



**International
Association
of Controllers**

Controlling Competence

Come together

Work together

Grow together

www.icv-controlling.com



Controlling – Zukunft gestalten

Internationaler Controller Verein

■ Der Vorreiter. Das Original. Die Marke.

Wir schreiben das Jahr 1975. An der Controller Akademie geht wieder ein Kurs zu Ende. Mit Absolventen, die begeistert sind. Von der Materie und wie das Fachwissen vermittelt wird. Es ist nachhaltig beeindruckend! Gemeinsam mit Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle beschließen die Absolventen dieses Jahrgangs: Wir wollen mehr! Ein „Controller Verein“ wird gegründet. Er setzt Standards. Heute ist er international – in mehr als 30 Ländern vertreten – und mit über 6.000 Mitgliedern die größte Controller Organisation seiner Art.

■ Trends. Teamwork. Community.

Der ICV ist für alle da, die mit Controlling zu tun haben. Controller und Wissenschaftler, Studenten, Professoren, Manager und CFOs: Wir bringen zusammen, was zusammen gehört, aber im Alltag nicht immer zusammen kommt – und gemeinsam noch besser ist. Theorie und Praxis, Denken und Handeln. Unsere Stärke ist der Austausch. Brainstorming, reden, diskutieren. Bewährtes verbessern, Alternativen entwickeln. Aktuelle Themen aufbereiten, neue Denkanstöße geben. Weiterkommen statt Stillstand ist das Ziel, das wir für und mit unseren Mitgliedern erreichen wollen. Als gemeinnütziger Verein verfolgen wir keinen gewerblichen Zweck. Ihre persönliche Karriereentwicklung und die Entwicklung Ihres Unternehmens stehen für uns im Fokus.

■ Festes Fundament und Kompetenz.

Die CA controller akademie fördert Ihre Kompetenz- und Karriereentwicklung durch qualitativ hochwertige Seminare. Viele CA-Teilnehmer haben gelernt, was gutes Controlling ist und was es bewirken kann. Um weiterhin fachlich und persönlich ‚am Ball‘ zu bleiben, steht der ICV für Sie zur Verfügung. Finden Sie den Erfahrungsaustausch, sowie Fachpublikationen, Innovation, Lösungen, Congresses u.v.m. beim ICV. Wir wollen, dass Sie gut sind und immer besser werden. Vorankommen und erreichen, was wichtig ist: Nachhaltige Wertsteigerung für Sie und Ihr Unternehmen.

Der ICV ist für Sie da: Werden Sie Teil unserer erfolgreichen Community!



Gutes Controlling sichert Erfolg

Richtiges Controlling ermöglicht Unternehmen, überlegt und zielgerichtet zu entscheiden und damit in dynamischen Marktsituationen schneller aktionsfähig – „agil“ – zu sein und Wettbewerbsvorteile aufzubauen. Es ist ein Schlüssel zum wirtschaftlichen Erfolg.

Der ICV ist DIE Kompetenzadresse für modernes Controlling, von unserem Leistungsangebot profitieren Controller, CFOs, CEOs und Manager gleichermaßen. Die erfolgreiche Entwicklung des Vereins mit mehr als 6.000 persönlichen und über 150 Firmenmitgliedschaften zeugt vom Nutzen, den wir unseren Mitgliedern in über 30 Ländern bieten. Wir unterstützen Sie in Ihrer Arbeit und in Ihrer persönlichen Weiterentwicklung mit praxisgerechtem Wissen und der Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch. Zudem geben wir Orientierung in aktuellen Fragen der Unternehmenssteuerung und bieten unseren Mitgliedern einen Informationsvorsprung.

Die Mitgliedschaft im ICV war auch für meine Entwicklung von großer Bedeutung. Durch die Möglichkeit des Erfahrungsaustausches mit Mitgliedern weltweit bekomme ich auf breiter Basis wichtige Impulse für meine Arbeit und Zugriff auf aktuellstes Know-how. Darüber hinaus habe ich wichtige Kontakte erhalten und Freundschaften geschlossen. Ich lade Sie ganz herzlich zur Mitarbeit in der Community des Vereins ein und würde mich freuen, Sie kennenzulernen.

Prof. Dr. Heimo Losbichler
Vorstandsvorsitzender Internationaler Controller Verein
Vorsitzender der International Group of Controlling, IGC
FH OÖ Fakultät für Management, Campus Steyr,
Studiengang Controlling, Rechnungswesen und Finanzmanagement



Der Congress der Controller:
Die führende Controlling-
Fachtagung in Europa



Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber, Mitglied des Kuratoriums des ICV,
Direktor des IMC, WHU – Otto Beisheim School of Management,
ICV Mitglied seit 2007

*„Eine Mitgliedschaft im Controller Verein bedeutet viel mehr, als Teil
einer Community zu sein: Sie zeigt und schafft Möglichkeiten, wie aus einer
Controller-Karriere eine unternehmerische Karriere werden kann.“*

Informationen, Veranstaltungen & internationale Community:

Das Komplettpaket für den Controller

Vorteile für Mitglieder

- Umfassende Informations-, Austausch- und Mitwirkungsangebote des ICV wie Fachveranstaltungen, Arbeitskreise, Printmedien, Webseite, Blog, ControllingWiki und Social Media sichern Wissensvorsprung im Fachbereich Controlling: Expertise und Qualifikation steigen.
- Erfahrungsaustausch mit Controllern aus allen Führungsebenen und Branchen: Trends und Entwicklungen bleiben immer im Blick, auch über den eigenen Tellerrand hinaus.
- Einblick in zukunftsorientierte Trends und Entwicklungen im Controlling
- Fachinformationen wie die ICV Schriftenreihe zu Mitglieds-Sonderpreisen. Hilfreiches Praxiswissen, auch in der Theorie fundiert und aus erster Hand.



Herzstück der Vereinsarbeit sind die Arbeitskreise. Rund 60 regionale oder branchenbezogene Arbeitskreise tagen regelmäßig mehrmals jährlich und dienen als Forum für den Erfahrungsaustausch unserer Mitglieder. In weiteren 19 Fachkreisen entwickeln führende Praktiker, Berater und Wissenschaftler neue, praxisgerechte Controlling-Lösungen zu aktuellen Themenstellungen. Allen voran die Ideenwerkstatt, die sich, unter der Leitung von Prof. Dr. Ronald Gleich und Prof. Dr. Heimo Losbichler, mit den Herausforderungen der Zukunft beschäftigt und die „Dream Cars“ des Controllings entwickelt.

Mit einer Auflage von mehr als 10.000 Exemplaren ist das alle zwei Monate erscheinende „Controller Magazin“ die am weitesten verbreitete Zeitschrift zum Thema Controlling. Für die Mitglieder ist das Abonnement im Beitrag enthalten.

Gemeinsam erarbeiten wir in unseren Arbeitsgruppen – regional, branchen- oder fachbezogen – fundiertes Fachwissen und sorgen dafür, dass die Mitglieder daran teilhaben können. Die „ICV Controller Statements“ und die neuen „ICV Schriftenreihen“ schaffen verlässliche Leitlinien für die Controller-Arbeit. Impulspapiere zeigen den Diskussionsstand zu neuesten Entwicklungen. Im Internet ist der ICV mit einem breiten Angebot vertreten.

Auf www.controlling-wiki.com hat sich ein umfassendes und stetig wachsendes Online-Nachschlagewerk mit derzeit rund 700 Fachbeiträgen entwickelt, das Orientierung, aber auch konkrete Handlungsanleitungen gibt. Ein Fachbeirat sichtet regelmäßig die Einträge und vergibt ein Prüfsiegel. Regelmäßige Informationen aus Verein und Controlling-Szene liefert der kostenlose Newsletter „Controlling eNews“.

Mit dem jährlichen Congress der Controller in München veranstaltet der ICV die größte – jetzt zweisprachig deutsch-englische – Controlling-Fachtagung im zentraleuropäischen Raum. Sie ist der Treffpunkt des Who-is-who der internationalen Controlling-Community. Seit mehr als 40 Jahren präsentiert der ICV hier Themen am Puls der Zeit. Deshalb ist der Congress heute unumstritten die Plattform für alle Fragen, die Controllern unter den Nägeln brennen. Vom Newcomer bis zum „alten Hasen“ – hier kommt man miteinander ins Gespräch, sei es beim Pausen-Kaffee zwischen Vorträgen und Workshops oder beim gemütlichen Ausklang zwischen Jazz und kulinarischem Buffet. Neben den fundierten fachlichen Erkenntnissen bietet der Congress der Controller den Teilnehmern die Chance, ihr ganz persönliches Netzwerk zu knüpfen.

Auch die Arbeitskreise laden regelmäßig zu Regionaltagungen sowie zu Controlling-Tagungen mit spezifischen Fach- oder Branchen-Schwerpunkten ein.

Ehre, wem Ehre gebührt: Im Rahmen des Congresses der Controller verleiht der ICV alljährlich den mit 3.000 Euro dotierten ICV Controlling Excellence Award für eine mustergültige Controlling-Lösung sowie im Rahmen der CIB Controlling Inspiration Berlin den ICV Newcomer Award.

Dorothee Deyhle, Vorstandsmitglied CA Akademie AG, ICV Mitglied seit 2015
„Mit dem ICV als Alumni können wir unseren CA-Teilnehmern seit vielen Jahren eine attraktive Community anbieten, um sich international auszutauschen und aktiv in Arbeitskreisen an der Entwicklung im Controlling mitzuwirken.“





Fachkreise – „Building Solutions“

Die Bildung von Fachkreisen ist seit einigen Jahren ein strategischer Schwerpunkt des ICV und im Laufe der Zeit zu einem Zeichen unserer Controlling-Kompetenz geworden. Teams aus führenden Praktikern, Beratern und Wissenschaftlern verbinden hier neueste Forschungsergebnisse mit praktischer Erfahrung. Ihr Ziel ist das Erarbeiten neuer, praxistgerechter Controlling-Lösungen zu aktuellen Herausforderungen, die in Veröffentlichungen in Form der ICV-Schriftenreihen zur Verfügung gestellt werden. Wir unterscheiden dabei bewusst zwischen kurzlebigen Managementmoden und echten Herausforderungen in der Praxis. Ein Beispiel von vielen ist die erste praxistaugliche Brücke zwischen Deckungsbeitragsrechnung und IFRS-Segmentberichterstattung, die in der Zusammenarbeit von Controllern, Wirtschaftsprüfern, Professoren und Beratern entwickelt wurde. Derzeit gibt es sechzehn Fachkreise (siehe rechts).

ICV Schriftenreihe

Bisher erschienen:

- Auf dem Weg zum Controlling 4.0
- Controlling & Qualität
- Controlling von Start-Ups & Start-Up-Initiativen
- Entscheidungsvorlagen für die Unternehmensführung
- Exzellenz im Reporting Design
- Green Controlling
- Immer auf Kurs bleiben – Wie das Controlling Unternehmen durch Krisenzeiten navigiert
- Integrative Unternehmenssteuerung
- Kommunikationscontrolling
- Moderne Wertorientierung
- Working Capital Management



- Agiles Controlling
- BI/Big Data und Controlling
- Compliance Management und Controlling
- Controlling & Future of Work
- Controlling und Qualität
- Controlling und Risikomanagement
- Die digitale CFO Agenda – Herausforderungen und Lösungen für Schweizer Unternehmen
- Digital Controlling Competence
- Digital Transformation
- Green Controlling for Responsible Business
- Innovationssteuerung
- Kommunikations-Controlling
- Projekt-Controlling
- Rechnungslegung und Controlling
- RPA – Robotic Process Automation
- Start-up Controlling
- Transfer Pricing Management – Schnittstelle Controlling/Steuern
- Unternehmensbewertung
- Working Capital Management



Dr. Walter Schmidt,
ICV-Mitglied seit 1993, Executive Advisor des ICV Vorstandes

„Im Controlling brauchen Manager und Controller Verständnis füreinander. Die Fachkreise des ICV erarbeiten Praxis-Lösungen, bieten interessante Aufgaben und ein neutrales Forum, das Controlling-Trends mitbestimmt. Für mich bedeutet es Spaß, Erkenntnisgewinn und Ehre zugleich, dieses Forum zu koordinieren.“

Ideenwerkstatt – ICV „Think-tank“

Die Ideenwerkstatt im ICV hat die Aufgabe, das Controlling-relevante Umfeld systematisch zu beobachten und entscheidende Trends zu erkennen.

Daraus entwickelt die Ideenwerkstatt die „Dream-Cars“ des ICV und leistet einen signifikanten Beitrag, damit der ICV als Themenführer in der Financial und Controller Community wahrgenommen wird. Ideen und Ergebnisse werden in ICV-Fachkreisen oder Projektgruppen in konkrete praxistaugliche Produkte überführt. Mitglieder der Ideenwerkstatt sind namhafte Vertreter der Controlling-Disziplin aus anspruchsvollen Unternehmen und Wissenschaft.

Vorteile für Mitglieder

- Einblick in zukunftsorientierte Trends und Entwicklungen im Controlling
- Kontakte zu Controllern und CFOs in Europa
- Arbeitskreistreffen als praxisorientierte und kostenlose Fortbildung
- Mitgestaltung zukunftsorientierter Controlling-Ideen und -Werkzeuge



6.000 Mitglieder – das bedeutet Fachwissen auf größter Ebene



Internationalisierung

Mit unserer Strategie wollen wir die ICV Philosophie weit über den deutschsprachigen Raum hinaus verankern.

Der ICV ist mittlerweile in 15 Ländern aktiv. Wir bieten die Möglichkeit zu Wissenstransfer und Erfahrungsaustausch auf Tagungen wie in regionalen Arbeitskreisen – auch länderübergreifend. 2014 startete die englischsprachige „International Work Group“ des ICV. Hier arbeiten Controller aus vielen Ländern miteinander – nicht theoretisch, sondern praktisch.

Der ICV übersetzt zunehmend seine wichtigsten Publikationen für die Controlling-Community außerhalb der DACH-Region ins Englische bzw. teilweise auch in die jeweilige Landessprache.

Damit unterstützen wir internationale Konzerne bei ihrer Expansion und dem damit verbundenen Aufbau von Controlling-Kompetenz vor Ort. In nicht-deutschsprachigen Ländern wird das „German controlling“ vermittelt.

Dr. Herwig Friedtag, ICV Mitglied seit 1984
„Unser Motto ‚come together, work together, learn together, develop together‘ wird erfolgreich umgesetzt. In ausgewählten Unternehmen werden Themen gemeinsam von Arbeitskreismitgliedern und Unternehmensmitarbeitern behandelt.“



Persönliche Mitgliedschaft

Die persönliche Mitgliedschaft können alle natürlichen Personen erwerben. Sie ist mit einem Stimmrecht in der Mitgliederversammlung und dem Zugang zu unserer internationalen Controlling-Community verbunden: mit umfassenden Fortbildungsmöglichkeiten zu aktuellen Themen, durch Wissensaustausch auf unseren Veranstaltungen, oder über unsere Print- und Onlinemedien sowie dem persönlichen Kontakt in den regionalen Arbeitskreisen. Viele unserer Angebote sind mit erheblichen Preisvorteilen verbunden oder im Mitgliedsbeitrag enthalten.

Firmenmitgliedschaft

Zusätzlich zum kompletten Leistungsangebot des ICV bietet eine Firmenmitgliedschaft dem Unternehmen weitere Vergünstigungen bei ICV-Veranstaltungen und kostenfreie ICV-Studien und Neuerscheinungen. Bis zu vier Controller/-innen eines Unternehmens bilden eine Firmenmitgliedschaft.

Unternehmen können entsprechend der Anzahl ihrer Controller auch mehrere Firmenmitgliedschaften eingehen. Für größere Unternehmen und Konzerne bieten wir im Rahmen einer assoziierten Mitgliedschaft weitere maßgeschneiderte Vorteile und Leistungen.

Das bietet der ICV

- Kostenloser Bezug der Fachzeitschrift „Controller Magazin“
- Kostenloser Download der „ICV-Statements“ als PDF-Datei
- Die Möglichkeit, neue Kontakte auf jeder Unternehmensebene zu knüpfen
- Vorzugspreise bei allen ICV-Veranstaltungen und ICV-Kooperationsveranstaltungen
- Vergünstigter Bezug der ICV-Schriftenreihen als Druckversion
- Kostenloser Download der ICV-Schriftenreihen als PDF-Datei
- Kostenlose Teilnahme an ICV Webinaren zu Controlling-Fachthemen
- Kostenlose, aktive Teilnahme an Arbeitskreisen
- Erweiterte Nutzerrechte und Download-Möglichkeiten auf der ICV-Website www.icv-controlling.com
- Aktuelle Informationen durch die Controlling eNews in Deutsch und Englisch
- Kostenloser Download von Studien zu verschiedenen Fachthemen
- Kostenloser Download der zukunftsweisenden „Dream Cars“ der ICV Ideenwerkstatt in Deutsch und Englisch

Zusätzliche Angebote für Firmenmitglieder:

- Exklusive Firmenlogo-Präsentation bei ICV-Veranstaltungen (z.B. Congress der Controller)
- Unternehmenspräsentation in der Fachzeitschrift „Controller Magazin“ und in den Controlling eNews

Vorteile für Mitglieder

- Erfahrungsaustausch mit anderen Controllern und Führungskräften auf nationaler und internationaler Ebene
- Einblick in zukunftsorientierte Trends und Entwicklungen im Controlling
- Zugang zu Controller-Wissen auf internationaler Ebene
- Arbeitskreistreffen als praxisorientierte und kostenlose Fortbildung
- Mitgestaltung zukunftsorientierter Controlling-Ideen und -Werkzeuge
- Zugang zu aktuellem Fachwissen im Controlling-Wiki, im Controlling-Blog, den ICV-Statements und der ICV-Schriftenreihen
- Synergien einer nationalen und internationalen Business-Controlling-Community nutzen
- Das eigene Berufsbild langfristig aktiv mitgestalten
- Die tägliche Controlling-Arbeit aus allen unternehmerischen Perspektiven wahrnehmen
- Förderung der eigenen fachlichen Qualifizierung
- Karrierefördernd

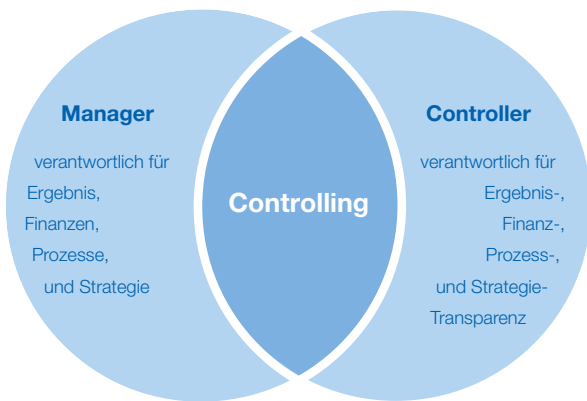
Zusätzliche Vorteile für Firmenmitglieder:

- Vergünstigungen bei ICV-Veranstaltungen für weitere Personen
- Kostenfreie ICV-Studien und Neuerscheinungen



Matthias von Daacke, BLANCO GmbH + Co. KG, ICV-Firmenmitgliedschaft, ICV Stv. Vorstandsvorsitzender

„Die Kombination aus einem zukunftsorientierten Controller-Rollenverständnis, einer internationalen Ausrichtung und die Möglichkeiten der kontinuierlichen Weiterbildung über Veranstaltungen, Publikationen und Arbeitskreise machen die ICV-Firmenmitgliedschaft so wertvoll.“



Controlling ist Teamarbeit

„Das Setzen und Verfolgen von Zielen ist die ureigenste Führungsaufgabe von Managern. Controlling ist damit Aufgabe jeder Führungskraft. Controller machen nicht das Controlling, sie unterstützen vielmehr Führungskräfte im Managementprozess der Zielfindung, Planung und Steuerung. Die Vorstellung von Managern, mit Controlling nichts zu tun zu haben und es an die Controller wegdelegieren zu können, ist auch über 40 Jahre nach Gründung der CA controller akademie noch immer in den Köpfen so mancher Führungskraft.“

Gutes Controlling bedeutet Teamarbeit, gebildet aus der Schnittmenge von Management- und Controllertätigkeit. Leitet der Manager das Unternehmen, so sorgt der Controller als Partner des Managements für die betriebswirtschaftliche Transparenz und Rationalität im Führungsprozess. Von der im ICV gebündelten Controlling-Kompetenz profitieren daher Controller und Manager.“

Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle

Der Wegbereiter des Controllings:
Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle, Gründer
der CA controller akademie sowie
Gründer und Ehrenvorsitzender des ICV
www.controllerakademie.de



Małgorzata Podskarbi, VW POZNAŃ,
ICV-Firmenmitgliedschaft, ICV-Vorstand seit 2015
*„Marketing und Unternehmensführung agieren unternehmens-
übergreifend - ebenso gilt das auch für die Controllerarbeit.“*





Die Philosophie des ICV

Vorteile für Mitglieder

- Synergien einer internationalen Business-Controlling-Community nutzen
- Das eigene Berufsbild langfristig aktiv mitgestalten
- Die tägliche Controlling-Arbeit aus allen unternehmerischen Perspektiven wahrnehmen

Wir verstehen Controlling als zielorientierten Steuerungsprozess, der nur im Zusammenwirken von Controllern und Managern seine Wirkung entfalten kann. Ökonomische Nachhaltigkeit ist unser Leitziel.

So hat Controlling die dauerhafte Wertsteigerung des Unternehmens und nicht die kurzfristige Ertragsmaximierung zum Ziel. Es gilt die Balance zwischen Aufbau und Erhalt der Erfolgspotenziale und laufender Gewinnrealisierung zu finden. Unser Controlling-Verständnis ist ganzheitlich. Wir sehen nicht nur die Kosten, sondern vor allem auch den Markt. Wir glauben, dass die Planung als bewusste Beschäftigung mit der Zukunft es Unternehmen ermöglicht, Chancen zu erkennen, Wettbewerbsvorteile aufzubauen und auf Marktveränderungen flexibel zu reagieren. Dabei steht das Tun und nicht das modische Gruppieren von Zahlen im Vordergrund.

Diese Haltung macht den Controller zu einem „positiven Unruhestifter“, einem initiativen Vordenker und in dieser Rolle zu einem Partner des Managements. Controller zeigen Entwicklungs- und Verbesserungsmöglichkeiten auf, beziehen eine eigenständige Position und übernehmen Mitverantwortung für den Erfolg des Unternehmens. Sie begnügen sich nicht mit der Erstellung der Zahlen, sondern konzentrieren sich gleichermaßen auf deren Verwendung. Controller sehen die Menschen hinter den Zahlen. Sie agieren unpolitisch, da sie dem Wohl des Unternehmens und nicht partikulären Interessen verpflichtet sind. Controller sind das kaufmännische Gewissen des Unternehmens. Sie beweisen Rückgrat und nehmen die Rolle des „Spielverderbers“ positiv wahr.



Siegrid Gänßlen, Mitglied des Kuratoriums des ICV, ehemaliger Vorstandsvorsitzender, Hansgrohe SE
„Controller-Aufgaben werden sich verschieben, simple Tätigkeiten werden automatisiert oder heute schon in Shared Service Centers erledigt. Das zunehmende Self-Controlling der Führungskräfte führt zu einem verstärkten Koordinationsbedarf. Damit werden Controller als Dienstleister weiterhin gefragt sein.“

Der ICV und die IGC

Angesichts einer immer enger vernetzten globalen Geschäftswelt ist der Wert eines international anerkannten Berufsbildes mit einheitlichen Controllinginstrumenten nicht hoch genug einzuschätzen – insbesondere aus unternehmerischer Sicht. Daher ist der ICV Gründungsmitglied der IGC, der International Group of Controlling, und stellt deren Vorsitzenden.

Die IGC ist eine Kooperation internationaler Institutionen, die auf dem Gebiet des Controllings tätig sind, mit dem Ziel, ein gemeinsam getragenes Controlling-Verständnis zu Berufsbild, Terminologie und Ausbildung zu schaffen. Ein wesentliches Ergebnis der bisherigen Zusammenarbeit in der IGC ist das Controller Leitbild, das auch die Mitglieder des ICV leiten soll.

Ökonomische Nachhaltigkeit, d.h. der nachhaltige finanzielle Erfolg von Unternehmen, ist unser Leitziel



Das Controller Leitbild

Controller leisten als Partner des Managements einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Erfolg der Organisation.

Controller ...

- gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, der Planung und Steuerung, sodass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handelt.
- sorgen für die bewusste Beschäftigung mit der Zukunft und ermöglichen dadurch, Chancen wahrzunehmen und mit Risiken umzugehen.
- integrieren die Ziele und Pläne aller Beteiligten zu einem abgestimmten Ganzen.
- entwickeln und pflegen die Controlling-Systeme. Sie sichern die Datenqualität und sorgen für entscheidungsrelevante Informationen.
- sind als betriebswirtschaftliches Gewissen dem Wohl der Organisation als Ganzes verpflichtet.

Controller Leitbild der IGC – International Group of Controlling
www.igc-controlling.org



**International
Association
of Controllers**

**Internationaler
Controller Verein eV**

Münchener Straße 8
D-82237 Wörthsee

Telefon +49 (0) 8153 88974 - 20
Telefax +49 (0) 8153 88974 - 31
verein@icv-controlling.com

www.icv-controlling.com

www.controlling-wiki.com
blog.icv-controlling.com

