

LiSEC. probably the best solutions
for glass processors

Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!

Inhalt

LiSEC

CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

**Unternehmenssteuerung im Anlagenbau -
Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert
arbeitender Unternehmen**

Inhalt

Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!

LiSEC

CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

Lifecycle

Service

Competence

LiSEC

Innovation

Experience

LiSEC ist DER Partner mit
Betreiber-Know-How, der Ihnen
sichere Gesamtlösungen für Ihre
Glasverarbeitung bietet.

Markenversprechen

LiSEC

6

Gesamtanbieter

- Breites Produktportfolio
- Anlagen und Automation aus einer Hand
- Höchste Qualität
- Kundenorientierte Lösungen

Betreiber-Know-How

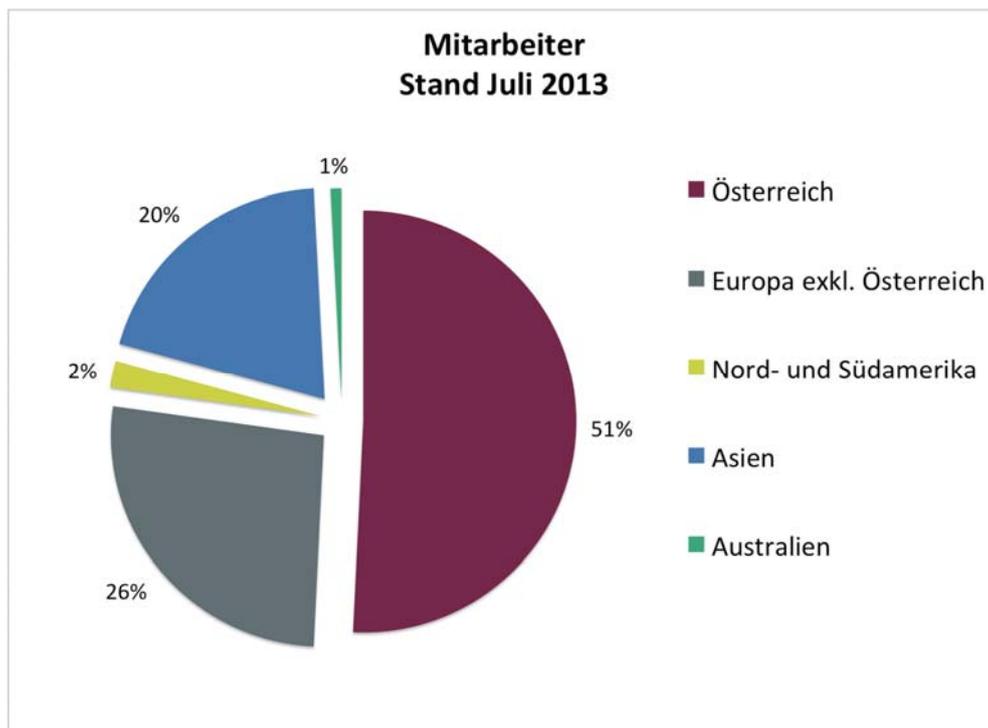
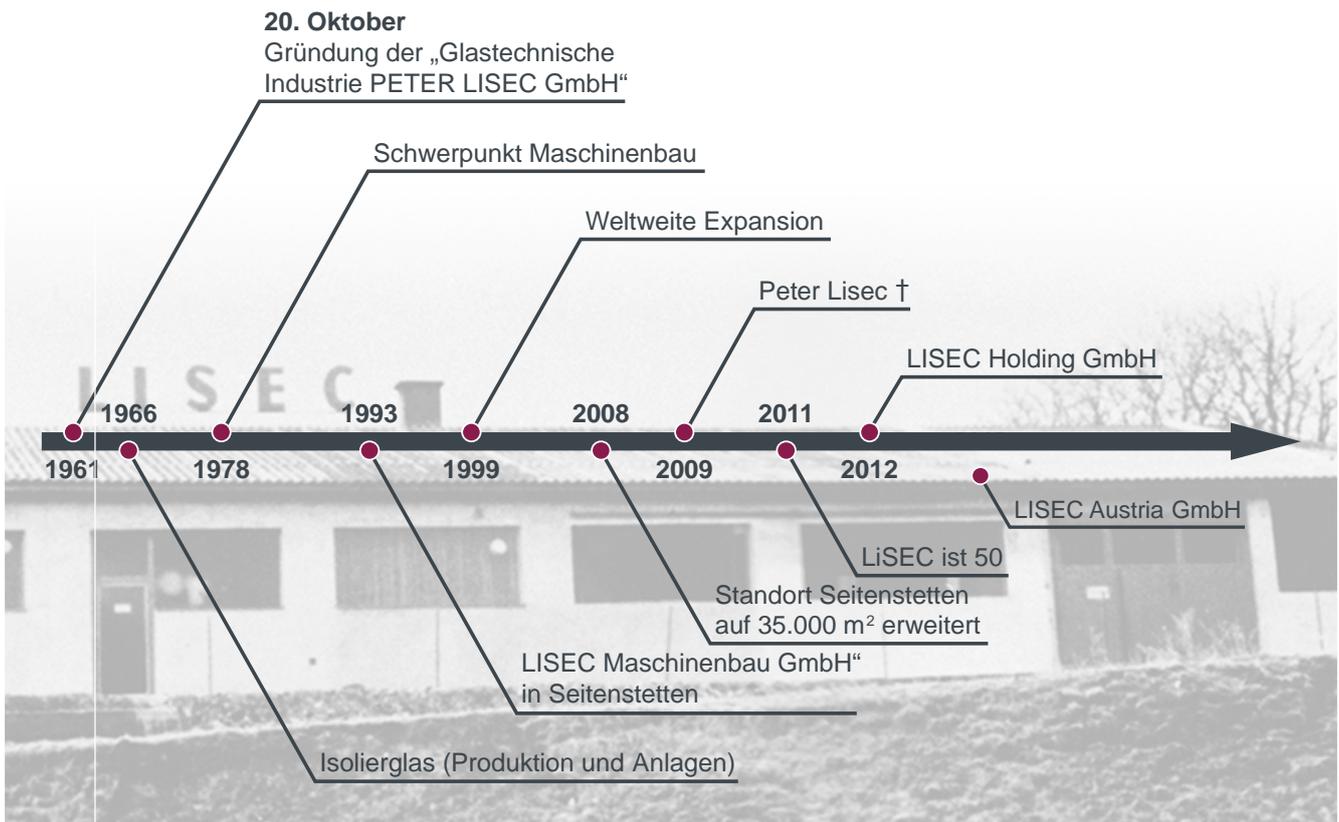
- Großes Anwenderwissen
- Kennen der gesamten Glasverarbeitungsprozesse
- Know-How und Entwicklung seit über 50 Jahren

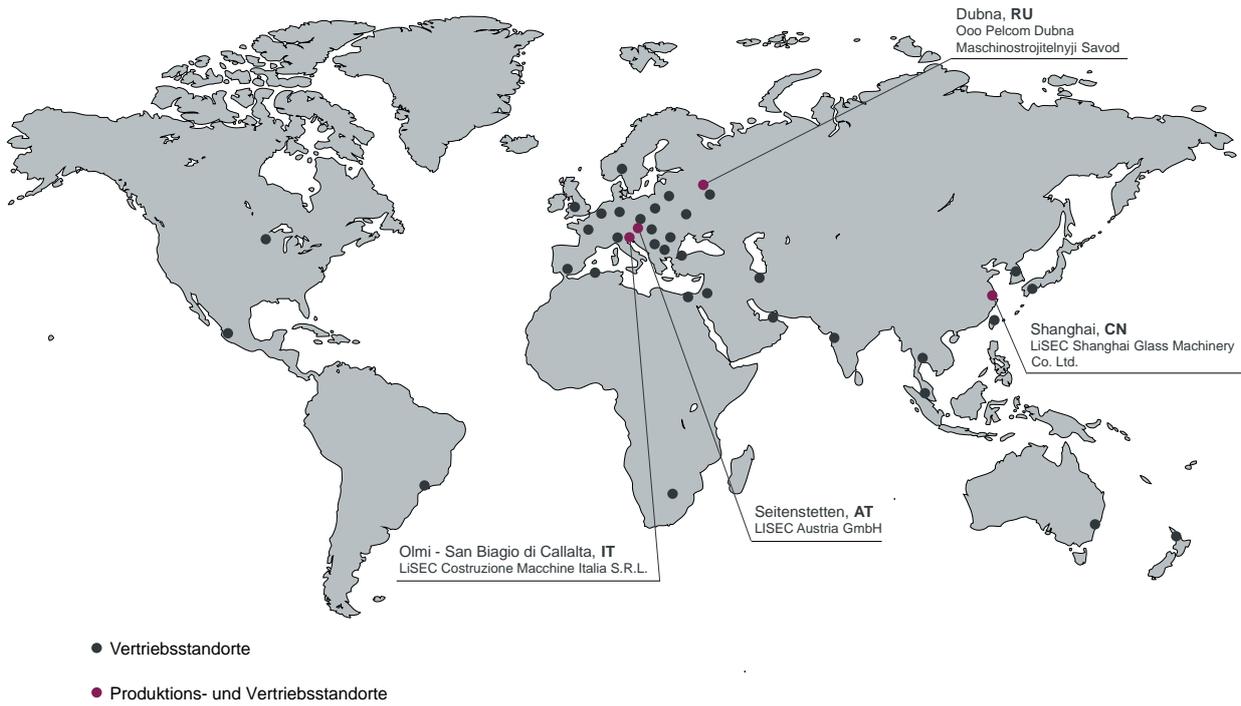
Service

- Weltweites Service-Netz
- Hohe Service-Verfügbarkeit
- Start-up Support und Consulting



Umsätze in tsd. €







- Flachglaszuschnitt
- Verbundglaszuschnitt
- Glas brechen
- Handling horizontal



- Entschichten
- Waschen
- Rahmen bearbeiten
- Applizierung Abstandhalter
- Zusammenbaupresse
- Versiegeln





LiSEC
CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

Inhalt

Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!

LiSEC
CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

Projektorganisation

... eine professionelle Gestaltung
der *Projektvorbereitung*,
der *Projektdurchführung*
sowie des *Projektmonitorings*

Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender
Projektorganisation

LISEC

18

Allgemeine Reduktion von Komplexität

Ausrichtung auf die Kunden

Benennung von Verantwortlichen

Klare Zielsetzung

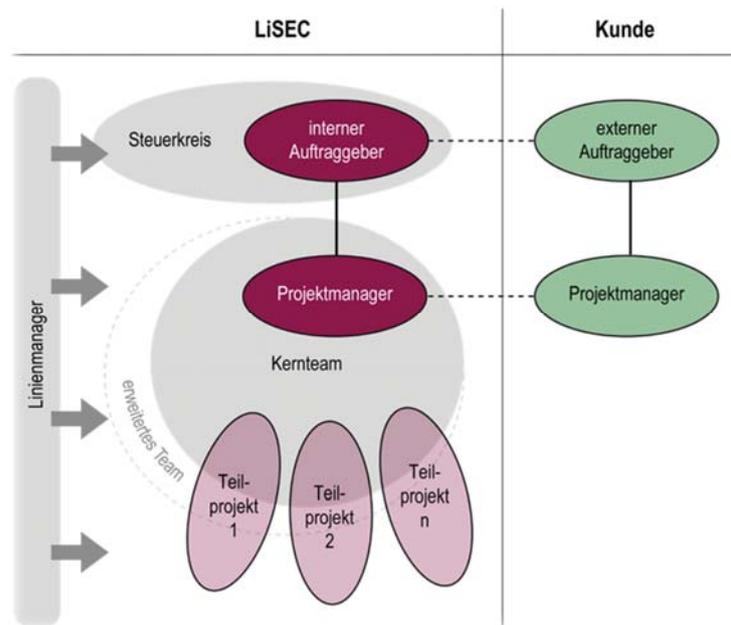
Bereitstellung notwendiger Ressourcen

Effizienter Werkzeug- und Methodenbaukasten

Sicherung der Zielerreichung und Termineinhaltung

Etablierung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse

Projektorganisation & - Rollen



Inhalt

Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!



Eine gemeinsame Sprache entwickeln...

Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag
bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens

LISEC

22

Projekt Werkzeugkiste

- Maschinenbau-Projekte
- Reine Automations-Projekte
- Organisations-Projekte
- Produktentwicklungs-Projekte



Die Projektkommunikation bestimmt in hohem Maße über Erfolg oder Misserfolg eines Projekts!

Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens

LISEC

24

Projektkommunikation

- ✓ Protokolle
- ✓ Projektlogbuch für Schlüssel- Ereignisse
- ✓ Berichtswesen, Reporting
- ✓ Ablagesystem
- ✓ Kick-off Meeting
- ✓ Lfd Besprechungen (Kommunikationsplan)
- ✓ Status-Meeting (Steuerkreis)
- ✓ Abschluss Meeting / Lessons Learned

LISEC

PROTOKOLL
(THEMA)

Datum: _____ Erteilt von: _____ Genehmigt von: _____ Verfasst: _____

Teilnehmer: _____

Projekt: _____
 Projektleiter: _____
 Team: _____

Legende: A = Aufgabe, B = Beschluss, I = Information, E = Einweisung, D = Diskussion

Tipp zur Nutzung des Projektlogbuchs:
 * Wöchentlich relevante Ereignisse eintragen
 * Nutzung für Meeting-Protokolle (Dienstag)
 * Mitbringen in der Tabelle während des Meetings und am Ende direkt von den Teilnehmern abgelesen lassen
 * Alle Meetings in einem Protokollokument (einfache Nachvollziehbarkeit von Entscheidungen und Aufgabenstatus)

Nr.	Datum	Erreicht	Kategorie	Aktion	PIP-Nr.	Thema	Aussage / Inhalt / Gegenstand	Verantwortlich	Gemeinsam mit	Für was?	Von	Bis	Status	Bemerkung
1														
2														
3														
4														
5														
6														
7														
8														



Menschen im Projekt

Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag
bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens

LISEC

26

Anforderungen Projektleiter/in

Sozialkompetenz

Führungskompetenz

Methodenkompetenz

Fachkompetenz

Aufgaben Projektleiter/in

- leiten, führen
- planen
- steuern, kontrollieren
- entscheiden
- koordinieren
- dokumentieren
- informieren, kommunizieren
- motivieren

Inhalt

Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!



Lange, ermüdende Analyse vermeiden...

→ Fokus auf das Wesentliche

Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft

LISEC

30

- Zeit bis zum Projektabschluss (*time to complete*)
- Budget bis zum Projektabschluss (*cost to complete*)
- Meilensteinanalyse
- Aufgewendete Kosten im Vergleich zum festgelegten Budget
- Aufgewendete Stunden im Vergleich zum festgelegten Budget
- Fertigstellungsgrad

Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

Inhalt

Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!

LiSEC

CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele

LiSEC

32

▪ **Linienorganisation**

- Führungsspanne 1:7
- Strukturierte, effiziente Kommunikation
(regelmäßige JF ergänzt mit Einzelgespräche, »Town Meetings«)

▪ **Projektorganisation**

- Steuer-/Lenkungsreise zu allen Projektarten
- Klare Definition der Schnittstellen
(Projekte/Linienorganisation)



Inhalt

Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling

LiSEC

CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.



**„We tried sweeping it all under the rug,
but the office is all tiled.“**

Zielvereinbarung durch Kommunikation

Motivation durch Kommunikation



Entscheidet durch Kommunikation und Transparenz des Ist-Zustandes

Delegation und Mitverantwortung durch Kommunika



Leitsätze

- Projekte brauchen ein Ziel, einen Auftraggeber, ein Team, einen Terminplan, ein Budget und einen Abschluss, sonst sind es keine Projekte.
- Es wird kontrolliert und gesteuert, was wichtig ist!
- Projekte steuern heißt, Ressourcen und Termine sauber planen und einhalten.
- Wichtig ist, dass Projektmanagement gelebt wird.
- Projekte leben von selbstverantwortlichen, aktiven Mitarbeitern in einer offenen Unternehmenskultur.
- Regeln für Organisation und Kommunikation erleichtern die Projektarbeit.
- Kommunikation ist alles.





Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!
Thank you for your attention.