Dr. Lukas Löhlein, Prof. Dr. Marko Reimer und Prof. Dr. Utz Schäffer bündelt das Institut die zahlreichen Lehr- und Forschungsaktivitäten der beteiligten Hochschullehrer und Doktoranden. Dabei steht das IMC für eine enge Zusammenarbeit mit renommierten Partnern aus Wissenschaft und Praxis.

Wir sind davon überzeugt, dass die Zusammenarbeit von Wissenschaft und Praxis für beide Seiten Mehrwert stiftet. Entsprechend hat unsere Forschung einen starken empirischen Fokus.

Unsere wichtigsten Formate für eine enge Zusammenarbeit mit der Unternehmenspraxis:

- » Das **Center for Controlling and Management (CCM)** führt seit dem Jahr 2000 die Controllingleiter führender deutscher Großunternehmen und ihre Controller zu einem intensiven fachlichen Austausch an der WHU zusammen.
- » Das **WHU Controller Panel** wurde 2007 als Initiative des IMC in Kooperation mit dem ICV gegründet und bietet seither wissenschaftlich fundierte Analysen und praxisrelevante Benchmarks zu allen wichtigen Facetten des Controllings. Rund 1.000 CFOs und Controller nehmen regelmäßig an unseren Studien teil.
- » Mit unserer jährlichen Konferenz **WHU Campus for Controlling** bieten wir die Möglichkeit, neueste Trends im Controlling vor Ort in Vallendar zu diskutieren. Das Ziel der Veranstaltung ist es, einen intensiven Dialog zwischen Controllingpraxis und Controllingforschung zu fördern.
- » Mit der meistzitierten Fachzeitschrift für Controlling und Management im deutschsprachigen Raum setzen wir die Forderung nach einem stärkeren Austausch zwischen Wissenschaft und betriebswirtschaftlicher Praxis um. Die **Controlling & Management Review** soll Plattform für einen lebendigen Diskurs zwischen den beiden Bereichen sein.

Prof. Dr. Marko Reimer

Prof. Dr. Utz Schäffer

Gehalt und Arbeitsumfeld von Controllern

Highlights aus der Studie des WHU Controller Panels (2023)

Eine Veröffentlichung der WHU – Otto Beisheim School of Management

WHU – Otto Beisheim School of Management
Institut für Management und Controlling (IMC)
Burgplatz 2 | D-56179 Vallendar
E-Mail: imc@whu.edu
www.whu.edu/controlling



International
Association
of Controllers

Die Befragung fand in Kooperation mit dem **Internationalen Controller Verein (ICV)** statt.

Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen beruhen auf freiwilligen Angaben der teilnehmenden Unternehmen. Wir übernehmen weder eine Verantwortung für die Richtigkeit und Vollständigkeit der enthaltenen Informationen noch eine Haftung für eventuelle Schäden, die aus deren Nutzung entstehen könnten.

Eine Weitergabe des Dokumentes oder von Teilen daraus an Dritte ist nur mit schriftlicher Einwilligung der Direktoren des Instituts für Management und Controlling Prof. Dr. Marko Reimer und Prof. Dr. Utz Schäffer erlaubt.

Alle Rechte vorbehalten.

Copyright © WHU 2023

Wenn Sie CFO oder Controller sind und Interesse haben, an unseren Studien teilzunehmen, registrieren Sie sich jetzt kostenfrei beim WHU Controller Panel:

→ <https://lnkd.in/eWC56nv2>