



Controlling at Volkswagen Poznań and changing role of controllers

Poznań 03.12.2018

Małgorzata Podskarbi



Nutzfahrzeuge

Agenda



Volkswagen Poznań

- 1 Volkswagen Samochody Użytkowe – VW Poznań**
- 2 Controlling w Volkswagen Poznań**
- 3 Wyzwania dla controllera w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu**

Agenda



Volkswagen Poznań

1

Volkswagen Samochody Użytkowe – VW Poznań



Volkswagen Samochodu Użytkowe

Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań



Nasza Marka
Volkswagen Samochody Użytkowe:

4 zakłady

ponad **10 000** Pracowników

1993 rok założenia

ponad **2,5 mln** Pojazdów
od roku 1993

*Stan: styczeń 2018

Volkswagen Samochodu Użytkowe

Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

1

**Poznań
(Poland)**



Caddy 4/Caddy 4 Maxi



Transporter 6 Caravelle



Transporter 6 Kombi



Transporter 6
open buildings

2

**Września
(Poland)**



Crafter



MAN TGE



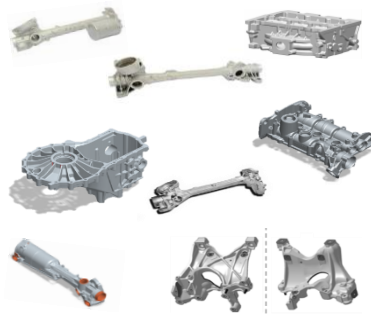
Crafter Kombi



Crafter open buildings

3

**Odlewnia
(Poland)**



4

**Customized
Solution
(Poland)**



Volkswagen Samochodu Użytkowe

Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Volkswagen Poznań
Zakład Caddy/Transporter

Nasza Marka
Volkswagen Samochody Użytkowe:



6 723 Pracowników

1993 rok założenia

2,5 mln pojazdów

*Stan: Styczeń 2018

1

Kraje docelowe – dostawy Caddy/Transporter
z regionu i krajów



Volkswagen Samochodu Użytkowe

Volkswagen Poznań

Volkswagen Poznań
Zakład Crafter



Nasza Marka
Volkswagen Samochody Użytkowe:

2 672 Pracowników*

800 mln € Inwestycje

100 000 Planowana produkcja pojazdów/rok

40 239 Roczna produkcja 2017



Volkswagen Poznań

2

Crafter – porównanie proporcji

Wizualizacja proporcji: seryjny model Crafter, z podwyższonym dachem i długim rozstawem osi w porównaniu z Volkswagen Caddy oraz Volkswagen Transporter.



Volkswagen Samochodu Użytkowe

Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Volkswagen Poznań
Odlewnia



1 005 Pracowników

1996 rok założenia

4,5 mln wyprodukowanych odlewów (2017 r.)

3

Odlewnia Volkswagen Poznań
Nasze produkty - Europa



30%

wszystkich samochodów produkowanych w zakładach Koncernu Volkswagen wyposażane jest w głowice cylindrowe lub obudowy przekładni kierowniczych z Poznania.



Nutzfahrzeuge

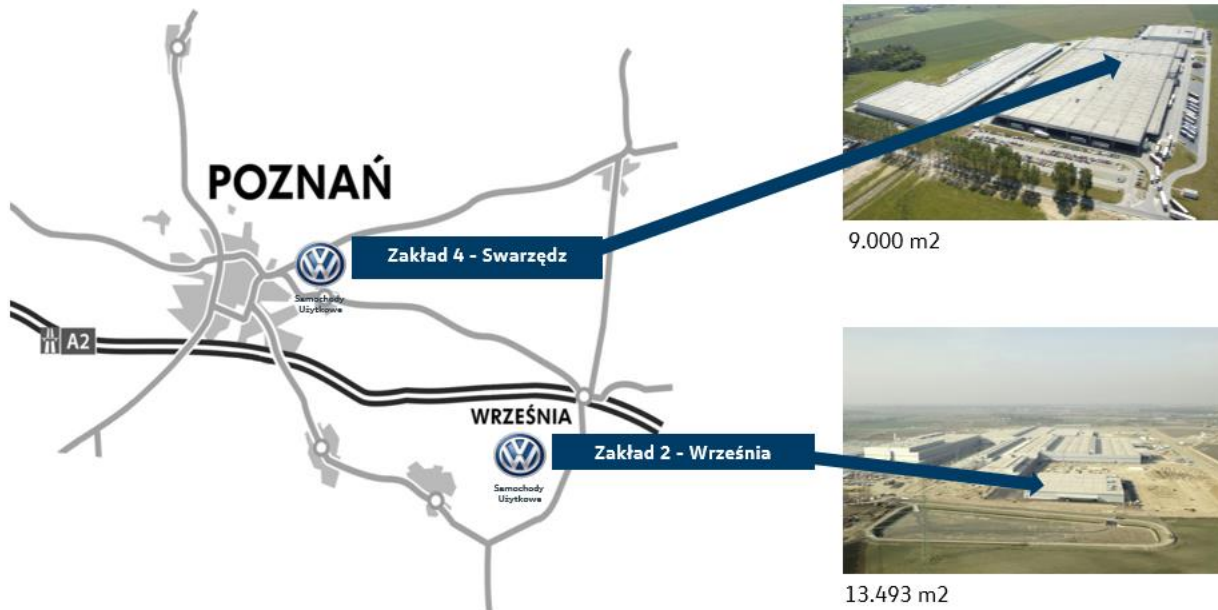
Volkswagen Samochodu Użytkowe

Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Customized Solution VWP Zakłady



4

59 929

Roczna produkcja 2017



Nutzfahrzeuge

Agenda



Volkswagen Poznań

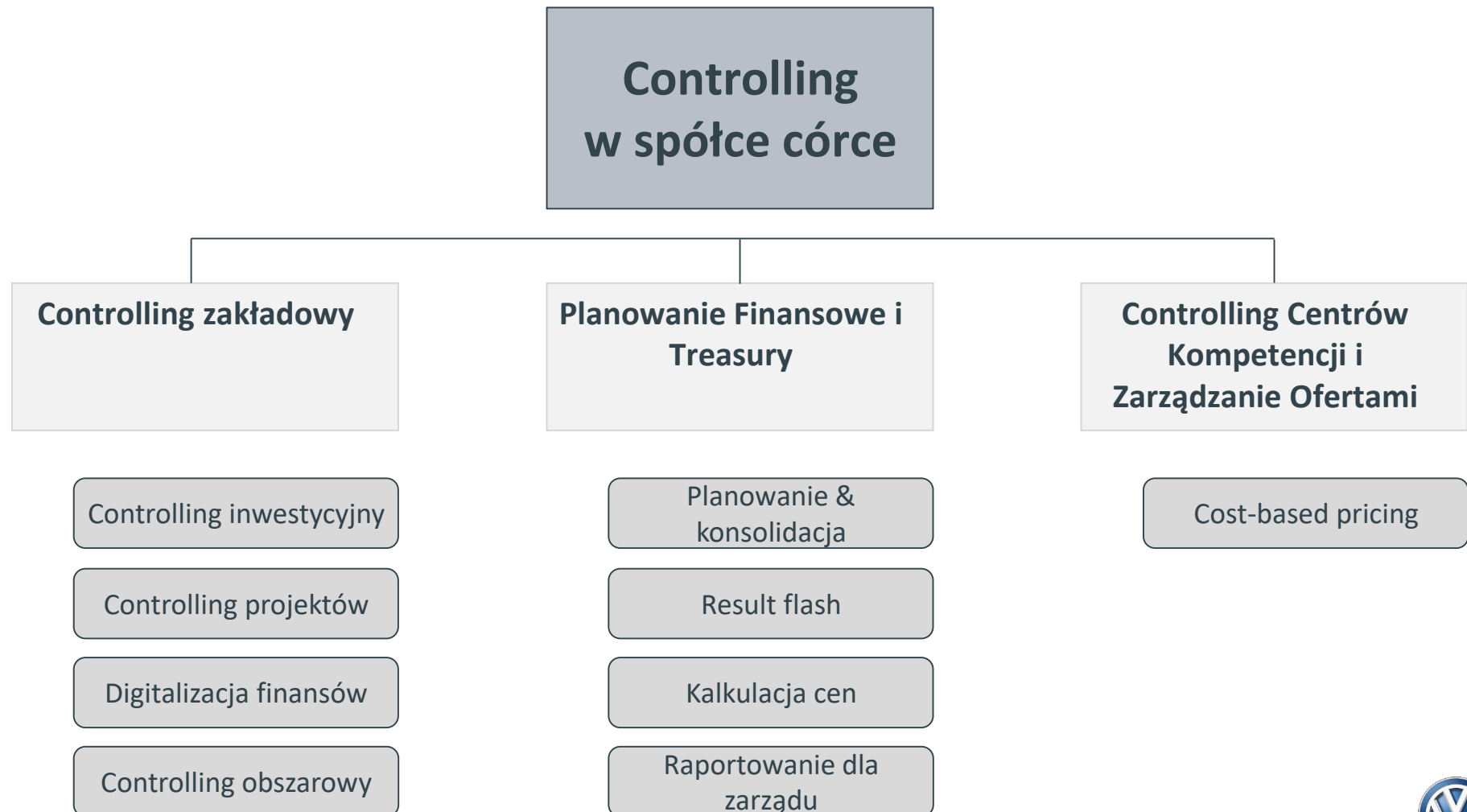
2

Controlling w Volkswagen Poznań

Controlling w Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań



Agenda



Volkswagen Poznań

3

Wyzwania dla controllera w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu

Controlling w Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Trendy

1 Business partner & innowator



2 Pracownicy & kultura organizacji



3 Data management



Nutzfahrzeuge

Controlling w Volkswagen Poznań



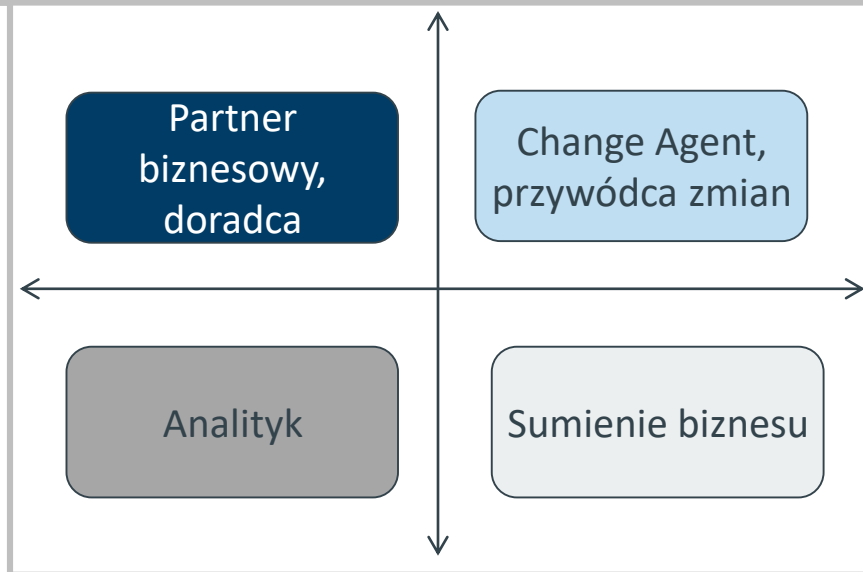
Volkswagen Poznań

Business Partnering

1 Partner biznesowy & nawigator



2 Wiele ról



Controlling w Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Business Partnering – dostęp do LUDZI

1 Controlling training – dla kogo?



2 Interaktywnie

Controlling dla wew. partnerów biznesowych

Zysk?
Wynik operacyjny?
Koszty fabryki?
Płynność finansowa?
Czytanie raportów?
Inwestycje?
Oszczędności?



Wszystkiego dowiesz się na szkoleniu!



Nutzfahrzeuge

Controlling w Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Controller jako moderator digitalizacji w przedsiębiorstwie

DZISIAJ



JUTRO



Controlling w Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Controller jako innowator i przywódca zmian



OBSERWUJ



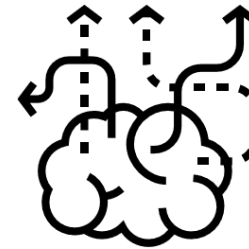
DOŚWIADCZAJ
NOWEGO



WSPÓŁPRACUJ



SPRAWDZAJ



MYŚL INACZEJ



POZWÓL SOBIE
NA BŁĘDY



INOWACJA TO NIE ROCKET SCIENCE



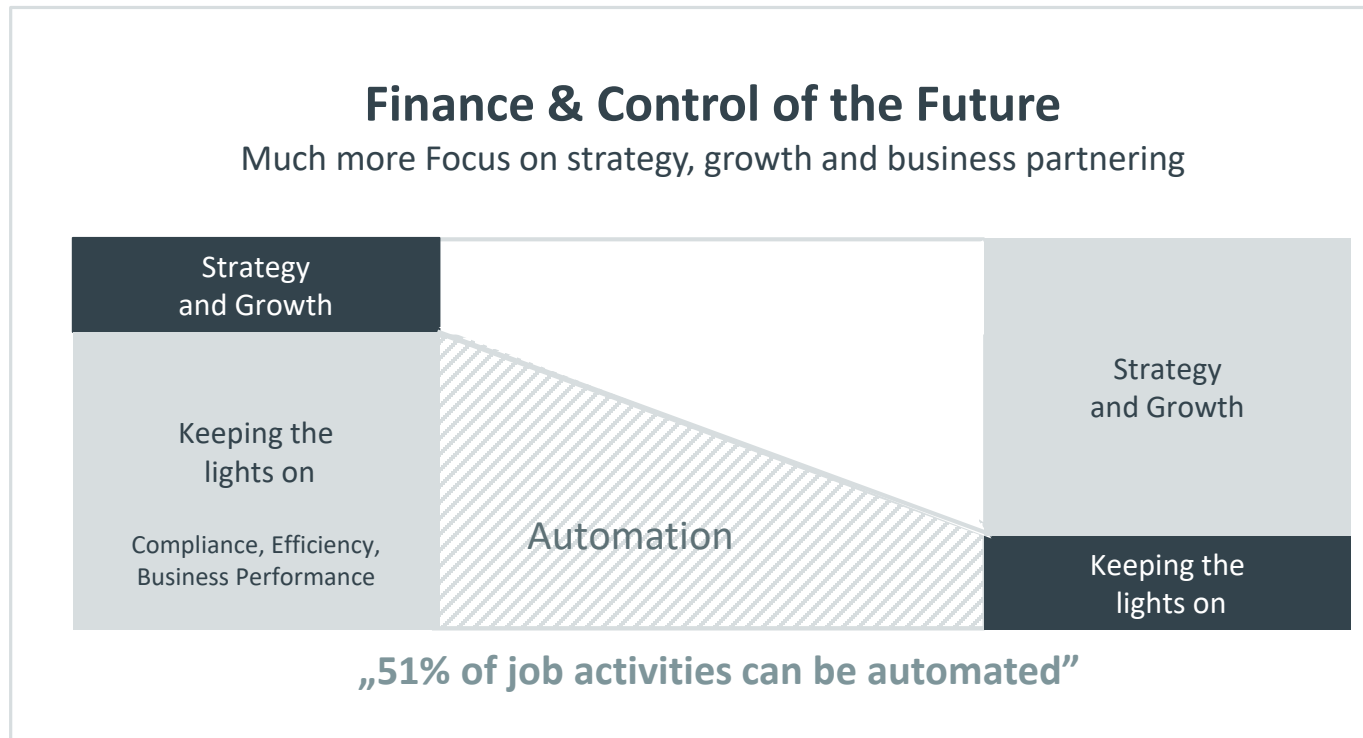
Nutzfahrzeuge

Controlling w Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Data management



McKinsey 2017



Nutzfahrzeuge

Controlling w Volkswagen Poznań

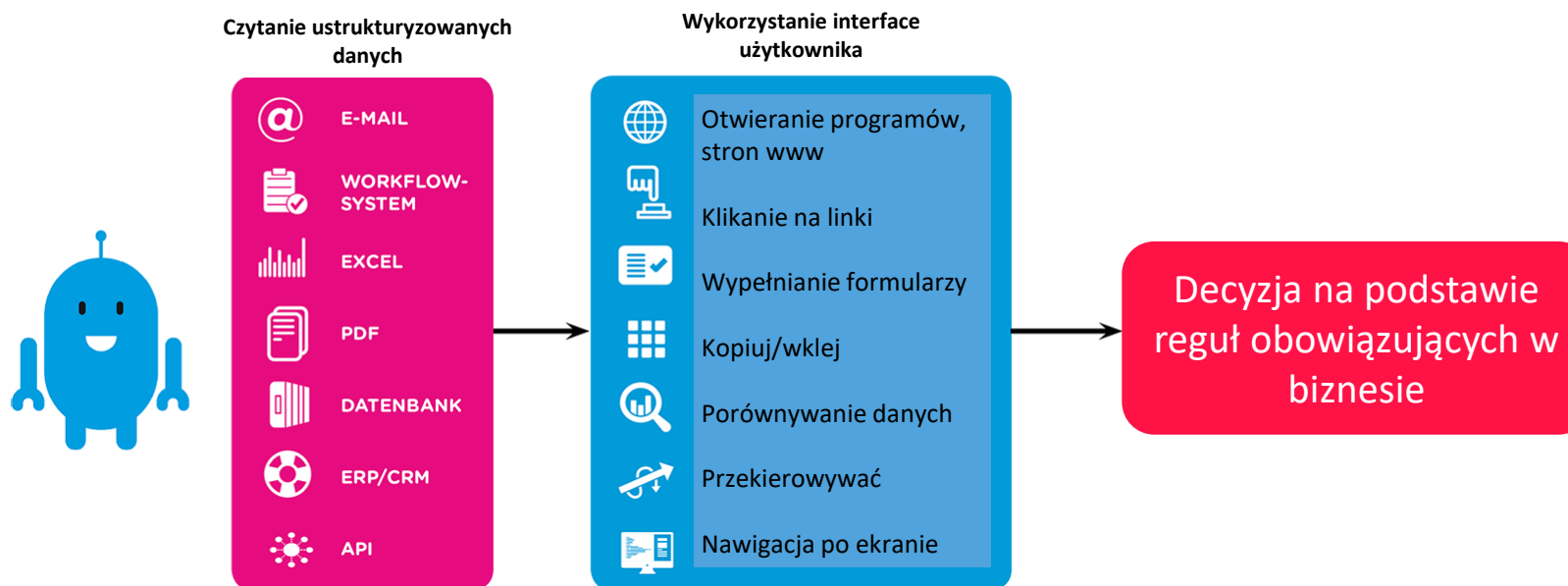


Volkswagen Poznań

RPA - ROBOTIC PROCESS AUTOMATION

<automate> proste, powtarzalne czynności</automate>

Co potrafią digitalne roboty?

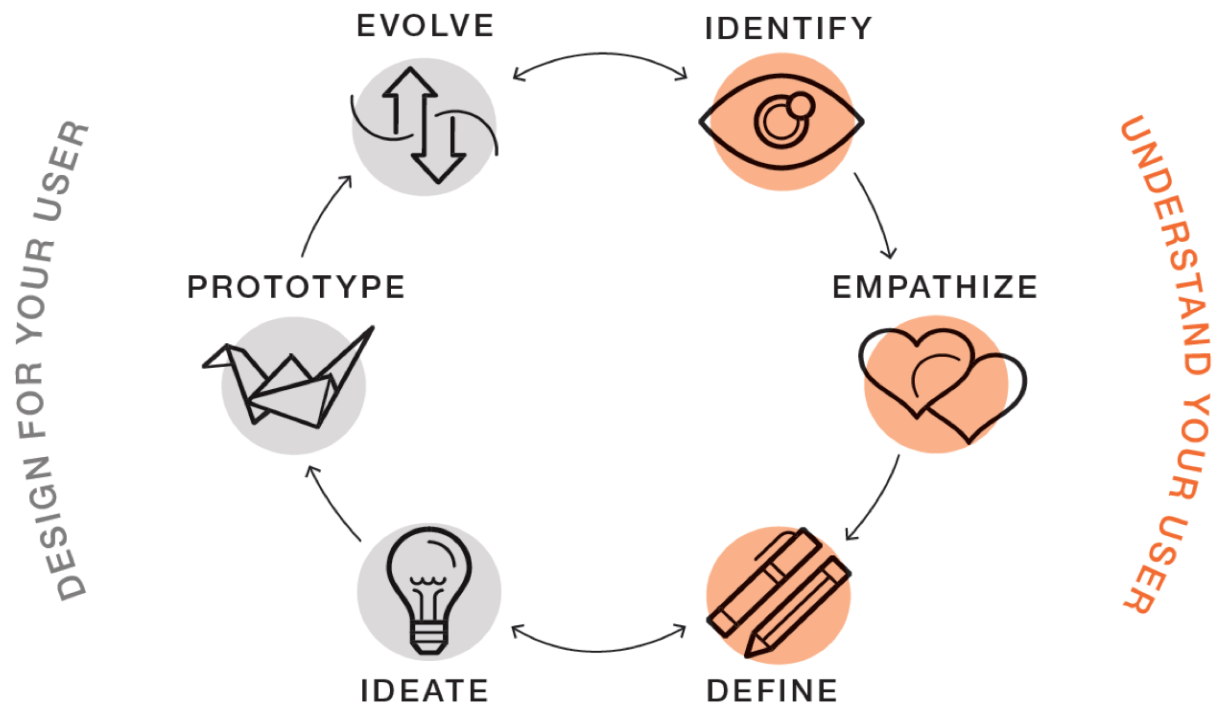


Controlling w Volkswagen Poznań



Volkswagen Poznań

Data management – real time reporting



Nutzfahrzeuge

Controlling w Volkswagen Poznań

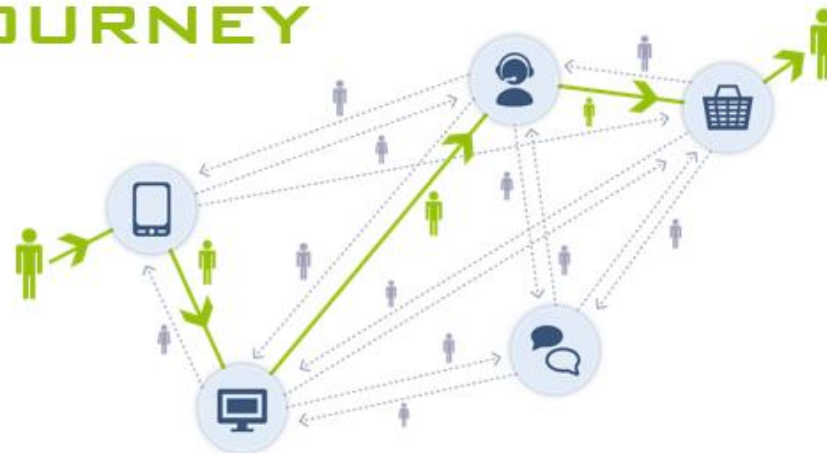


Volkswagen Poznań

Data management – real time reporting



CUSTOMER JOURNEY



Real time reporting



Volkswagen Poznań

Roadmap

1

IT
SYSTEMS ENVIROMENT

2

WORKSHOP
DIGITAL BOARDROOM

3

PROTOTYPE

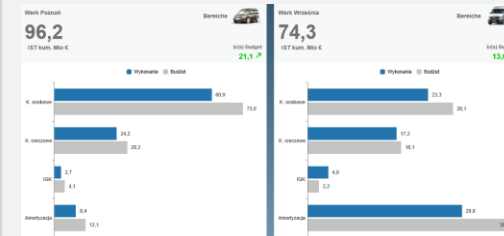
06.2017- 01.2018



01.2018



01-5.2018

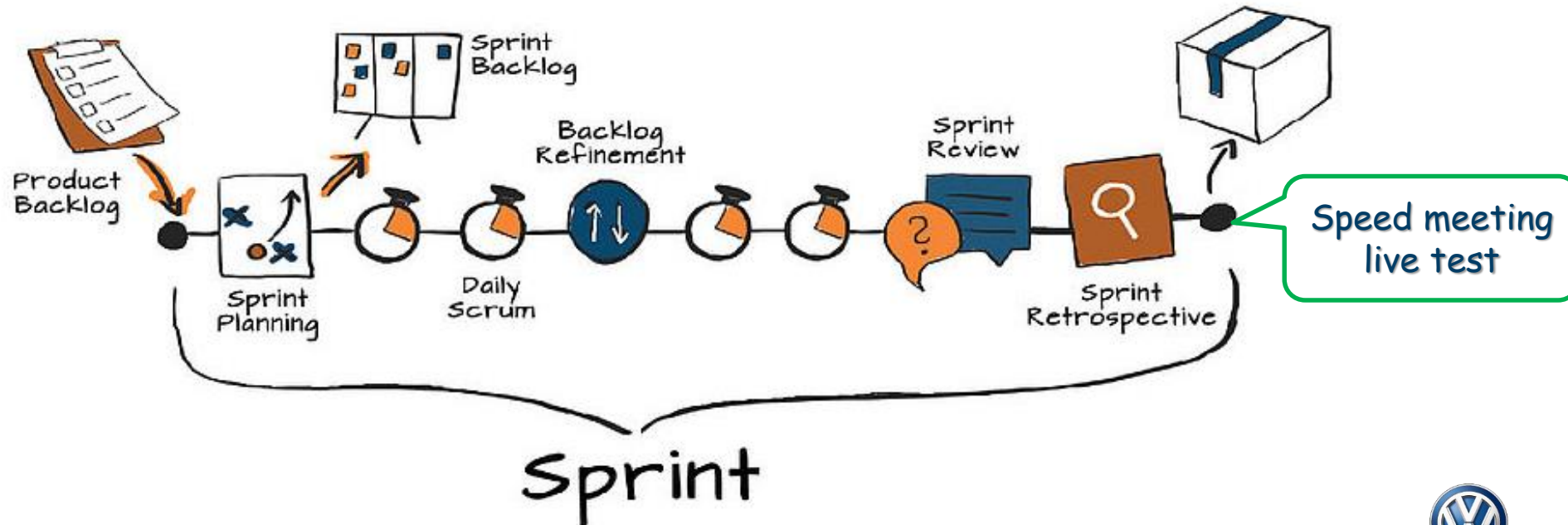
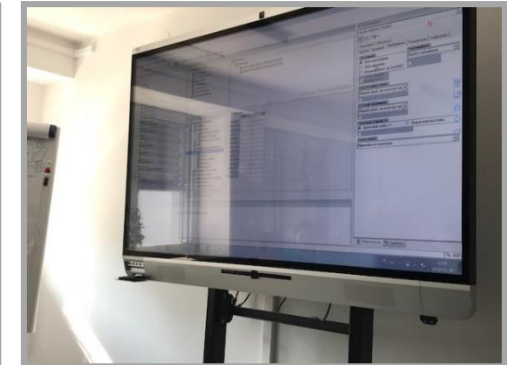
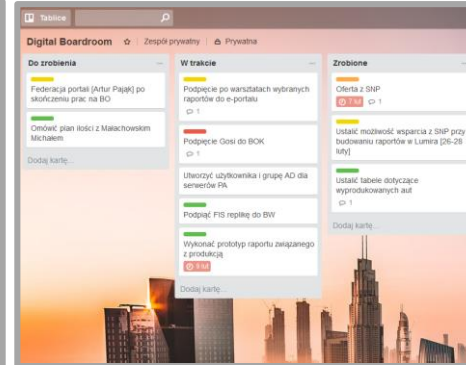
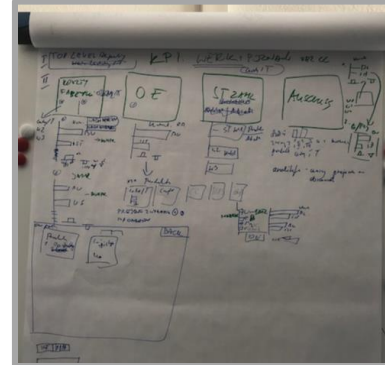


Nutzfahrzeuge

Zwinne metody w prowadzeniu projektów



Volkswagen Poznań



Co to oznacza dla controllera?



Volkswagen Poznań

Nowe modele organizacji pracy

Przyspieszenie & VUCA

Nowe modele biznesowe



Jak pobudzić zespół do kreatywności/innowacyjności a jednocześnie efektywnej automatyzacji?

Jak doprowadzić do zwiększenia samokontroli, „self-organized”, „self-managed”?

Coraz większe znaczenie wskaźników pozafinansowych, bliska współpraca z klientem...



Dziękuję za uwagę!