



## **Planung und Steuerung im Zeitalter der digitalen Transformation.**

Veränderung. Impulse. Chancen.

### **41. Congress der Controller**

25./26. April 2016 in München

# Planung und Steuerung im Zeitalter der digitalen Transformation.

Veränderung. Impulse. Chancen.



## **Sehr geehrte Damen und Herren,**

Industrie 4.0, Big Data, Business Analytics, Datenschutz und -sicherheit – Fragen der digitalen Transformation beschäftigen die Unternehmen. Wir erleben täglich, dass diese Themen jetzt ein fulminantes Tempo aufgenommen haben.

Immer mehr, inzwischen 60% der Unternehmen, sehen die Themen als Chance, haben Roland Berger und Internationaler Controller Verein (ICV) in ihrer gemeinsamen Studie „Operations-Effizienz-Radar – Die Top-Hebel für die CFO-Agenda 2016“ herausgefunden. Allerdings hat auch die Zahl derer zugenommen, die der Entwicklung kritisch gegenüberstehen und in Digitalisierung und Industrie 4.0 eher ein Risiko für das eigene Geschäftsmodell sehen.

Die Einsicht ist aber da: Wer heute die digitale Transformation verpasst, steckt spätestens morgen in Schwierigkeiten. So wollen immerhin 41 % den Transformationsprozess in 2016 systematisch angehen. Während diese Zahl deutlich gestiegen ist, ist die Zahl derer, die ihre Firma für diesen Weg gut gerüstet sehen, um 5 Prozentpunkte auf nur noch 28% gesunken.

Rüstzeug bietet der 41. Congress der Controller „Planung und Steuerung im Zeitalter der digitalen Transformation“. Lassen Sie sich von 25 hochkarätigen Experten inspirieren, informieren und helfen, richtige Antworten für strategische Entscheidungen zu finden. Sie präsentieren Beispiele, berichten über ihre Erfahrungen und geben kostbare Empfehlungen. Dabei trägt das Programm in seiner Vielfalt einem weit verbreiteten Umstand Rechnung: Laut Operations-Effizienz-Radar 2016 fahren Unternehmen angesichts einer Vielzahl sich auftuender Baustellen dreigleisig: Maßnahmen zur Umsatzsicherung, wieder mehr Fokus auf Effizienzsteigerung und systematisches Angehen der Digitalisierung.

Wir sind überzeugt, Ihnen mit unserem Congress-Programm viele passende Angebote zu machen und freuen uns auf Ihre Teilnahme in München!

### **Siegfried Gänßlen**

Vorsitzender des Vorstands  
Internationaler Controller Verein eV

VORTRÄGE

Montag, 25. April 2016





## 9.00 Uhr

### Begrüßung

#### **Siegfried Gänßlen**

*Vorsitzender des Vorstands,  
Internationaler Controller Verein eV*



## 9.10 Uhr

### Key Note

#### **Digitale Transformation im Finanzbereich & Controlling**

#### **Carsten Knobel**

*CFO und Mitglied des Vorstands,  
Henkel AG & Co. KGaA, Düsseldorf*



9.50 Uhr

Verleihung ControllerPreis 2016

**Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber**

Direktor, Institut für Management und Controlling (IMC)  
an der WHU – Otto Beisheim School of Management,  
Vallendar, Vorsitzender des Kuratoriums des ICV

Sponsoren:




CA controller akademie®

pmOne



International  
Group of  
Controlling

Endress+Hauser 

hansgrohe

BLG  LOGISTICS

DerTreasurer  
NACHRICHTEN FÜR DIE FINANZABTEILUNG

Corporate  
Planning 

Controlling & Management  
Review 

FINANCE  
Das Magazin für Finanzleute

CONTROLLER  
*Magazin*

10.30 Uhr Kaffeepause



11.00 Uhr

Marke als Managementsystem

- Der Unterschied zwischen Produkten und Marken. Marken denken anders.
- Welchen Regeln Marken folgen. Attraktivität schlägt Bekanntheit.
- Das Problem mit Branchen, die Marken sein wollen. Die Chancen von Marken in einer Branche.

**Christoph Engl**

Managing Director, Brand Trust GmbH, Nürnberg

## 11.40 Uhr

### Die Kunst des Kostenmanagements – vom Schlusslicht zum Benchmark

- Den 20 %-Rasenmäher vermeiden: Prozess- und Geschäftskennntnis der Führungskräfte als Schlüsselfaktor
- Weniger Kosten, mehr Leistung?
- Kosten nachhaltig senken – den Jojo-Effekt vermeiden
- Commitment zum Abschied von gewohnten Verhaltensweisen?
- Ergebnisse und Erfolgsfaktoren im ORF Landesstudio Salzburg

#### **Roland Brunhofer**

*Landesdirektor, ORF Salzburg*



## 12.20 Uhr

### Industrie 4.0 – eine Herausforderung und Chance für den Mittelstand

- Industrie 4.0 – die vierte industrielle Revolution
- Rolle und Verantwortung des Mittelstands
- Ergebnisse Operations-Effizienz-Radar für 2016 – abwarten, oder doch nicht?
- Handlungsstränge für das einzelne Unternehmen
- Chance fürs Controlling – Realisierung bremsen oder beschleunigen

#### **Thomas Rinn**

*Mitglied des Global Executive Committee, Roland Berger GmbH, Stuttgart*



## 13.00 Uhr

### MITTAGESSEN UND ERFAHRUNGSUSTAUSCH

## Controllers Hot Topics – Open Space

In diesem neuen Format präsentiert der ICV eine Vielfalt an Hot Topics aus der Controller-Praxis. Alle Vortragsthemen bieten komprimiertes Fachwissen unternehmensneutral aufbereitet und beinhalten Handlungsempfehlungen und Tipps für das Tagesgeschäft der Controller. Themenorientiert finden jeweils drei Mal drei Vorträge parallel statt. Der Dialog unter Teilnehmern und Referenten ist dabei Teil des Konzepts.

### 14.30 Uhr Controlling & Finanzen



#### Schnittstellen von Controlling und Accounting

Warum der Controller auch ein „Biltroller“ sein muss

**Dipl.-Kfm. Gerhard Radinger**



#### Verrechnungspreise – was Controller bedenken sollten

Von der steuerlichen Compliance hin zur Unternehmenssteuerung

**Dipl.-Oec. Guido Kleinhietaß**



#### Finanzkennzahlen und Werttreiber

Praktische Erfahrungen zu Anforderungen und Umsetzung

**Dr. Klaus Eiselmayer**

---

### 15.20 Uhr Kaffeepause

---

### 15.40 Uhr Performance Management



#### International Business Communication Standards

Herausforderungen und Tipps für die Umsetzung

**Dipl.-Ing. Dietmar Pascher**



#### Integrated Reporting (IR)

Die Wertschöpfung des eigenen Geschäftsmodells umfassend berichten und steuern

**Dr. Thomas Biasi**



 **CA controller akademie\***

*Alle Referenten sind Trainer der CA controller akademie. Sie verfügen über langjährige Erfahrung in der Controlling-Weiterbildung und sind Experten in ihrem jeweiligen Fachgebiet.*

*ICV und Controller Akademie wurden beide von Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle ins Leben gerufen. Seither besteht zwischen beiden Organisationen eine enge strategische Partnerschaft.*

**Prinzipien und Instrumente des  
Lean Managements**

Manager und Controller als Treiber  
schlanker Prozesse

**Dipl.-Kfm. Danny Szajnowicz**



---

**16.30 Uhr** Kaffeepause

**16.50 Uhr Persönliche Kompetenzen**

**Controllers Resilienz**

Die eigene seelische Widerstandsfähigkeit  
nachhaltig stärken

**Prof. Dr. Martin Hauser**



**In der Argumentation überzeugen**

Auch im digitalen Zeitalter  
bleibt das Gespräch

**Prof. Detlev R. Zillmer**



**Richtig Entscheiden**

Der Dreiklang von Fähigkeiten, Werkzeugen  
und Organisation

**Dr. Markus Kottbauer**



---

**17.40 Uhr**

HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH

**Ab 19.00 Uhr**

CONTROLLERS BIERGARTEN



## Predictive / Business Analytics: Auswirkungen auf das Controlling

MODERATOR:

**Karl-Heinz Steinke**

Idstein, Mitglied des Vorstands, ICV



### 14.30 Uhr

#### Predictive Analytics – Zukunftsweisendes Werkzeug des Controllers

- Welche Informationspotenziale liefern Predictive Analytics?
- Welche Analytics-Werkzeuge sind für den Controller relevant?
- Welche Analytics-Kompetenzen braucht der Controller?
- Wo steht die Analytics-Praxis heute?
- Welche Erkenntnisse liefert die ICV-Ideenwerkstatt zum Thema Analytics?

**Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth**

*Co-Leiter der ICV-Ideenwerkstatt, stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Horváth AG und des International Performance Research Institute*

### 15.20 Uhr Kaffeepause



## 15.40 Uhr

### Advanced Analytics – Auswirkungen auf Controlling und Unternehmenssteuerung

- Den Mut aufbringen, Fakten zu vertrauen
- Unternehmen im Zeitalter der Digitalisierung: Wie ändert Big Data die Art, wie wir Daten analysieren?
- Herangehensweisen an Big Data und Advanced Analytics Projekte
- Beispiele aus der Praxis

#### **Gernot Molin**

*Vice President – Advanced Analytics, pmOne AG, Unterschleißheim/München*



---

## 16.30 Uhr Kaffeepause

## 16.50 Uhr

### Digitale Transformation: Quo Vadis Unternehmenssteuerung?

- Die Digitale Transformation der Unternehmen
- Momentaufnahme des Bereichs Finanzen und Controlling – Leading Practice heute
- Technologische Veränderungen und Trends – Möglichkeiten und Controlling-Systeme von morgen
- Was bedeutet dies für Manager und Controller?

#### **Jürgen Daum**

*Chief Solution Architect/Value Engineer for Finance, SAP Deutschland SE&Co. KG, Walldorf*



---

## 17.40 Uhr

HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH

## Ab 19.00 Uhr

CONTROLLERS BIERGARTEN



## Das Controlling auf dem Weg von der Internationalisierung zur Globalisierung

MODERATOR:

**Prof. Dr. Uwe M. Seidel**

Hochschule Regensburg, Ltr. AK Süd I, ICV



### 14.30 Uhr

#### Managen der Controlling-Herausforderungen in der Globalisierung

- Schnelle Informationsversorgung vs. Information Overload
- Volatilität meistern (Währung, Rohstoffe)
- Profitables Konzernwachstum (Konzernsteuerung, Konzernmargen, Konzernkalkulationen) vs. lokaler Steuerung
- Erforderliche Market Intelligence aufgrund verstärkten internationalen Wettbewerbs
- Globale Risiken durch internationale Preistransparenz (Internet)

#### **Udo Kraus**

*Vice President Finance and Controlling,  
Hansgrohe SE, Schiltach*

### 15.20 Uhr Kaffeepause



### 15.40 Uhr

#### Vom internationalen zum globalen Unternehmen: Voraussetzungen und Gefahren einer Expansionsstrategie

- Eitelkeit oder Notwendigkeit? Erfordert mein Geschäftsmodell einen globalen Footprint?
- Vom Wachstum nicht blenden lassen – Wie sich Risikoprofile im globalen Umfeld ändern
- Anforderungen an die Controlling-Instrumente
- „It is still a people’s business“: Führungsverhalten und Organisationsentwicklung in unterschiedlichen Kulturen

#### **Markus Hofer**

*CFO, Miba AG, Laakirchen*



---

## 16.30 Uhr Kaffeepause

---

### 16.50 Uhr

#### Operatives Verrechnungspreismanagement – Praxisbericht einer hoch effizienten Softwarelösung

- Signifikant hohe konzerninterne Liefer- und Leistungsverrechnungen sind zu managen
- Zielkonflikte zwischen Steuerungs- und steuerlichen Verrechnungspreisen, zu hohe Prozesskosten, zu geringe Tax Compliance, zu wenig Transparenz?
- Von Excel zur systemintegrierten Lösung: ERP-Schnittstelle, Visualisierung und Analyse von Werteflüssen, GuV-Segmentierung, Margen-Monitoring, Kalkulation und Zurückschreiben neuer Verrechnungspreise, konsolidierte Margensicht etc.



#### **Dipl.-Wirtschaftsinf. Jörg Hanken**

*Transfer Pricing Partner, Global Head of TP Technology Solutions, PwC AG, München, Ltr. FAK Verrechnungspreise im ICV*

---

### 17.40 Uhr

HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH

### Ab 19.00 Uhr

CONTROLLERS BIERGARTEN



**Dienstag, 26. April 2016**



**9.00 Uhr**

**Erfolgsfaktoren im internationalen Wettbewerb**

**Helmut Wieser**

*Vorstandsvorsitzender, AMAG Austria Metall AG, Ranshofen*

---



**9.40 Uhr**

**Warum die Digitalisierung nur mit Datenschutz und Datensicherheit gelingen kann**

Die Digitalisierung erfasst alle beruflichen und privaten Lebensbereiche. Sie hat wie jede technologische Entwicklung Chancen und Risiken. Mit der richtigen technischen und rechtlichen Gestaltung muss versucht werden, die unterschiedlichen Interessen der Wirtschaft, der Nutzer und der staatlichen Institutionen auszugleichen. Das ist angesichts der dynamischen Entwicklung von Big Data und dem Internet der Dinge eine wirkliche Herausforderung. Datenschutz und Privatsphäre sind grundlegende Werte, die in der Menschenwürde des Einzelnen begründet sind.

**Sabine Leutheusser-Schnarrenberger**

*Bundesjustizministerin a.D., Vorstandsmitglied der Friedrich Naumann Stiftung, Tutzing*

---

**10.20 Uhr Kaffeepause**

---



## 10.50 Uhr

### Erfolg trotz Nachhaltigkeit

- Erfolgsbeispiel Vaude
- Grüne Kennzahlen
- Integration des Kennzahlensystems in die Unternehmenssteuerung

#### **Erwin Gutensohn**

*CFO und Mitglied der Geschäftsleitung,  
Vaude Sport GmbH & Co. KG, Tettnang*



## 11.30 Uhr

### Von der strategischen zur operativen Steuerung in der RECARO Group

- Strategieprozess
- Brücke zwischen Strategie und Budget
- Unterjährige Verfolgung des Fortschritts
- Besonderheiten in einem internationalen Markenunternehmen

#### **Dr. Bernd Gaiser**

*Geschäftsführer Unternehmensentwicklung & Finanzen,  
RECARO Holding GmbH, Stuttgart*



**Dienstag, 26. April 2016**



**12.10 Uhr**

**Leidenschaft 8000m  
Wagnis – Rückzug – Erfolg**

Erleben Sie hautnah, wie herausfordernd und dennoch wunderschön der Weg zu den höchsten Gipfeln dieser Erde für Gerlinde Kaltenbrunner war. Sie zeigt, wie sie durch akribische Vorbereitung und Planung mit Willensstärke, Disziplin und Geduld sowie Intuition und Begeisterungsfähigkeit trotz vieler Rückschläge ihre Ziele erreichen konnte.

**Gerlinde Kaltenbrunner**  
*Profibergsteigerin, Bühl/Schwarzwald*

---

**12.55 Uhr**

**SCHLUSSWORT**

**Siegfried Gänßlen**

---

**13.00 Uhr**

**MITTAGESSEN  
SHAKING HANDS  
FAREWELL**

WÄHREND DES CONGRESSSES FINDEN  
SIE IM FOYER EIN UMFASSENDES ANGEBOT  
AN FACHLITERATUR.

NAMHAFTE HERSTELLER  
VON CONTROLLING-SOFTWARE  
PRÄSENTIEREN SICH.





## **Internationaler Controller Verein Philosophie und Ziele**

Der Internationale Controller Verein ICV hat in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Polen, Serbien und vielen weiteren Ländern weltweit über 6.000 im praktischen Controlling tätige Mitglieder.

Das Leitziel der Controlling-Philosophie des Internationalen Controller Vereins ist ökonomisch nachhaltiger Erfolg. Mit seinem Ehrenvorsitzenden Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle hat der 1975 gegründete Verein das Controlling im deutschen Sprachraum geprägt und Standards gesetzt.

Der ICV führt Controller, CFOs, Manager und Wissenschaftler zusammen und orientiert sich strikt an dem Nutzen seiner Mitglieder. Im Zentrum stehen Erfahrungsaustausch, Kommunikation sowie die Fokussierung auf zukunftsorientierte Trends.

Über 60 regionale oder branchenbezogene Arbeitskreise und 11 Fachkreise tagen regelmäßig und entwickeln praxisgerechte Controlling-Lösungen zu aktuellen Themenstellungen.

Der Verein verbindet praktische Erfahrung und neueste Forschungsergebnisse und bereitet dieses Wissen für die praktische Umsetzung auf. Der ICV leistet damit einen Beitrag zum persönlichen Erfolg seiner Mitglieder und zur nachhaltigen Wertsteigerung von Unternehmen.

## Wichtig für Ihre Teilnahme

**Frühbucher-Rabatt von € 50,- bis 15. Februar 2016**

### Termin

Montag, 25. April 2016, von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum und von 14.30 bis 17.40 Uhr in den Themenzentren, danach „Happy Hour“ im Ausstellerbereich, anschließend „Controller's Biergarten“ (bei schönem Wetter auch im Freien) von 19.00 bis 23.30 Uhr. Dienstag, 26. April 2016, von 9.00 bis 13.00 Uhr, anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14.00 Uhr.

### Ort

CongressCenter im Hotel „The Westin Grand München“, Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arbellapark“. Tel. +49-(0)89-9264-0.  
[www.westingrandmunich.com](http://www.westingrandmunich.com).

### Auskunft und Anmeldung

Online-Anmeldung unter [www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com) oder nebenstehendes Formular.  
Rückfragen unter Tel. +49-(0)8153-88974-20 oder [verein@icv-controlling.com](mailto:verein@icv-controlling.com).

### Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerreservierung über den Link zum Hotel in unserem Congress-Anmeldeformular unter [www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com) vor.

### The Westin Grand München

EUR 189,- pro Zimmer und Nacht exkl. Frühstück

### Sheraton München Arbellapark Hotel

(direkt gegenüber Congresshotel)

EUR 155,- pro Zimmer und Nacht exkl. Frühstück

Das Controller-Frühstück zum Sonderpreis von EUR 15,- findet im Restaurant „Paulaners“ im Westin Grand Hotel statt und ist nur vorab fest buchbar. (Das reguläre Frühstück im Westin würde EUR 29,- und im Sheraton EUR 23,- kosten und kann nicht mit dem zum Sonderpreis gebuchten Frühstück verrechnet werden.)

### Teilnahmegebühr

EUR 1.100,- für Mitglieder des Internationalen Controller Vereins eV  
EUR 1.300,- für Nichtmitglieder

Für Vollzeit-Studierende steht auf Anfrage eine begrenzte Zahl von Plätzen zum Sonderpreis von EUR 250,- zur Verfügung.

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Zugriffsberechtigung für die Online-Vortragsunterlagen, das Mittagessen am Montag und Dienstag, Getränke in den Pausen und bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an der Happy Hour und am „Controllers Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke. Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Bei Stornierung der Anmeldung bis 31. März 2016 berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von EUR 260,-. Bei einer späteren Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist jederzeit möglich.

# Anmeldung



FAX +49 (0) 81 53-88974-31

verein@icv-controlling.com  
www.icv-controlling.com

## 41. Congress der Controller

25./26. April 2016

Falls Vereinsmitglied, bitte ankreuzen

Vorname

Nachname

Funktion im Unternehmen

Bitte Themenzentrum auswählen (Ihre Priorität)

A     B     C

### Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Hotelzimmerreservierung über den Link zum Hotel in unserem Congress-Anmeldeformular unter [www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com) vor.

**Ja**, ich will Vereinsmitglied werden  
und die günstigere Teilnahmegebühr für Mitglieder beanspruchen.

### Absender

---

---

---

---

Datum/Unterschrift/Stempel

## Aussteller:



BISSANTZ



**concepta,–**  
(supporting finance people)



QUNIS

HAUFE.



HORVÁTH & PARTNERS  
MANAGEMENT CONSULTANTS



**Internationaler  
Controller Verein eV**

Münchner Str. 8  
D-82237 Wörthsee  
Tel. +49-(0)8153-88 974-20  
Fax: +49-(0)8153-88 974-31  
verein@icv-controlling.com  
www.icv-controlling.com

