

# Mit Best Practice-Modell Machine Learning in Finanzprognose implementieren

ICV Newcomer Award 2023 geht an Shawn Pauer und Erik Lürß



Prof. Dr. Heimo Losbichler (ICV Vorstandsvorsitzender), Betreuer Prof. Dr. Utz Schäffer (Direktor Institute of Management Accounting and Control an der WHU – Otto Beisheim School of Management), die Preisträger Shawn Pauer und Erik Lürß, Matthias von Daacke (stellvertretender ICV Vorstandsvorsitzender) sowie Jochen Fellhauer und Christian Walter, beide vom betreuenden Unternehmen SAP AG.  
Foto: Peter Kainrath

**Steyr, Österreich, 24. November 2023. Shawn Pauer und Erik Lürß sind die Gewinner des ICV Newcomer Awards 2023. Das Siegerduo wurde im Rahmen der ICV Herbsttagung CIS Controlling Insights Steyr für seine Arbeit mit dem Titel „Success Factors in the Implementation of Machine Learning Algorithms in Financial Forecast Processes“ ausgezeichnet. „Sie haben mit Ihrer Forschung einen wertvollen Beitrag geleistet und einen wichtigen Einblick in die erfolgreiche Implementierung von Machine Learning in der Finanzprognose**

## **geliefert!“, übermittelte Laudator und stellvertretender ICV Vorstandsvorsitzender Matthias von Daacke den Jury-Entscheid.**

Durch ihre Bachelorarbeit begleitet wurden die beiden Studenten der WHU – Otto Beisheim School of Management von Prof. Dr. Utz Schäffer, der genauso wie die Jury das Potenzial der gewählten Thematik erkannte, denn „obwohl die Vorteile des maschinellen Lernens für die meisten Manager in der Wirtschaft offensichtlich sind, bleibt die Anwendung in der Finanzprognose oft hinter den Erwartungen zurück“, ist sich die ICV Newcomer Award Jury einig. Diese setzt sich zusammen aus Vertreterinnen und Vertretern aus Theorie und Praxis im Controlling: Jury-Vorsitzende Prof. Dr. Nicole Jekel, Prof. Dr. Susann Erichsson und Prof. Dr. Solveig Reissig-Thust sind Professorinnen an der Hochschule für Technik bzw. für Wirtschaft und Recht in Berlin; Gunnar Elbers ist Partner der CTCon GmbH in Düsseldorf; Christina Keindorf leitet das Konzerncontrolling der Deutschen Bahn AG. Wie immer legte die Jury auch 2023 bei ihrer Entscheidung größten Wert auf die vier Aspekte wissenschaftliche Fundierung, praktische Relevanz, direkte Umsetzbarkeit und Innovationsgrad.

## **Erfolgreiche Implementierung von Machine Learning setzt aktives Managen kritischer Faktoren voraus**

Unter den acht eingereichten Arbeiten im Rennen um den ICV Newcomer Award 2023 hatte die Arbeit von Shawn Pauer und Erik Lürß auch deshalb überzeugt, weil neben einer gründlichen Literaturrecherche und einer umfassenden Fallstudie mit 16 Experteninterviews bei der SAP AG auch ein eigenes Best-Practice-Modell entwickelt wurde. Dieses bietet 18 handlungsleitende Erfolgsfaktoren in den vier Dimensionen Ziel und Umfang, Tool, Mitarbeiter und Kultur sowie Prozess. Sie helfen Unternehmen bei der Entscheidung für die erfolversprechendste Implementierung von Machine Learning in ihre eigenen Finanzprognosen. „Anstatt sich auf die technische Perspektive zu konzentrieren, haben Sie in Ihrer Arbeit die betriebswirtschaftlichen Auswirkungen und Herausforderungen für das Change Management bei der Einführung von Machine Learning in der Finanzprognose analysiert“, lobt die Jury die Herangehensweise des Gewinnerteams ans Thema. Schließlich könnten erst durch das aktive Managen der kritischen Faktoren für die erfolgreiche Implementierung die Vorteile von machine-learning-basierten Prognosen voll ausgeschöpft werden – höhere Genauigkeit, Vermeidung kognitiver Verzerrungen, besseres Alignment, größere Aktualität und erhöhte Kosteneffizienz.

## **Österreichs Top 500 Unternehmen tragen Erkenntnisse zur Arbeit von Daniel Mitterlehner bei**

Den zweiten Platz beim ICV Newcomer Award 2023 hat sich Daniel Mitterlehner mit seiner Masterarbeit „Die Zukunftsthemen des Controllings in österreichischen Großunternehmen“ gesichert. Der Student der Fachhochschule Oberösterreich Steyr war von Ing. Mag. Thomas Rockenschaub durch seine Masterarbeit begleitet worden. Im Zentrum der Arbeit stand die Befragung der umsatzstärksten Top 500 Unternehmen Österreichs - mit einer Rücklaufquote von 37 Prozent. Die Abschlussarbeit treffe mit einer hohen Qualität den Puls der Zeit und liefere zudem aussagekräftige Ergebnisse, fasst die Jury zusammen, und: „Besonders beeindruckend ist Ihre Fähigkeit, aktuelle Literatur und vergleichbare Studien in Ihre Arbeit einzubeziehen und ein klares Zukunftsbild für das Controlling in Österreich zu zeichnen“. Nicht umsonst werde die Arbeit auch bereits als Publikation in der

Fachzeitschrift „Controlling und Management Review“ berücksichtigt. Derart große Beachtung einer Masterarbeit sei außergewöhnlich, weiß das Expertenteam.

### **Antonia Schukraft setzt Integratives Performance Management als dreistufigen Zyklus in die Praxis um**

Dem Integrativen Performance Management hat sich die Drittplatzierte Antonia Schukraft gewidmet, ganz nah dran an der Praxis mithilfe der Unterstützung der Magna PT B.V. & Co. KG. In ihrer Bachelorarbeit, betreut von Prof. Dr. Roman Stoi von der Dualen Hochschule Baden-Württemberg in Stuttgart, geht es um die Verbindung von Balanced Scorecard (BSC) mit Objectives & Key Results (OKR) zu einem integrierten Performance Management System. Dieses ermöglicht eine systematische und mehrstufige Umsetzung von Vision und Strategie genauso wie eine agile Nachverfolgung gesetzter Ziele. „Vage visionäre Vorstellungen übersetzt Antonia Schukraft mit einem dreistufigen Performance Management-Zyklus in konkrete kurzfristige Ziele, die über OKRs operationalisiert und iterativ im Jahreslauf umgesetzt werden“. Das begeistert die Jury genauso wie die Praxiserprobung im Entwicklungsbereich des Automobilzulieferers Magna und der damit verbundenen tiefen inhaltlichen Auseinandersetzung mit adäquaten OKR-Sets sowie der Visualisierung und Umsetzung eines Reportings. „Ihre Arbeit zeigt deutlich, dass durch die zyklische Kombination von BSC und OKR sowohl die strategischen Ziele strukturiert umgesetzt werden als auch die abgeleiteten Objectives & Key Results unterjährig verfolgt werden können“, fasst die Jury das Ergebnis zusammen.

### **ICV bedankt sich bei Studierenden und Hochschulvertretenden für den Blick über die Theorie hinaus**

Laudator Matthias von Daacke zeigte sich beeindruckt von den Themen der Finalistinnen und Finalisten. Der stellvertretende ICV Vorstandsvorsitzende wies im Rahmen der Preisverleihung auf die Bedeutung des intensiven Austauschs mit Hochschulen und anderen Ausbildungseinrichtungen hin, um das Controlling stetig weiterzuentwickeln. Der ICV verstehe sich dabei als Sprachrohr und Vertreter der Controlling-Praxis. Sein Dank ging dabei sowohl an die Studierenden, die bereits während ihres Studiums innovative wissenschaftliche Lösungen für praktische Problemstellungen im Controlling entwickeln, als auch an die Professorinnen und Professoren, die den Praxisbezug in ihrer Lehre und Forschung pflegen. Nur so könne auch die Bandbreite gewährleistet werden, die erneut bei den Einreichungen zum ICV Newcomer Award in diesem Jahr zu sehen gewesen sei: Mit Arbeiten von der treiberbasierten Planung über Design Thinking bis hin zur EU Taxonomy waren von den Studierenden wieder viele interessante Themenfelder bespielt worden.

Der mit insgesamt 4.000 Euro dotierte ICV Newcomer Award wird von Haufe und der Haufe Akademie gesponsert. Bewerbungen für den ICV Newcomer Award 2024 können bis 15. Mai eingereicht werden: [www.icv-controlling.com/newcomeraward](http://www.icv-controlling.com/newcomeraward)

---

### **Über den ICV**

*Der Internationale Controller Verein (ICV) mit Geschäftsstelle in Wörthsee, Deutschland, hat in mehr als 40 Jahren für Controlling und ControllerInnen gleichermaßen Standards gesetzt und ist heute die Controlling-Kompetenz-Adresse in Europa. Die rund 6.000 Mitglieder – sowie rund 250 Firmenmitglieder - profitieren von einem weit gespannten Netzwerk, zentralen AnsprechpartnerInnen, hochkarätigen Fachveranstaltungen, Awards für exzellente Arbeiten*

sowie von mehr als 60 *Arbeitskreisen*. Diese sind regional ausgerichtet, widmen sich bestimmten Branchen oder Fachthemen. Der Verein bringt Theorie und Praxis, Trends und Bewährtes, Fachwissen und Fachkönnen zusammen und bietet damit ein Komplett-Angebot für ControllerInnen, CFOs und alle, die Controlling und Unternehmenssteuerung im Fokus haben.

- ICV **Website** <https://www.icv-controlling.com/>
- ICV **ControllingBlog** <https://blog.icv-controlling.com/>
- ICV auf **XING** <https://www.xing.com/pages/icv-international-association-of-controllers>
- ICV auf **LinkedIn** <https://www.linkedin.com/company/18624367>
- ICV auf **Twitter** <https://twitter.com/ControllingNews>
- ICV auf **Instagram** <https://www.instagram.com/icvcontrollerverein/>
- ICV auf **Wikipedia** [https://de.wikipedia.org/wiki/Internationaler\\_Controller\\_Verein](https://de.wikipedia.org/wiki/Internationaler_Controller_Verein)

---

**Ihre Ansprechpartnerin im ICV:**

Brigitte Dienstl-Arnegger

[web@icv-controlling.com](mailto:web@icv-controlling.com)

0171 5089 053