



# Brückenbauer, Impulsgeber und kritischer Counterpart

## ICV TOP-THEMEN

- **Mitgliederversammlung online erfolgreich**
- **Engagement in der ICV-Corona-Initiative**
- **Virtuell Grenzen-los**



**Utz Schäffer**, Vorsitzender ICV-Kuratorium

### Liebe Leserinnen und Leser,

auf der Mitgliederversammlung des Internationalen Controller Vereins Ende Mai ist eine Ära zu Ende gegangen. 12 Jahre lang hat Jürgen Weber das Kuratorium geleitet und mit immer neuen Impulsen und vielen frischen Perspektiven die Arbeit bereichert. Dafür gilt es an dieser Stelle Danke zu sagen! Schön ist, dass Jürgen Weber dem ICV als aktives Mitglied in Kuratorium und Verein weiter erhalten bleibt. Ad multos annos, lieber Jürgen!

Gleichzeitig freue ich mich sehr, dass das Kuratorium des Internationalen Controller Vereins mich in seiner letzten Sitzung zum neuen Vorsitzenden dieses Gremiums gewählt hat, dem ich immerhin schon seit 2009 anhöre. Erlauben Sie mir daher an dieser Stelle ein paar persönliche Worte: Mein erster Kontaktpunkt zum Verein liegt 29 Jahre zurück. Damals hatte Albrecht Deyhle an der WHU eine überaus lebendige Gastvorlesung über die Aufgaben des Controllers, das WEG-Modell und andere Dinge mehr gehalten. Als Student habe ich damals nicht alles verstanden, fand den Vortrag aber doch un-  
gemein inspirierend und in der Art so ganz anders als eine der üblichen Vorlesungen.

Ich kann mich auch noch gut an das Gerangel erinnern, als es darum ging, wer denn das Flipchart, das Albrecht Deyhle natürlich im Rahmen der Vorlesung produziert hatte, bekommen soll. Aber erst einige Jahre später habe ich verstanden, dass Albrecht Deyhle der Wissenschaft damals nicht nur in seiner Rhetorik, sondern auch mindestens noch in einer anderen Beziehung voraus war: Er hat den Mensch, den Controller konsequent in den Mittelpunkt gestellt und aus einer verhaltenorientierten Perspektive auf das geschaut, was wir Controlling nennen. Ich denke, das ist auch heute – im Kontext von Krise und digitaler Transformation – wichtiger denn je.

Und genau deshalb sind wir trotz der aktuellen Herausforderungen im Internationalen Controller Verein gut aufgestellt. Gutes Controlling und der ICV werden in Zeiten von Krise und Veränderung mehr denn je gebraucht. Gleichzeitig müssen wir die Linie des Vorstands konsequent vorantreiben: Internationalisierung, Öffnung und laufende Veränderung. Und genau an dieser Stelle kann das Kuratorium eine wichtige Rolle spielen und den Vorstand des Vereins als Brückenbauer, Impulsgeber und gelegentlich auch als kritischer Counterpart begleiten.

Ich freue mich daher auf eine weiterhin spannende und intensive Zusammenarbeit mit unserer frischgebackenen stellvertretenden Vorsitzenden im Kuratorium, Pauline Seidemann, dem Vorstand des ICV und allen anderen Mitgliedern des Kuratoriums: Jens Bieniek, Christoph Binder, Jörg Engelbergs, Siggie Gänßlen, Christina Keindorf, Peter Petrin, Klaus Schubert, Hendrik Vater, Jürgen Weber und Detlev Zillmer.



### Top-Events

Angesichts der Planungsunsicherheit in der Coronakrise bitte die ICV-Website -> „Events“ mit ständig aktualisierten Terminen verfolgen!

#### **14./15.09.2020 in Poznan:**

14. Controlling Intelligence Adventure

#### **30.09.2020 in Rotkreuz:**

Controller Tagung Schweiz

#### **07.11.2020 in Berlin:**

Controlling Inspiration Berlin

#### **12.11.2020 online:**

Controlling Advantage Bonn

#### **26.11.2020 online:**

Controlling Competence Stuttgart

#### **27.11.2020 in Steyr:**

Controlling Insights Steyr

**Gemeinsam sind wir stark und gemeinsam schaffen wir das!**

*Utz Schäffer,*  
Vorsitzender ICV-Kuratorium

# Virtuelle ICV-Mitglieder- versammlung ein groß- artiger Erfolg



Ein volles Programm zur virtuellen Mitgliederversammlung – professionell bewältigt vom Organisationsteam.

Die virtuelle ICV-Mitgliederversammlung 2020 am 28. Mai war eine gelungene Premiere: Erstmals fand diese online statt, mit über 130 Teilnehmenden, ohne Pannen, inklusive mehrerer Abstimmungen und Wahlen. Eine richtungsweisende Pilotveranstaltung: Der ICV hat einen weiteren wichtigen Schritt in der Digitalisierung gemacht. Rund 90 Minuten lief die virtuelle ICV-Mitgliederversammlung, souverän moderiert vom ICV-Vorstandsvorsitzenden FH-Prof. Dr. Heimo Losbichler, unterstützt von FH-Prof. Mag. Dr. Albert Mayr und weiteren Helfenden im Hintergrund.

Zum Beginn berichtete der ICV-Vorstandsvorsitzende über das Geschäftsjahr 2019 und gab einen Ausblick auf 2020. Losbichler widmete sich dabei dem vielfältigen Engagement im Verein, den umfangreichen Services, der Mitgliederentwicklung sowie internationalen Aktivitäten. Er hob dabei besonders die Gewinnung, Aufbereitung und Verbreitung von Controlling-Wissen hervor, verwies auf Publikationen wie „Integrative Unternehmenssteuerung“ aus der ICV-Schriftenreihe und auf das „Ideenwerkstatt Quarterly“. Studien mit Roland Berger, SAP und Quantum waren ebenso wichtige Beiträge, wie Webinare der Fachkreise und im Rahmen der ICV-Digitalisierungsoffensive. Würdigung fanden regelmäßige Podcasts der ICV-Fachkreise sowie in Zusammenar-

beit mit Performance Manager Podcast und FINANCE TV. Im Online-Bereich hob der Vorstandsvorsitzende das ICV-Controlling-Wiki hervor, das auch 2019 wieder über 1 Mio. Besucher zählte. 14 Tagungen hat der ICV in 2019 mit dem 44. Congress der Controller und regionalen Veranstaltungen durchgeführt. Die Gesamtteilnehmerzahl ist im Vergleich zum Vorjahr erneut leicht von 2.180 auf 2.361 Personen gestiegen. Ebenso hat die Anzahl von Hochschulkoperationen weiter zugenommen. Losbichler verwies auf das im Vorjahr entwickelte Poster „ICV Service-Portfolio“, das einen sehr guten Überblick über das beachtliche Angebotsspektrum des ICV bietet.

Bei der Mitgliederentwicklung hatte Losbichler Erfreuliches bei den Firmenmitgliedschaften zu berichten. 45 neue Unternehmen wurden aufgenommen und erstmals die 200er Schwelle überschritten. Den leichten Rückgang bei den persönlichen Mitgliedschaften gegenüber 2018 erklärte Losbichler mit der abgeschlossenen langwierigen Bereinigung der Statistik. Es bleibt eine dringende Aufgabe des Vereins, weiter persönliche Mitglieder zu gewinnen, so Losbichler.

Wie der ICV sich entwickeln wird, ist ein Kernthema der Vorstandsarbeit. Neun Vorstandstreffen – persönliche und telefoni-

sche – fanden 2019 statt. Dabei wurde die Entwicklungsarbeit am Strategy Process (2020- 2023- ...) fortgesetzt. Als Einblick präsentierte Losbichler eine Transformation-Map. Wichtige Impulse hatte das Management Meeting im November 2019 gegeben: die Angebotsentwicklung für Firmenmitgliedschaften und Young Professionals, Fokus auf Digitalisierung, Nachhaltigkeit sowie Paid Content und Mikrozertifikate.

In seinem Ausblick für das laufende Jahr 2020 legte Losbichler den Schwerpunkt auf die Unterstützung der Mitglieder in der Coronakrise. Er verwies auf Webinare der Fachkreise, des ControllerPanels und von Roland Berger, auf Online-Seminare und virtuelle Arbeitskreistreffen. Als besondere Hilfe für den ICV würdigte Losbichler die Erstellung des Hörbuchs „Controlling-Karriere-Bibel“. Den Verkaufserlös stellt die ATVISIO Consult GmbH komplett dem ICV zur Verfügung.

Dem Vorstandsbericht schloss sich der Bericht aus dem ICV-Kuratorium an. Prof. Dr. Jürgen Weber dankte als Kuratoriumsvorsitzender den ausscheidenden Kuratoren Dr. Wolfgang Berger-Vogel und Dr. Richard Lutz und kündigte die Staffelübergabe an Christina Keindorf sowie Siegfried Gänßlen an. Zugleich wurde über die neue Leitung des Kuratoriums informiert: Prof. Dr. Utz Schäffer folgt als Vorsitzender auf Prof. Dr. Jürgen Weber, Pauline Seidermann als seine Stellvertreterin auf Dr. Richard Lutz.

ICV-Geschäftsführerin Carmen Zillmer gab anschließend den Finanzbericht 2019 mit einer guten Bilanz und dem im Januar erarbeiteten Budget 2020. Angesichts der hereingebrochenen Coronakrise stellte sie das Ist April 2020 und einen Forecast Dezember 2020 mit Varianten vor. Details stehen im Mitgliederbereich der ICV-Website online zur Verfügung.

Es folgten der Bericht des Rechnungsprüfers sowie diverse Feststellungen und Entlastungen, bevor die Mitgliederversammlung zu den Wahlen schritt. Zur ICV-Vorstandswahl wurden die verdienstvollen Mitglieder Siegfried Gänßlen – viele Jahre Vorstandsvorsitzender – und Karl-Heinz Steinke voller Dankbarkeit verabschiedet. Als Kandidaten für die Nachfolge wurden Claudia Maron und Markus Steiner vorgestellt. Der Vorstand wurde im Block mit überwältigender Mehrheit gewählt. Ebenso

eindeutig fiel die Nachwahl des Kuratoriums für die Zeit 2020-2022 aus. Als Nachfolger von Dr. Wolfgang Berger-Vogel und Dr. Richard Lutz wurden Christina Keindorf (Bahn AG, Leiterin Konzerncontrolling) und Siegfried Gänßlen (Dipl. Betriebswirt VWA, ICV-Vorstandsmitglied 2005-2020, ICV-Vorstandsvorsitzender 2007-2018, ehem. Vorstandsvorsitzender Hansgrohe SE) gewählt.

Traditioneller Höhepunkt zum Abschluss der ICV-Mitgliederversammlung sind alljährlich Ehrungen. Für 45 Jahre ICV-Mitgliedschaft wurden Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle, Erwin Helffenstein, Dr. Erwin Kühle und Rudolf Rieger geehrt. Die 40-jährigen Mitgliedschaften von Eberhard Schwarz, Dr. Lukas Rieder und Rolf Erismann wurden ebenso gewürdigt. 20 Mitglieder wurden für 30 Jahre ICV-Mitgliedschaft geehrt.

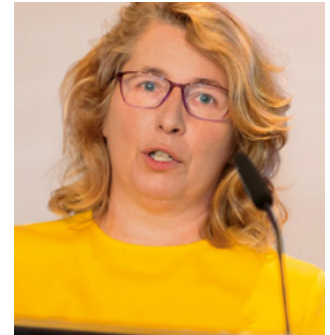
## Neu in den ICV-Vorstand gewählt

### **Claudia Maron:**

56 Jahre, 3 Kinder, 1 Enkelkind; Magister der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften, Controllers Diplom CA; DATEV eG: Leiterin Abteilung Governance (seit 2018); ICV: Delegierte für Süddeutschland (seit 2017), Leitung AK Franken (2013-2017), FAK Risikomanagement (seit 2016), FAK Green Controlling (2013-2017), FAK BI/Big Data und Controlling (2017-2018), FAK Moderne Budgetierung (2007-2011), Green Controlling Preisträgerin (2016)

### **Markus Steiner:**

40 Jahre, Wirtschaftsinformatiker (Diplom Univ.), Head Business Reporting & Controlling – Alpiq AG, Schweiz; ICV: Mitglied seit 2010, AK-Leiter Bern (2013-2015), AK-Leiter Zürich-Ostschweiz (2015-2017), Delegierter Schweiz (seit 2018)



## Nachruf

In der Nacht zum 04. April 2020 ist **Dr. Rainer Vieregge** nach schwerer Krankheit im Klinikum Aachen gestorben.

Ich habe Rainer als einen lebensbejahenden, zupackenden und auf die Menschen zugehenden Unternehmer kennengelernt. Sein Lachen und seine konstruktive Art konnten mitreißen. Er konnte sich empören, wenn Menschen die ihnen zustehende Anerkennung und ein angemessener Respekt verweigert wurden. Für ihn waren Hindernisse immer eine Chance, Probleme zu lösen. Er stand zu seinen Auffassungen, war aber auch aufgeschlossen für andere Argumente, selbst wenn für ihn manchmal ein „Bauchgrummeln“ zurückblieb. Und er strebte immer wieder nach neuen Zielen. 2017 hat er erfolgreich seine Doktorarbeit verteidigt.

Mit Rainer verbinden mich gemeinsame Spaziergänge während unseres jährlichen Klosteraufenthaltes in Maria Laach. Oder die Diskussionen im von ihm ins Leben gerufenen und bis zu seinem Tod geleiteten Philosophie-Kreis. Oder die Zusammenarbeit im Rahmen des Internationalen Controller Vereins (ICV).

Vor 15 Jahren hat er den gemeinsamen Fachkreis von ICV und Deutscher Gesellschaft für Qualität (DGQ) gegründet und neun Jahre erfolgreich geleitet. Auf seine Anregung und in Zusammenarbeit mit dem Deutschen Institut für Normung (DIN) wurden 2009 die bis heute gültigen Qualitätsstandards im Controlling (DIN SPEC 1086) erarbeitet. Ende 2014 erschien der unter seiner Leitung erarbeitete gemeinsame Leitfaden von ICV und DGQ „Qualität und Controlling“.

2010 gründete Rainer Vieregge den Arbeitskreis Maastricht-Aachen-Lüttich, dessen Leitung er nach drei Jahren aus familiären Gründen aufgeben musste. 2017 initiierte er den Fachkreis „Compliance Management und Controlling“.

Seit dem Herbst 2018 konnte er sein so engagiertes Leben nicht mehr fortsetzen. Wir verlieren mit Rainer Vieregge eines der aktivsten Mitglieder des ICV. Ich verliere einen Freund. Wir werden ihn nicht vergessen.

### **Dr. Walter Schmidt**





Rainer Pollmann



Gunnar Helms



Frank Ahlrichs



Stefanos Karagiannidis

## ICV-Corona-Initiative „Von Mitgliedern für ICV-Mitglieder“

In der ICV-Corona-Initiative teilen engagierte Experten unter dem Motto „Von ICV-Mitgliedern für ICV-Mitglieder“ ihr Wissen und geben damit wertvolle Orientierungshilfe.

Den Auftakt machte Rainer Pollmann, Stv. Leiter FAK Kommunikations-Controlling, am 27. April mit dem Online-Webinar „Liquiditätssteuerung und Kapitalbedarfsrechnung mit Excel“. Aufgrund der hohen Nachfrage gab es vier (!) weitere Zusatztermine.

RA Gunnar Helms, Leiter des ICV-Fachkreises „Compliance und Controlling“, gab am 30. April das Webinar „In der Coronakrise: die wichtigsten (Rechts-)Themen für Unternehmen – ein Überblick mit Checkliste“. Frank Ahlrichs, Leiter des ICV-Fachkreises „Qualität und Controlling“, präsentierte am 12. Mai das Webinar „Der Corona-Krise widerstehen: Optimierung des Working Capital“. Stefanos Karagiannidis,

Ltr. ICV-Fachkreis Unternehmensbewertung, gestaltete mit Philipp Moecke und Christian Bramkamp, Fachkreis-Delegierter, am 13. Mai das Webinar „Unternehmensbewertung und -Planung“.

Das ICV-Ideenwerkstatt-Webinar „Management der aktuellen Krise und die Rolle der Controller“ führten am 19. Mai Claudia Maron, ICV-Regionaldelegierte Süd (D), Christoph Munck und Stefan Tobias, beide ICV-Ideenwerkstatt, mit Bravour durch. Prof. Dr. Marko Reimervon der WHU Vallendar stellte am 20. Mai im Webinar „Krisenmanagement aus Controllersicht“ Erkenntnisse zur Blitzumfrage des ControllerPanels vor.

In Polen bot Tomasz M. Zieliński, Managing Director of ICV POLAND, verschiedene Webinare am 7./13./21. Mai und am 4. Juni auf Polnisch für ICV-Mitglieder an. Dr. Georg Schneider, Leiter des ICV-Arbeitskreises Moskau, moderierte am 7. Mai das Webinar „Business in Russland in Zeiten der CORONA-Krise“ (Wiederholung am 26. Mai auf Englisch). Angekündigt waren weitere Webinare, u.a. mit Experten von Roland Berger.



### Sonderausgabe „Ideenwerkstatt | Quarterly“

Die ICV-Ideenwerkstatt will angesichts der Coronakrise die Situation beschreiben und aufzeigen, welche Krisenbewältigungsphasen wir haben bzw. welche auf uns zukommen. In der „Krisen-Sonderausgabe“ des „Ideenwerkstatt | Quarterly“ zeigen die Experten auf, was die einzelnen Phasen prägt und welche Rollen die Controller in der Bewältigung der Phasen im Unternehmen spielen können. **Die Publikation steht auf der ICV-Website auf Deutsch und Englisch zum Download bereit.**

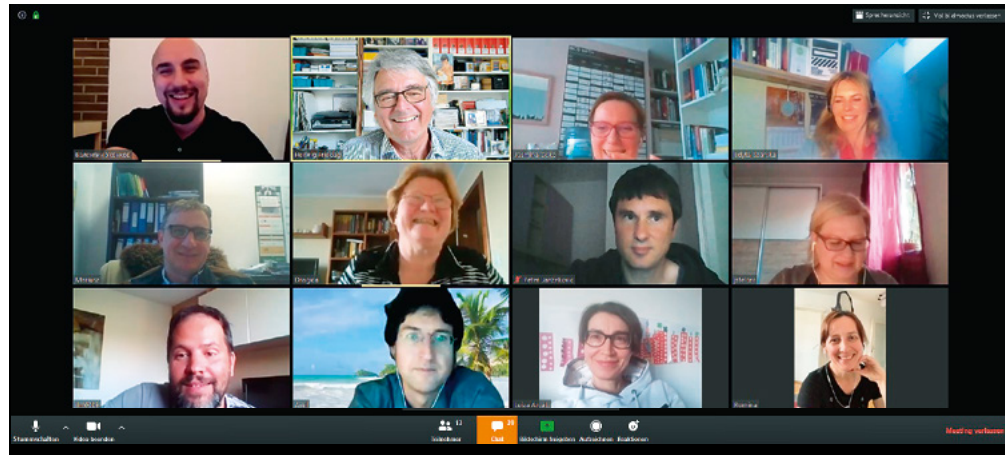
# International Work Group überwindet Grenzen

Eigentlich hatten die Mitglieder der ICV International Work Group 2020 vor, PS fashion, ein Modeunternehmen aus Serbien, mit Ideen, Tipps etc. zu unterstützen. Aber Corona mit Kontaktbeschränkungen und Grenzschließungen ließ das nicht zu. Was tun?

Das Leitungsteam entschied nach einer Umfrage unter allen Arbeitskreis-Mitgliedern, die Arbeit per Internet, also mit Video-, Zoom- bzw. Skype-Unterstützung, dennoch durchzuführen. Vier Themenbereiche wurden in einer Doodle-Umfrage ausgewählt, an denen sich der internationale ICV-Arbeitskreis versuchen will:

**a.** Ideen für eine bessere Liquidität: „Schauen Sie sich drei oder vier Unternehmen an (Ihr eigenes Unternehmen oder unsere Zielfirmen der letzten Jahre), analysieren Sie das Potenzial einer besseren Liquidität!“;

**b.** Änderung des Geschäftsmodells in naher Zukunft: „Schauen Sie sich drei oder vier Unternehmen an (Ihr eigenes Unternehmen oder unsere Zielfirmen der letzten Jahre), analysieren Sie ihr aktuelles Geschäftsmodell und diskutieren Sie, was geändert werden könnte/sollte!“;



**Virtuelles Treffen der International Work Group auf der Plattform Zoom.**

**c.** Welche Art von neuen Technologien werden in drei Jahren im Management/im Controlling eingesetzt? Praktische Ideen und nicht „mehr IT“...;

**d.** Soziale Verantwortung als Teil des Geschäftsmodells von Unternehmen.

In einer Video-Konferenz am 18. April wurden vier Teams festgelegt, die dann mit der Arbeit starteten. Ziel ist es, bis Ende September erste Ergebnisse – am besten persönlich – in Kopenhagen auszutauschen, notfalls auch „nur“ auf der Arbeitskreisseite der ICV-Homepage.

Den internationalen ICV-Arbeitskreis leitet Edyta Szarska, Head of Controlling Partner, aus Warschau. Unterstützt wird sie von ei-

nem Leitungsteam mit Romina Oreskovic, Group Finance Director bei ORBICO GROUP aus Kroatien, und Dr. Herwig R. Friedag, erfahrener Berater aus Berlin.

Jedes Jahr analysiert das internationale Expertennetzwerk ein ausgewähltes „Zielunternehmen“, entwickelt mit den Firmenvertretern Ideen und Vorschläge für ein modernes Management in allen Unternehmensbereichen (keine „end-to-end Managementberatung“).

Interessierte an einer Mitarbeit in der ICV International Work Group sind genauso willkommen, wie Bewerbungen als Zielunternehmen in den kommenden Jahren.

*Info: Dr. Herwig R. Friedag*



## IGC-Jubiläumssitzung online

Im Mai hat die International Group of Controlling (IGC) ihr 25-jähriges Jubiläum begangen. Corona-bedingt fand die Vollversammlung erstmals virtuell statt, geplant war ursprünglich ein Treffen in Amsterdam. Eine Premiere war auch die Teilnahme von IMA und CIMA als IGC-Mitglieder. IMA-Präsident Jeff Thompson hielt aus den USA den Abschlussvortrag. Bei der Online-Sitzung fand

die Wiederwahl des Geschäftsführenden Ausschusses für die nächsten fünf Jahre statt. ICV-Vorstandsvorsitzender Prof. Dr. Heimo Losbichler wurde als IGC-Chairman wiedergewählt. In dem Führungsgremium arbeiten mit Dr. Klaus Eiselmayer, ICV-Vorstandsmitglied, und dem Leiter der ICV-Ideenwerkstatt, Prof. Dr. Ronald Gleich, zwei weitere ICV-Führungskräfte.

# Englischsprachiges Webinar als Initialzündung



**Das englischsprachige ICV-Webinar Projektcontrolling am 25. Mai war in mehrerer Hinsicht besonders:** Erstmals hatte unser vom Gründungsjahr her ältester ICV-Fachkreis zu einem englischsprachigen Treffen eingeladen. Dieses fand Corona-geschuldet online statt UND diente zugleich als Initialtreffen sowohl für einen englischsprachigen Fachkreis als auch für einen regionalen Arbeitskreis in Rumänien.

Rund 40 Interessierte folgten Hauptreferent Klaus Schopka, Leiter des ICV-Fachkreises Projektcontrolling. Zu Wort kamen darüber hinaus Dragica Erculj, ICV-Regionaldelegierte Südosteuropa, und Nausica Costin, CFO NTT DATA Romania S.A. aus Cluj-Napoca, die den Neustart des ICV in Rumänien maßgeblich vorantreibt. Wer an einer Mitarbeit in einem der genannten bestehenden bzw. in Gründung befindlichen Gremien interessiert ist, wendet sich bitte via ICV-Website an die genannten Protagonisten oder fragt in der ICV-Geschäftsstelle nach.

## CTS Controller Tagung Schweiz 2020

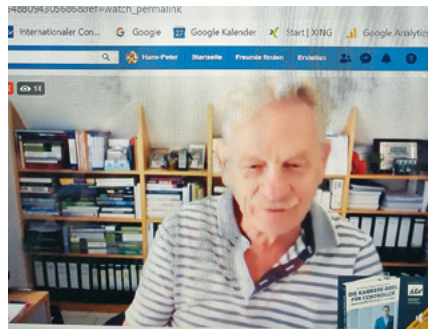


Der Bedarf nach neuen Kommunikations- und Arbeitsformen ist enorm. Von diesen kann auch das Controlling profitieren, wenn ein agiles Mindset in der Controllingabteilung etabliert wird. Ist zudem der Mehrwert der Agilität im Unternehmen mit adäquaten Steuerungssystemen des Controllings messbar zu machen? – Die Herbsttagung CTS 2020 wird von den Schweizer ICV-Arbeitskreisen mit dem Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ der Hochschule Luzern durchgeführt.

CTS 2020 „Steuerung im agilen Umfeld – der Controlling Werkzeugkasten muss erweitert werden“, 30. September in Rotkreuz.

**Info & Anmeldung:** ICV-Website ->Events

## Weltpremiere für „Karriere-Bibel“



Kompetente Antworten zu Fragen der Karriereplanung sind nicht einfach zu erhalten. Der Performance Manager Podcast von AT-VISIO Consult schafft mit dem Hörbuch „Die Karriere-Bibel für Controller“ Abhilfe. Aus Interviews, die in drei Jahren mit Controlling-Experten, Vorständen und führenden Köpfen aus Wirtschaft und Wissenschaft – viele von ihnen ICV-Mitglieder – geführt wurden, ist ein wertvolles Kompendium entstanden. Der Verkaufserlös (Preis: 25 Euro) kommt als Unterstützung in der Coronakrise komplett dem ICV zugute! Bei der live gestreamten Weltpremiere des Hörbuchs am 27. April waren ICV-Vorstandsmitglied Siegfried Gänßlen (Bild), Conrad Günther, Chefredakteur des Controller Magazins, und Atvisio-Geschäftsführer Alexander Küpper zu Gast. **Mehr Infos & kaufen:** ICV-Website ->Der Verein ->Literatur ->Fachlektüre

## Green Controlling-Preis ausgelobt



**Green-Controlling-Preisverleihung 2019 an die Verbund AG.**

Der Green-Controlling-Preis der Péter Horváth-Stiftung in Kooperation mit dem ICV ist ausgelobt worden. Bis zum 15. August können Bewerbungen um den mit 10.000 EUR dotierten Award eingereicht werden. (ICV-Website ->Der Verein ->ICV-Awards)

**„Mit grünen Themen zu schwarzen!“:** Zur Förderung der Auseinandersetzung des Controllings mit der „grünen Herausforderung“ wird jährlich die innovativste und effektivste „grüne“ Controllinglösung zur Gestaltung und Steuerung von ökologischen Strategien, Programmen, Projekten und Maßnahmen in Unternehmen und öffentlichen Einrichtungen ausgezeichnet.