

**Internationaler  
Controller Verein**

**Industrie 4.0 / Controlling 4.0**

Vision. Revolution. Herausforderung.

**40. Congress der Controller**

20./21. April 2015 in München

# Industrie 4.0 Controlling 4.0

Vision. Revolution. Herausforderung.



# **Erfolgreiche Controlling-Methoden und -Instrumente in der Praxis**

## **Sehr geehrte Damen und Herren,**

Industrie 4.0 ist der Megatrend in der produzierenden Wirtschaft. Im Zuge dieser „4. industriellen Revolution“ macht intelligente Vernetzung Wertschöpfungsprozesse in Echtzeit plan- und steuerbar. Der Mensch als qualifizierter Entscheider bleibt zentraler Faktor; seine Rolle und die Arbeitsinhalte werden sich jedoch grundlegend ändern.

Der Congress 2015 befasst sich mit den Auswirkungen dieser Entwicklung auf Controlling und Controller. Die Themenzentren unserer Tagung unterstreichen die Wichtigkeit dieser Herausforderungen und fokussieren deshalb auf diese drei Felder: „Controlling und Industrie 4.0“, „Von Big Data zu Executive Decisions“ und „Green-Controlling“.

„Controlling 4.0“ im Congress-Titel signalisiert auch: Unser 40. Congress findet in einem besonderen Jahr statt. Der Internationale Controller Verein (ICV) feiert sein 40-jähriges Bestehen. Nie zuvor war Controlling für den unternehmerischen Erfolg so wichtig – nie zuvor hatte Controlling eine solch hohe Anerkennung bei Managern wie Ökonomen – und das weit über die D-A-CH-Region hinaus.

Freuen Sie sich also auf die Key Note unseres „Controlling-Pioniers“ Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle, Gründungsmitglied, Ehrenvorsitzender des ICV! Zum Congress-Abschluss wird Prof. Dr. Heimo Losbichler, Vorsitzender der International Group of Controlling (IGC) und stv. ICV-Vorsitzender, einen Ausblick geben. Sein Thema: „Controlling 4.0 – Steuerungsprozesse und Rollen der Zukunft“.

Kommen Sie nach München, zum größten Treffen der Controlling-Community in Europa! Lassen Sie sich von unseren hochkarätigen Referenten inspirieren, tauschen Sie Meinungen und Erfahrungen aus, pflegen und erweitern Sie Ihr professionelles Netzwerk! Feiern Sie mit uns den 40. Congress der Controller und 40 Jahre ICV!

## **Siegfried Gänßlen**

Vorsitzender des Vorstands ICV



Montag, 20. April 2015



## 9.00 Uhr

### Begrüßung

#### **Siegfried Gänßlen**

*Executive Advisor to the Supervisory Board, Hansgrohe SE,  
Schiltach und Vorsitzender des Vorstands, ICV*



## 9.10 Uhr

### Key Note

**Gedanken, Erinnerungen und Reminder  
zu 40 Jahren lebendiger (Internationaler)  
Controller Verein e.V.**

#### **Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle**

*Gründungsmitglied und Ehrenvorsitzender,  
Internationaler Controller Verein*



9.50 Uhr

Verleihung ControllerPreis 2015

**Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber**

Direktor, Institut für Management und Controlling (IMC)  
an der WHU – Otto Beisheim School of Management,  
Vallendar, Vorsitzender des Kuratoriums des ICV

Sponsoren:



Endress+Hauser



10.30 Uhr

Kaffeepause



11.00 Uhr

**Herausforderungen der  
Wachstumssteuerung**

- Warum Wachstum auch in wachsenden Märkten eine Herausforderung ist
- Wachstumshemmnisse und organisatorische Readiness
- Erfolgsfaktor Geschwindigkeit
- Rolle des CFO und der Controller in der Umsetzung der Wachstumsstrategie

**Jurate Keblyte**

CFO, KUKA Roboter GmbH, Augsburg

**11.40 Uhr****CFO OMV Petrom –  
Von Restrukturierung zu Wachstum**

- Die erfolgreiche Transformation eines ehemaligen Staatsunternehmens
- Effektives Investitions- und Kostenmanagement
- Finanzielle Steuerungssysteme weiterentwickeln
- Persönliche Herausforderungen internationaler Positionen

**Dr. Andreas Matje***CFO, OMV Petrom, Bukarest***12.20 Uhr****Resilienz – Kompetenz der Zukunft**

- Chancen und Herausforderungen der heutigen Zeit
- Innere Stabilität in Zeiten ständiger Veränderung
- Die gezielte Entwicklung persönlicher Resilienz
- Die umfassende Ausbildung organisationaler Resilienz
- Die besondere Position der Führungskraft

**Dipl.-Ing. Sylvia K. Wellensiek***Geschäftsführerin, HBT Human Balance Training Akademie,  
Trainerin, Autorin, Fischen am Ammersee***13.00 Uhr****MITTAGESSEN UND ERFAHRUNGSAUSTAUSCH**

## Controlling und Industrie 4.0

MODERATOR:

**Prof. Dr. Martin Tschandl**

FH Joanneum Industrial Management, Kapfenberg

---



### 14.30 Uhr

#### Herausforderungen für das Controlling durch Industrie 4.0

- Implikationen auf die Controllingprozesse
- Betrachtung der Investitionsentscheidungen
- Bewertung neuer Geschäftsmodelle
- Controlling über Unternehmensgrenzen hinaus

**Dipl.-Kfm. Erik Roßmeißl**

*Kaufmännischer Leiter, WITTENSTEIN AG, Igersheim*

---

### 15.20 Uhr

#### Kaffeepause

---



### 15.40 Uhr

#### Industrie 4.0 – Erfolgsfaktoren im Transformationsprozess

- Anforderungen aus Sicht der Produktionssysteme und -prozesse
- Anforderungen aus den Geschäftsprozessen
- Anforderungen aus Sicht der Arbeit
- Eine Transformationsroadmap

**Prof. Dr.-Ing. Wilhelm Bauer**

*Institutsleiter, Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO, Stuttgart*

---

### 16.30 Uhr

#### Kaffeepause

---



## 16.50 Uhr

### Der Entwicklungspfad zu Industrie 4.0 am Beispiel der Maschinenfabrik Reinhausen

- Datensysteme „intelligent“ vernetzen als fundamentale Voraussetzung für die „Smart Factory“
- Intelligente Assistenzsysteme zur Beherrschung von Komplexität
- Zusammenspiel von Lean und Industrie 4.0
- Methoden zur wirtschaftlichen Nutzenbewertung aus der Sicht des Controlling
- Transparenz aus der Sicht des Controlling – eine Frage der Rohdaten und deren Auswertung



#### **Dipl.-Ing. (FH) Johann Hofmann**

Leiter ValueFactoring®,  
MASCHINENFABRIK REINHAUSEN GMBH, Regensburg

## 17.40 Uhr

### HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH

## Ab 19.00 Uhr

### CONTROLLER'S BIERGARTEN



## Investitions-Controlling – ein Schwerpunkt des Green Controlling

MODERATOR:

**Karl-Heinz Steinke**

Idstein, Mitglied des Vorstands, ICV



### 14.30 Uhr

#### Investitions-Controlling 2.0 – Planung und Steuerung von Investitionen zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele

- Investitionen bestimmen den sozialen und ökologischen Footprint von Unternehmen für lange Zeit
- Daher erarbeitet der ICV Fachkreis „Green Controlling“ eine Lösung für die Planung und Bewertung von Investitionen zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele
- Um diese Ziele innerhalb der bestehenden Investitionsvolumina erreichen zu können, ist die wirtschaftliche Effizienz der Nachhaltigkeitsinvestitionen sicherzustellen



#### **Sebastian Berlin**

*Mitglied der Institutsleitung, IPRI International Performance Research Institute GmbH, Stuttgart*

#### **Alexander Stehle**

*Managing Consultant im Competence Center Controlling & Finanzen, Horváth & Partner GmbH, Stuttgart*

### 15.20 Uhr

#### Kaffeepause



### 15.40 Uhr

#### Nachhaltigkeitsorientiertes Investitionscontrolling auf Basis einer vollintegrierten Systemarchitektur – Herausforderungen und Lösungen am Flughafen Stuttgart

- Ein in sich geschlossener Wertefluss mit durchgängigen Strukturen
- Volle Transparenz durch Überleitung zum externen Rechnungswesen

- Ein zentrales Data-Warehouse auf Grundlage des internen Rechnungswesens
- Verknüpfung der Strukturen im Anlagen-, Projekt- und Instandhaltungsmanagement als Basis für Lebenszyklusbetrachtungen
- Integration nichtfinanzieller Datenbestände und konsequente Ausrichtung auf die Strukturen des internen Rechnungswesens
- Aufbau eines integrierten Green Controlling zur Steuerung der Nachhaltigkeit

**Reiner Koch**

*Leiter Controlling und Systeme,  
Flughafen Stuttgart, Stuttgart*

---

**16.30 Uhr**

**Kaffeepause**

---

**16.50 Uhr**

**Klimaziel-Performance bei der Deutschen Telekom**

**Mit Corporate Responsibility (CR) Controlling für den Klimaschutz**

- Von Excel zu SAP: Aufbau eines professionellen CR-Datenmanagements bei der DTAG
- Gemeinsam zum Ziel:  
Group CR und Group Finance
- Abdeckung CR Strategie durch KPI
- CR Controlling als Management-Instrument am Beispiel Climate Target Board Report
- Ausblick CR Controlling

**Silke Thomas**

*Senior Expertin Corporate Responsibility,  
Deutsche Telekom AG, Bonn*



---

**17.40 Uhr**

**HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH**

**Ab 19.00 Uhr**

**CONTROLLER'S BIERGARTEN**



## Von Big Data zu Executive Decisions

MODERATOR:

**Jens Ropers**

CA Akademie AG, Wörthsee



### 14.30 Uhr

#### Die technologischen Rahmenbedingungen und Werkzeuge für eine wertschöpfende Controller-Rolle

- Erfolgreiches Datenmanagement zur Identifikation von bedeutenden Insights – Rahmenbedingungen und Spielregeln für ein erfolgreiches Big Data Programm
- Self Service BI – agiles Vorgehen bei gleichzeitiger Etablierung von unternehmensweiten Standards
- Auf die Organisation kommt es an – woran erkennt man erfolgreiche Big Data Initiativen?

**Steffen Vierkorn**

*Geschäftsführer, Qunis GmbH, Neubuern*

### 15.20 Uhr

KAFFEEPAUSE



### 15.40 Uhr

#### Konzeptionelle Gestaltung von Berichten – Die qualitative Verdichtung von Big Data

- Mehr als Daten – erfolgreiches Reporting liefert relevante Botschaften und interessante Lerneffekte für Entscheider
- Von der Datenanalyse zur Managementinformation – Strukturierung und Priorisierung mit Augenmaß
- Der Faktor Mensch – die Wertschöpfung der Controller in einer IT-dominierten Reporting-Welt

**Markus Wolff**

Geschäftsführer, Chartisan GmbH, Potsdam



### 16.30 Uhr

#### KAFFEEPAUSE

### 16.50 Uhr

#### Der Nutzen von *International Business Communication Standards (IBCS)* im Entscheidungsfindungsprozess

- Warum haben sich Musiker, Geografen und Ingenieure auf Notationsstandards verständigt?
- Wie sollten Notationsstandards für die Geschäftskommunikation aussehen?
- Welcher praktische Nutzen entsteht im Entscheidungsfindungsprozess?

**Dr. Jürgen Faisst** und

**Prof. Dr. Rolf Hichert**

HICHERT+FAISST GmbH, Hilden



### 17.40 Uhr

#### HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH

### Ab 19.00 Uhr

#### CONTROLLER'S BIERGARTEN



**Dienstag, 21. April 2015**



**9.00 Uhr**

**Wirksame Steuerung von Ergebnissteigerungsprogrammen in Großunternehmen**

**Eberhard Weiblen**

*Vorsitzender der Geschäftsführung,  
Porsche Consulting GmbH, Bietigheim-Bissingen*

---



**9.40 Uhr**

**Controlling Excellence – Weiterentwicklung des Controllings bei TRUMPF**

- Wertorientierte Centersteuerung
- Planung und Forecast
- Reporting
- Wirtschaftlichkeitsanalyse

**Dr. rer.pol. Lars Grünert**

*CFO, TRUMPF GmbH + Co. KG, Ditzingen*

---

**10.20 Uhr**

**Kaffeepause**

---



## 10.50 Uhr

### Kompetenzen entwickeln – Performance steigern

#### Neue Chancen durch ein professionelles Kompetenzmanagement in Controlling & Finance

- Vom Fachexperten zum Management Partner – Paradigmenwechsel in der Personalarbeit?
- Vom Fachwissen zu den erfolgskritischen Kompetenzen – das neue Kompetenzmodell der IGC International Group of Controlling
- Kompetenzmanagement – ausgewählte Instrumente und praktische Erfahrungen
- Kompetenzmanagement ist Chefsache!

#### **Dr. Rita Niedermayr-Kruse**

*Geschäftsführerin, Controller-Institut, geschäftsführende Gesellschafterin, Contrast Management-Consulting, Wien. Stv. Vorsitzende Management Committee, International Group of Controlling, St. Gallen.*



## 11.30 Uhr

### Vom Ursprung des Computers zu Big Data

- Blick in die Zukunft
- Historie der Computerentwicklung
- Entwicklungen in den USA und UK
- Konrad Zuses Werk und seine Visionen

#### **Prof. Dr.-Ing. Horst Zuse**

*Berlin, TU-Berlin / Hochschule Lausitz*



**Dienstag, 21. April 2015**



### **12.10 Uhr**

#### **Controlling 4.0 – Steuerungsprozesse und Rollen der Zukunft**

- Controlling im Wandel? Standortbestimmung und Ausblick
- Die neue Welt der Sharing Economy – die Macht des Teilens
- Controllinginstrumente und -kompetenzen von morgen

**Prof. Dr. Heimo Losbichler**

*FH OÖ Steyr, stv. Vorsitzender ICV, Vorsitzender IGC*

---

### **12.50 Uhr**

#### **SCHLUSSWORT**

**Siegfried Gänßlen**

---

### **13.00 Uhr**

**MITTAGESSEN  
SHAKING HANDS  
FAREWELL**

WÄHREND DES CONGRESSSES FINDEN SIE IM FOYER EIN UMFASSENDES ANGEBOT AN FACHLITERATUR.

NAMHAFTE HERSTELLER VON CONTROLLING-SOFTWARE PRÄSENTIEREN SICH.





## **Internationaler Controller Verein – Philosophie und Ziele**

Der Internationale Controller Verein ICV hat in Deutschland, Österreich, Schweiz, Polen sowie in 12 weiteren Ländern Zentral- und Osteuropas rund 6.000 im praktischen Controlling tätige Mitglieder.

Das Leitziel der Controlling-Philosophie des Internationalen Controller Vereins ist ökonomisch nachhaltiger Erfolg. Mit seinem Ehrenvorsitzenden Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle hat der 1975 gegründete Verein das Controlling im deutschen Sprachraum geprägt und Standards gesetzt.

Der ICV führt Controller, CFOs, Manager und Wissenschaftler zusammen und orientiert sich strikt an dem Nutzen seiner Mitglieder. Im Zentrum stehen Erfahrungsaustausch, Kommunikation sowie die Fokussierung auf zukunftsorientierte Trends.

Über 60 regionale oder branchenbezogene Arbeitskreise und 10 Fachkreise tagen regelmäßig und entwickeln praxisgerechte Controlling-Lösungen zu aktuellen Themenstellungen.

Der Verein verbindet praktische Erfahrung und neueste Forschungsergebnisse und bereitet dieses Wissen für die praktische Umsetzung auf. Der ICV leistet damit einen Beitrag zum persönlichen Erfolg seiner Mitglieder und zur nachhaltigen Wertsteigerung von Unternehmen.

## Wichtig für Ihre Teilnahme

**Frühbucher-Rabatt von € 50,- bis 15. Februar 2015**

### Termin

Montag, 20. April 2015, von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum und von 14.30 bis 17.40 Uhr in den Themenzentren, danach „Happy Hour“ im Ausstellerbereich, anschließend „Controller’s Biergarten“ (bei schönem Wetter auch im Freien) von 19.00 bis 23.30 Uhr. Dienstag, 21. April 2015, von 9.00 bis 13.00 Uhr, anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14.00 Uhr.

### Ort

CongressCenter im Hotel „The Westin Grand München“, Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arbellapark“. Tel. +49-(0)89-9264-0. [www.westingrandmunich.com](http://www.westingrandmunich.com).

### Auskunft und Anmeldung

Online-Anmeldung unter [www.controllerverein.com/cc.154162.html](http://www.controllerverein.com/cc.154162.html) oder nebenstehendes Formular. Rückfragen unter Tel. +49-(0)8153-88974-20 oder [verein@controllerverein.de](mailto:verein@controllerverein.de).

### Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerreservierung über den Link zum Hotel in unserem Congress-Anmeldeformular unter [www.controllerverein.com](http://www.controllerverein.com) vor.

### The Westin Grand München

EUR 189,- pro Zimmer und Nacht exkl. Frühstück

### Sheraton München Arbellapark Hotel

(direkt gegenüber Congresshotel)

EUR 155,- pro Zimmer und Nacht exkl. Frühstück

Das Controller-Frühstück zum Sonderpreis von EUR 15,- findet im Restaurant „Paulaners“ im Westin Grand Hotel statt und ist nur vorab fest buchbar.

(Das reguläre Frühstück im Westin würde EUR 29,- und im Sheraton EUR 23,- kosten und kann nicht mit dem zum Sonderpreis gebuchten Frühstück verrechnet werden).

### Teilnahmegebühr

EUR 1.040,- für Mitglieder des Internationalen Controller Vereins eV  
EUR 1.240,- für Nichtmitglieder

Für Vollzeit-Studierende steht auf Anfrage eine begrenzte Zahl von Plätzen zum Sonderpreis von EUR 240,- zur Verfügung.

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Zugriffsberechtigung für die Online-Vortragsunterlagen, das Mittagessen am Montag und Dienstag, Getränke in den Pausen und bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an der Happy Hour und am „Controller’s Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke. Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Bei Stornierung der Anmeldung bis 31. März 2015 berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von EUR 250,-. Bei einer späteren Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist möglich.

# Anmeldung



FAX +49 (0) 81 53-88974-31

[verein@controllerverein.de](mailto:verein@controllerverein.de)  
[www.controllerverein.com](http://www.controllerverein.com)

## 40. Congress der Controller

20./21. April 2015

Falls Vereinsmitglied, bitte ankreuzen

Vorname

Nachname

Funktion im Unternehmen

Bitte Themenzentrum auswählen (Ihre Priorität)

A     B     C

### Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Hotelzimmerreservierung über den Link zum Hotel in unserem Congress-Anmeldeformular unter [www.controllerverein.com](http://www.controllerverein.com) vor.

**Ja**, ich will Vereinsmitglied werden  
und die günstigere Teilnahmegebühr für Mitglieder beanspruchen.

### Absender

---

---

---

---

Datum/Unterschrift/Stempel

## Aussteller:



## Internationaler Controller Verein eV

Münchner Str. 8  
D-82237 Wörthsee  
Tel. +49-(0)8153-88 974-20  
Fax: +49-(0)8153-88 974-31  
verein@controllerverein.de  
www.controllerverein.com