



Verkehrswende ante portas Oder: Die Transformation eines Riesen

Vortrag zum Jahrestreffen ICV

München, 15. Mai 2023, v13b

Legen wir mal den „Management-Sprech“ zur Seite...



Disruption *Narrativ*
Change Management
ESG
Resilienz **Transformation**
Greenwashing Achtsamkeit
“Generation Y” **Nachhaltigkeit**
“Woke”



Klimawandel braucht Verkehrsverlagerung

Dazu arbeitet die Bahn an drei Themenblöcken



ROBUSTER

Größer!

SCHLAGKRÄFTIGER

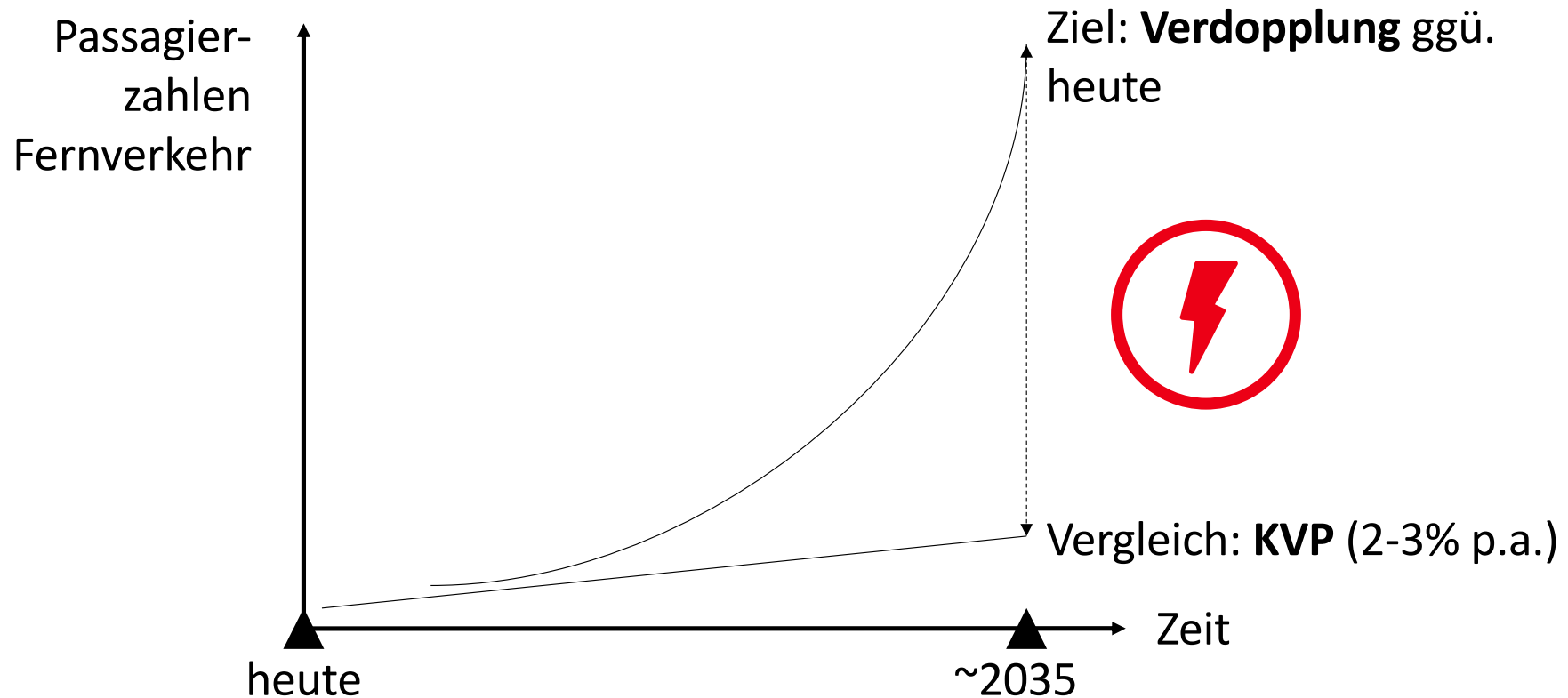
Weniger Reibung!

MODERNER

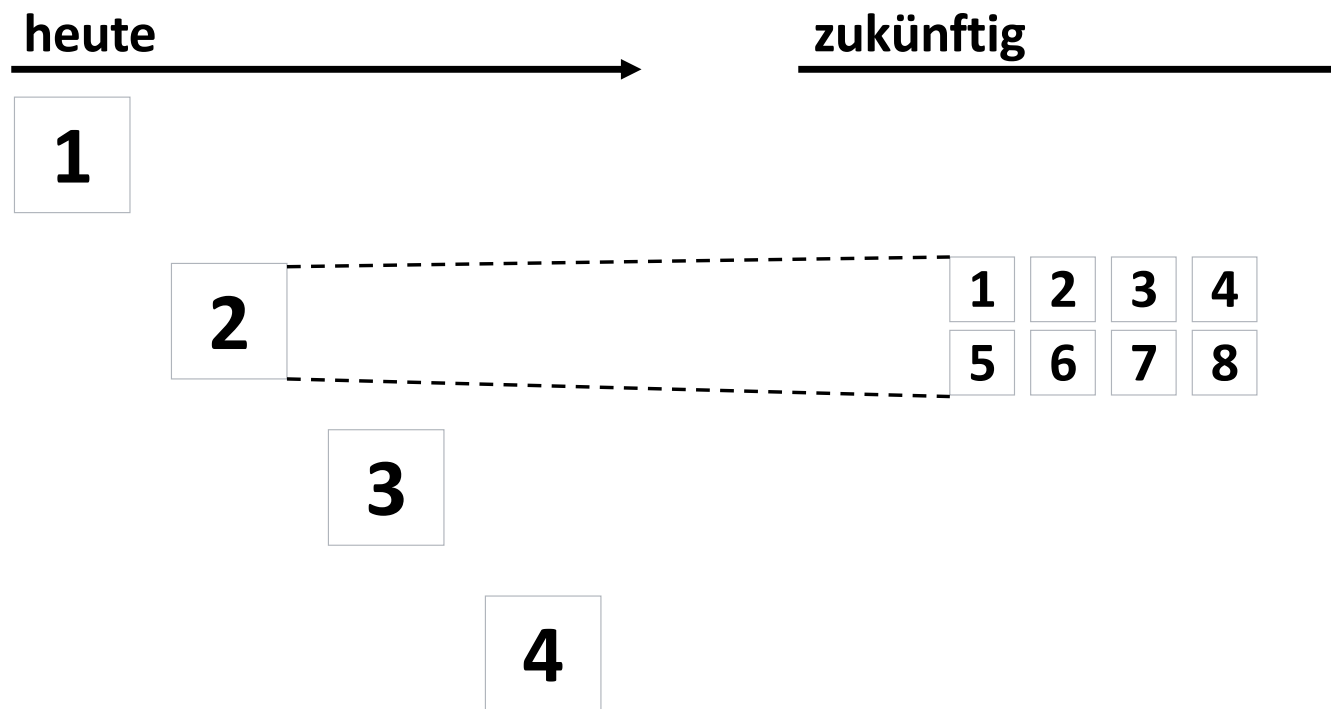
Attraktiver!



Eine erfolgreiche Verkehrswende braucht mehr als KVP



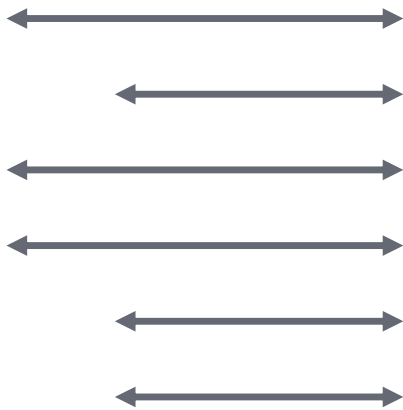
Beispiel 1: Die Instandhaltung der Infrastruktur wird sich fundamental ändern



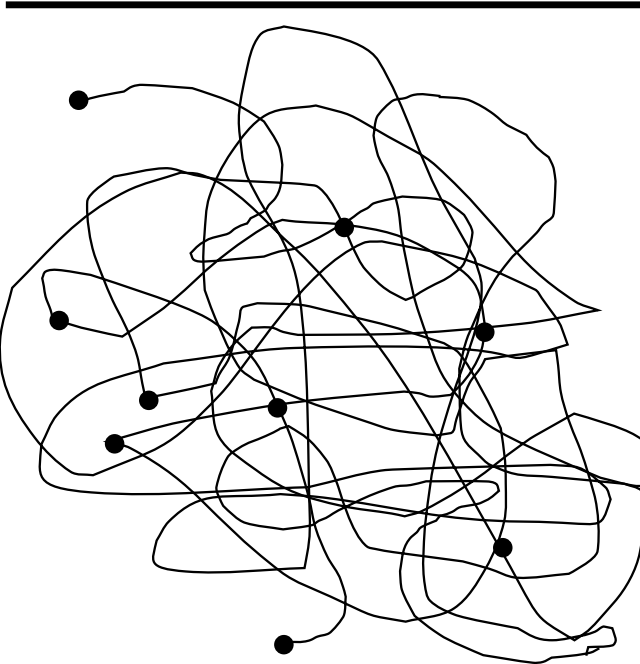
Beispiel 2: Die ländlichen Straßenverkehre werden sich fundamental ändern



heute



zukünftig



Beispiel 3: Die Schnittstelle zum Eigentümer wird sich fundamental ändern



heute



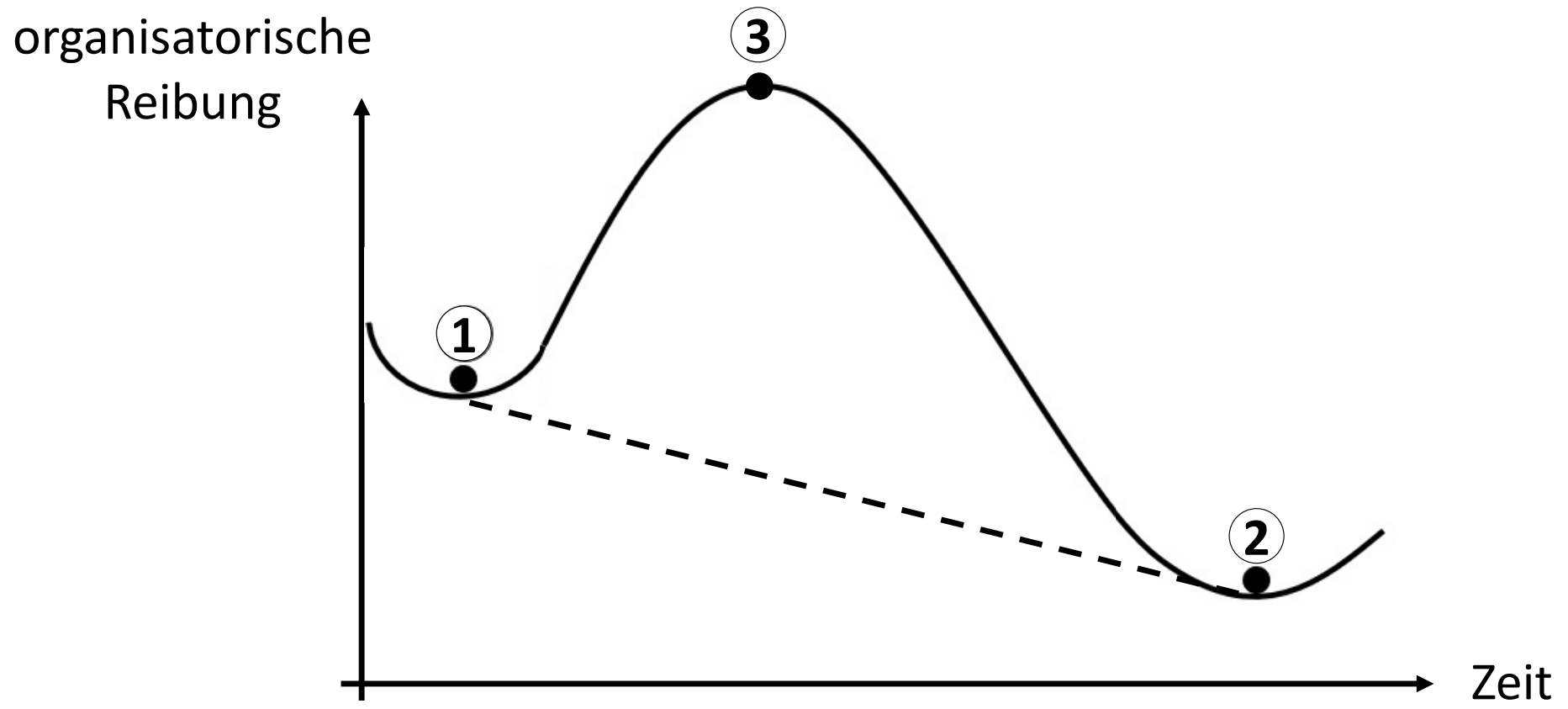
zukünftig



- Output-KPI
- Umsetzungs-Vereinbarung



Wir müssen immer „über den Berg“ – keine Abkürzungen!



Damit ist klar: Was ist Transformation – und was nicht?



Transformation ist:

- Veränderte Arbeitsweisen
- Sprungveränderung
- Regelbruch
- Fremd-/Andersartigkeit
- Szenarien/Kontingenzen
- Unsicherheit/Angst



Transformation ist nicht:

- Tagesgeschäft
- KVP
- Regelarbeiten
- Routine
- Planung
- Vertrauen/Vorhersehbarkeit

**Was heißt das für
die Rolle F?**

