

Webinar ICV POLSKA: Controlling jako proces zarządczy - misja controllerów, 10 zasad controllingu 16 kwietnia 2020 r.

Cykl webinarów organizowanych przez [Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów \(ICV\)](#) w Polsce spotkał się z dużym zainteresowaniem Członków ICV. Drugie ze spotkań merytorycznych online odbyło się 16 kwietnia 2020 r. Webinar poprowadził dr Tomasz M. Zieliński – Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA. Na spotkaniu rozmawialiśmy o controllingu, jako procesie zarządczym. Omówiliśmy [misję controllerów](#) oraz [10 zasad controllingu](#). Dyskutowaliśmy również o bieżącej sytuacji gospodarczej w kraju i na świecie oraz o tym, co ona oznacza dla działów finansów i controllingu.

Ankieta: Jak ważne jest dla Ciebie 10 zasad controllingu

Podczas spotkania uczestnicy wzięli udział w dwóch ankietach online. Po wypełnieniu, „na żywo” sprawdzaliśmy i komentowaliśmy wyniki. Pierwsza z nich dotyczyła dokumentu „Misja Controllerów” (sprawdź wyniki). Druga z nich dotyczyła dokumentu „10 zasad controllingu”. Zaangażowanie uczestników pozwoliło nam dowiedzieć się, które z dziesięciu zasad controllingu są dla nich najważniejsze oraz w jakim stopniu zasady są przez nich stosowane w codziennej pracy. Otrzymaliśmy 21 wypełnionych ankiet.

Bądź uczciwy i dostrzegaj ludzi za liczbami

Najliczniej respektowaną i stosowaną w codziennej pracy jest ostatnia z dziesięciu zasad controllingu. Dotyczy ona uczciwości w podejmowanych działaniach. To niezwykle budujące i ważne, że Członkowie ICV tak bardzo cenią tę zasadę.

Kolejną licznie reprezentowaną zasadą (13 osób stosuje ją w pełni) jest zasada 8 – Zobacz ludzi za liczbami. To bardzo istotne, by controller za swoimi tabelami i wykresami potrafił dostrzec realnych pracowników, którzy stoją za wynikami przedsiębiorstwa. Świadomość ta bardzo przekłada się na podejmowanie trafnych decyzji i lepsze wsparcie kadry zarządzającej.

Trwały wzrost wartości, przewaga konkurencyjna i innowacyjność?

Uczestnicy wskazali dwie zasady, które stosują jedynie częściowo: zasada 1 dotycząca trwałego wzrostu wartości oraz zasada 4 odnosząca się do innowacji i przewagi konkurencyjnej. Być może oznacza to, że uczestnicy webinaru nie do końca są zaangażowani do projektów rozwoju firmy i nie czują, że mają realny wpływ na wzrost wartości przedsiębiorstwa. Ten temat na pewno warto byłoby rozwinąć, np. podczas oddzielnego webinaru lub spotkania Grupy Roboczej ICV.

Zapraszamy do zapoznania się ze szczegółowymi wynikami ankiety. Zapraszamy też na pozostałe webinary ICV POLSKA. [Kliknij i zapisz się.](#)

Nasza filozofia
controllingu za główny
cel stawia zapewnienie
zrównoważonego
rozwoju i sukcesu.

1. Trwały wzrost wartości
2. Patrzenie ponad koszty
3. Symptomy to nie wszystko
4. Innowacje i przewagi konkurencyjne
5. Podejmowanie działań przede wszystkim

Rola controllerów:
proaktywna
i skuteczna

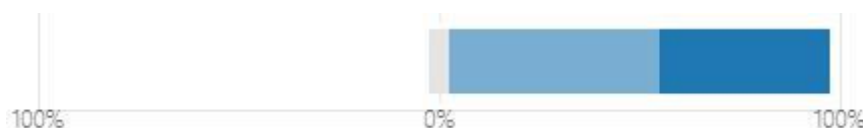
6. Przejmuj odpowiedzialność
7. Bądź Partnerem Biznesowym, a nie... liczykrupą
8. Zobacz ludzi za liczbami
9. Reprezentuj wartości przedsiębiorstwa
10. Bądź uczciwy

Wyniki ankiety: Jak ważne jest dla Ciebie 10 zasad controllingu

Zasada 1 – Trwały wzrost wartości

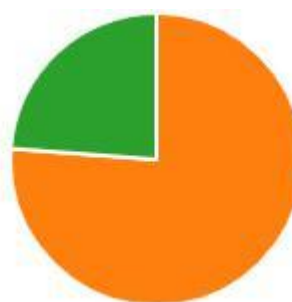
■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

● Nie stosuję	0
● Stosuję częściowo	16
● Stosuję w pełni	5



Zasada 2 – Patrzenie ponad koszty

■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

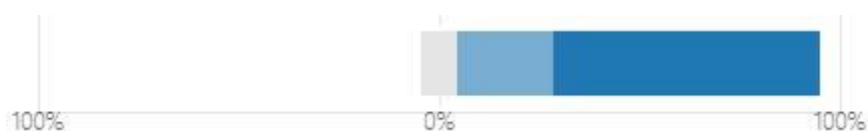
● Nie stosuję	0
● Stosuję częściowo	12
● Stosuję w pełni	9



Zasada 3 – Symptomy to nie wszystko

■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

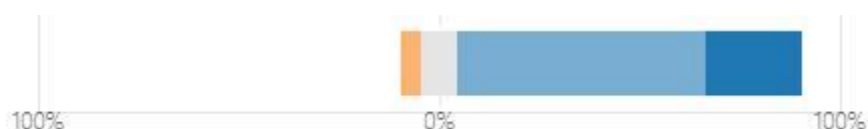
● Nie stosuję	2
● Stosuję częściowo	9
● Stosuję w pełni	10



Zasada 4 – Innowacje i przewagi konkurencyjne

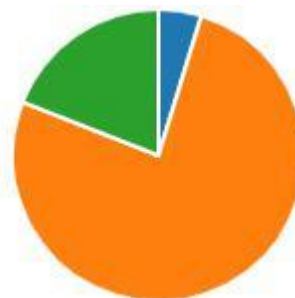
■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

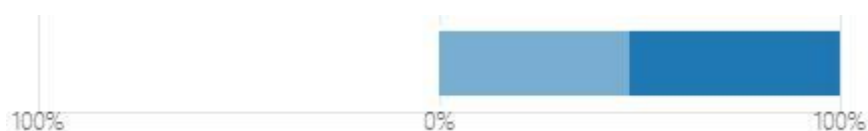
● Nie stosuję	1
● Stosuję częściowo	16
● Stosuję w pełni	4



Zasada 5 – Podejmowanie działań przede wszystkim

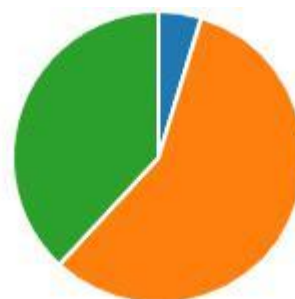
■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

● Nie stosuję	1
● Stosuję częściowo	12
● Stosuję w pełni	8



Zasada 6 – Przejmuj odpowiedzialność

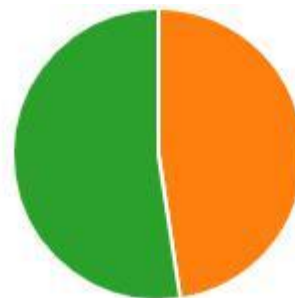
■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

● Nie stosuję	0
● Stosuję częściowo	10
● Stosuję w pełni	11



Zasada 7 – Bądź Partnerem Biznesowym, a nie... liczykрупą

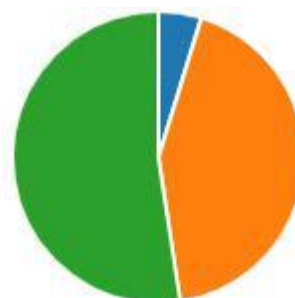
■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

● Nie stosuję	1
● Stosuję częściowo	9
● Stosuję w pełni	11



Zasada 8 – Zobacz ludzi za liczbami

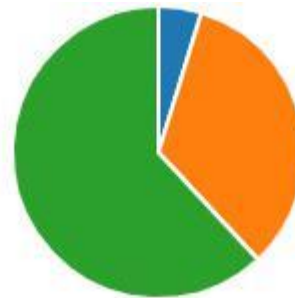
■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

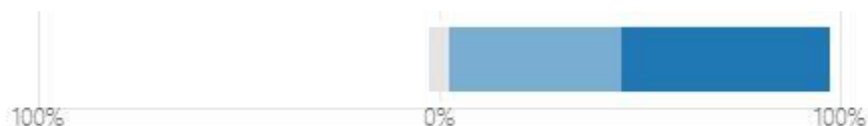
● Nie stosuję	1
● Stosuję częściowo	7
● Stosuję w pełni	13



Zasada 9 – Reprezentuj wartości przedsiębiorstwa

■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

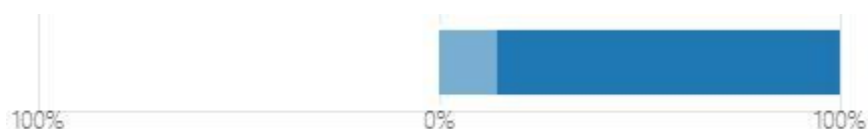
● Nie stosuję	0
● Stosuję częściowo	10
● Stosuję w pełni	11






Zasada 10 – Bądź uczciwy

■ Zupełnie nieważna
 ■ Raczej nieważna
 ■ Raczej ważna
 ■ Ważna
 ■ Bardzo ważna

Dla mnie ta zasada controllingu jest:



Osobiście stosuję tę zasadę:

	Nie stosuję	0
	Stosuję częściowo	2
	Stosuję w pełni	19



CONTROLLING COMPETENCE

Come together
Work together
Grow together

