



International
Association
of Controllers



For a better performance

45. Congress der Controller

26./27. April 2021, Online

Impulse. Netzwerken. Know-how.

Controlling – Zukunft gestalten

DIGITALISIERUNG
TRANSFORMATION
CHANCEN



Sehr geehrte Damen und Herren,

Corona hat tiefe Spuren in den Bilanzen vieler Unternehmen und Volkswirtschaften hinterlassen. Die anfängliche Hoffnung auf einen schnellen Re-Start ist der Erkenntnis gewichen, dass uns Corona zumindest noch in der ersten Jahreshälfte 2021 intensiv fordern wird. Gleichzeitig erwarten Wirtschaftsforscher einen historischen Aufschwung für das Gesamtjahr.

Angesichts dieser Rahmenbedingungen fragen sich Manager und Controller, mit welchen Maßnahmen sie die Krise erfolgreich meistern und daraus gestärkt hervorgehen können. Parallel zur unmittelbaren Krisenbewältigung, gilt es sich für die Zeit danach zu rüsten und Strategien für den Aufschwung zu entwickeln.

Mit unserem Congress-Programm möchten wir den Blick nach vorne richten und Ihnen vielseitige Impulse für diese beiden Themenbereiche bieten. Nachhaltigkeit, digitaler Wandel, Transformation & Disruption, Künstliche Intelligenz, Future of Work oder Performance Management sind nur einige Schlagwörter, die in den Vorträgen behandelt werden und wertvolle Einblicke in die Arbeit führender Unternehmen geben.

Gerade in unsicheren Zeiten wie heute ist der Erfahrungsaustausch besonders wichtig. Nutzen Sie die Gelegenheit, Erfahrungen mit Kolleginnen und Kollegen auszutauschen und sich inspirieren zu lassen. Gleichzeitig möchte ich Sie einladen, Mitglied im ICV und Teil unserer Community zu werden und sich damit einen Wissensvorsprung zu sichern.

Ich freue mich auf das Controlling-Highlight des Jahres, den 45. Congress der Controller!



Herzlichst

Prof. Dr. Heimo Losbichler

Vorsitzender des ICV-Vorstands und der IGC

Übersicht

Montagvormittag, 26. April 2021

9.00 Uhr Begrüßung

*FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler,
FH Oberösterreich, ICV, IGC*

9.10 Uhr Key Note: Erwartungen an Produktivität und Wertschöpfung

*Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dr. h.c. Dieter Spath,
Leiter Fraunhofer-Institut, vormals Präsident acatech*

9.50 Uhr Live-Talk: Entwicklung des Controllings

*Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle
Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth*

10.20 Uhr Kaffeepause

10.50 Uhr „Digital Finance“ in einem dezentralen Geschäftsmodell (DHL Supply Chain)

Dietrich Franz, CFO, DHL Supply Chain

11.30 Uhr Artificial Intelligence – from Science Fiction to the Driver of the 4th Industrial Revolution

Prof. Dr. Sabina Jeschke, Deutsche Bahn AG

12.10 Uhr Verleihung ICV Controlling Excellence Award 2021

Prof. Dr. Utz Schäffer

13.00 Uhr Vorstellung der neuen ICV Fachkreise (Christian Bramkamp, ICV Fachkreis-Delegierter)

13.15 Uhr Mittagspause

Montagnachmittag, 26. April 2021 | Themenzentren

Ab 14.30 Uhr finden drei Themenzentren mit unterschiedlichem Schwerpunkt parallel statt. Eine 20-minütige Kaffeepause folgt nach jedem Vortrag.

A | Künstliche Intelligenz im Controlling?

14.30 Uhr KI im Controlling – Potenziale, Entwicklungsstufen, Anwendungen

*Prof. Dr. Ronald Gleich und Stefan Tobias,
ICV-Ideenwerkstatt*

15.40 Uhr Automatisierung und Digitalisierung von Finanz-Prozessen

Mag. Klaus Schatz MSc., KPMG Advisory GmbH

16.50 Uhr For a better Performance Management – Beispiele für Künstliche Intelligenz bei BASF

Stefan Schnell, BASF SE

B | Future of Work im Controlling

14.30 Uhr Agile Methoden in der Praxis: Scrum als Steuerungsinstrument für die tägliche Arbeit im Controlling

Angela Saloch, Deutsche Lufthansa AG

Future of Work: Digitalisierung und Agilität – im Controlling/bei Controllern

Jochen Fellhauer, SAP SE

15.40 Uhr Als Controller/-in den Wandel gestalten

Katharina Hochfeld, Fraunhofer IAO

16.50 Uhr Moderierte Diskussionsrunde mit Referenten und Vertretern des Fachkreises Future of Work/ICV-Fachkreisleiter Dr. Rüdiger Eichin, SAP SE

C | Performance Management – Unternehmen auf Sicht steuern

14.30 Uhr Performance Management: Wie man mit Controllern Spaß an der Veränderung haben kann

Alexander Gedat, ehemals Marc O'Polo

15.40 Uhr FAMOS 2025 – Strategie entwickeln und umsetzen im Mittelstand

Norbert Weichele, Zentis GmbH & Co. KG

16.50 Uhr Management nach Corona; was sich ändern muss

Tristan Horx, Zukunftsinstitut in Frankfurt & Wien

17.40 Uhr Pause

18.00 Uhr Controllers Biergarten

Dienstagvormittag, 27. April 2021

9.00 Uhr Digitalisierung im 3-stufigen Vertriebsweg am Beispiel der Branche Sanitär/Heizung/Klima/Elektro (SHKE)

Benedikt Mahr, Wilhelm Gienger KG

9.40 Uhr Sustainability – The Moment for Bold Leadership is Here and Now

Michael Wasserman, FH Münster

10.20 Uhr Kaffeepause

10.50 Uhr Transformation des Controllings in einer digitalisierten & datengetriebenen Zeit

Sonja Wallner, A1 Telekom Austria

11.30 Uhr Transformation & Disruption: Digitaler Wandel bei Zeppelin

Christian Dummler, Zeppelin GmbH

12.10 Uhr Du schaffst was Du willst!

Wolfgang Fasching, Sportagentur Fasching

12.55 Uhr Schlusswort und Farewell

Prof. Dr. Heimo Losbichler

CONTROLLING
FINANZEN
EXCELLENCE

WANDEL
METHODEN
VERÄNDERUNG



Montag, 26. April 2021

Der Podcast #1 für CFO & Controller

Besuchen Sie das ICV-Podcaststudio live auf dem Congress und erleben Sie Experten, Führungskräfte und Persönlichkeiten.

JETZT
REINHÖREN



SCAN ME

Entdecken Sie schon heute kostenlos alle Interviews der vergangenen Jahre.

Link zum Podcast:
www.atvisio.de/podcast

9.00 Uhr

Begrüßung

FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler

*FH Oberösterreich, Vorsitzender des ICV-Vorstands
und der IGC*



9.10 Uhr

Key Note: Erwartungen an Produktivität und Wertschöpfung

Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dr. h.c. Dieter Spath

Leiter des Fraunhofer-Instituts für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO und des Instituts für Arbeitswissenschaft und Technologiemanagement IAT der Universität Stuttgart, vormals Präsident der acatech – DEUTSCHE AKADEMIE DER TECHNIKWISSENSCHAFTEN



Montag, 26. April 2021

**9.50 Uhr**

Live-Talk: Entwicklung des Controllings

Dipl.-Kfm. Dr. rer.pol. Dr. h.c. Albrecht Deyhle

Gründer und Ehrenvorsitzender des ICV

Univ.-Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter HorváthStv. Vorsitzender des Aufsichtsrats, Horváth AG,
Stuttgart**Moderator: Matthias von Daacke**

Stv. Vorsitzender des ICV-Vorstands

**10.20 Uhr** Kaffeepause**10.50 Uhr**„Digital Finance“ in einem dezentralen
Geschäftsmodell (DHL Supply Chain)

- Herausforderungen eines dezentral projekt-orientierten Geschäftsmodells
- Standards versus Kundenorientierung – ein Widerspruch?
- Finanzpartner im 21. Jahrhundert – Chancen und Risiken
- Digitalisierung und Standardisierung – wie die Möglichkeiten der Zukunft globale Teams näher zusammenbringen

Dietrich Franz

CFO, DHL Supply Chain, Bonn

DE DEUTSCHSPRACHIGER VORTRAG

11.30 UhrArtificial Intelligence – from Science Fiction
to the Driver of the 4th Industrial Revolution

- Why the 4th Industrial Revolution is more than a Digital Revolution
- The different approaches to „Technical Intelligence“
- Quo vadis AI? How 5G and Quantum Computing push AI to an even higher league

Prof. Dr. Sabina JeschkeVorständin Digitalisierung & Technik,
Deutsche Bahn AG, Berlin**12.10 Uhr**Verleihung
ICV Controlling Excellence Award 2021**Prof. Dr. Utz Schäffer**Direktor, Institut für Management und Controlling (IMC)
an der WHU – Otto Beisheim School of Management,
Vallendar, Vorsitzender des ICV-Kuratoriums

Sponsoren:

Mediapartner:

13.00 Uhr Vorstellung der neuen ICV-Fachkreise
(Christian Bramkamp, ICV Fachkreis-Delegierter)**13.15 Uhr** Mittagspause

Künstliche Intelligenz im Controlling?

MODERATION:

Claudia Maron

DATEV eG, Mitglied des ICV-Vorstands



14.30 Uhr

KI im Controlling – Potenziale, Entwicklungsstufen, Anwendungen

- Entwicklungsstufen der KI im Kontext Controlling
- Potenziale und Voraussetzungen der Nutzung von KI im Controlling
- Aktuelle und potenzielle Anwendungsbeispiele für verschiedene Entwicklungsstufen von KI im Controlling
- Ausblick 2030

Prof. Dr. Ronald Gleich

Academic Director, Center for Performance Management & Controlling, Frankfurt School of Finance & Management, Frankfurt, Leiter der ICV-Ideenwerkstatt



Stefan Tobias

Partner, Horváth & Partners Management Consultants, Stuttgart, Leiter der ICV-Ideenwerkstatt

15.20 Kaffeepause

15.40 Uhr

Automatisierung und Digitalisierung von Finanz-Prozessen

- Job cutting vs. intelligente Automatisierung
- Veränderung Aufgabenverteilung Mensch versus Maschine
- Ergibt Outsourcing auf lange Sicht noch Sinn?
- Projekterfahrungen und Ausblick

Mag. Klaus Schatz MSc.

Partner IT Advisory, KPMG Advisory GmbH, Linz/Wien



16.30 Kaffeepause

16.50 Uhr

For a better Performance Management – Beispiele für Künstliche Intelligenz bei BASF

- Die Controller-Rolle: vom „Business Partner“ zum „Pathfinder“
- Transparenz durch Visualisierung und Analytics
- Predictive Analytics im Finanzforecast
- Künstliche Intelligenz im Kreditmanagement
- Wie Digitalisierung die Nachhaltigkeit fördert

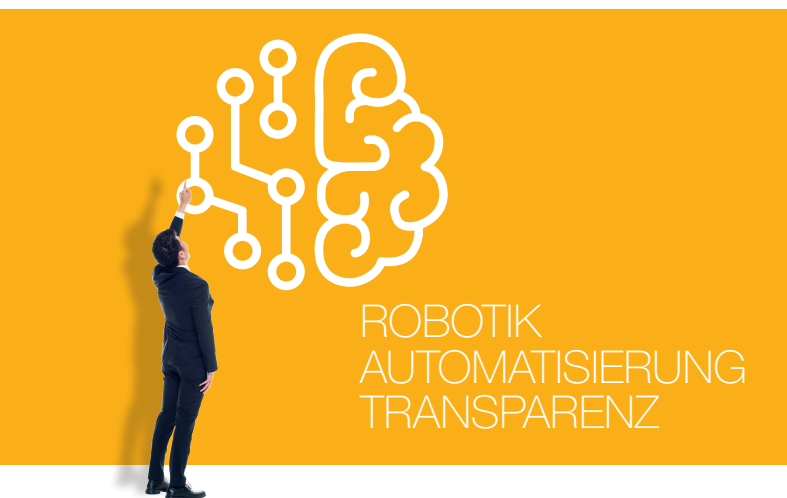
Stefan Schnell

Senior Vice President, Group Reporting & Performance Management, BASF SE, Ludwigshafen



17.40 Uhr Pause

18.00 Uhr Controllers Biergarten



Future of Work im Controlling

MODERATION:

Dipl.-Kfm. Jens Ropers

Partner, CA Akademie AG, Wörthsee



14.30 Uhr

Agile Methoden in der Praxis: Scrum als Steuerungsinstrument für die tägliche Arbeit im Controlling

- Vom Experiment zur Routine: Aufbau und Führung eines Scrum-Teams im Controlling
- Angepasste Rollen und Tools für die tägliche Arbeit
- Stand Up in virtuellen Teams – alles eine Frage der Organisation!
- Wichtige Erfolgsfaktoren für Akzeptanz und Begeisterung im Team
- Rolle des Teamleiters im Prozess und Veränderung in der Führung
- Grenzen des Einsatzes von agilen Methoden

Angela Saloch

Teamleiterin Controlling Flight Ops & TFM,
Deutsche Lufthansa AG, Frankfurt a.M.



Future of Work: Digitalisierung und Agilität – im Controlling/bei Controllern

- Wie werden Controller zu Treibern der Digitalisierung und nicht zu Getriebenen?
- Was heißt „Agilität“ konkret im Kontext von Controlling?
- Wie sehen Ansätze zur Aktivierung von Mitarbeitern aus und wie kann Unterstützung eigenverantwortlicher Innovation gelingen?

Jochen Fellhauer

Organizational Development Expert – Future of Work
Controlling, SAP SE, Walldorf.

15.20 Kaffeepause

B



15.40 Uhr

Als Controller/-in den Wandel gestalten

- Erfolgsfaktoren für die Gestaltung von (Kultur)Wandel
- Von Tools zur Sensibilisierung und Reflexion, über Kreativitätssteigerung bis hin zur Gestaltung
- Wie können Controller/-innen bei Transformationsprozessen unterstützt werden?

Katharina Hochfeld

Stellv. Leiterin Center for Responsible Research
and Innovation (CeRRI), Fraunhofer IAO, Berlin



16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr

Moderierte Diskussionsrunde mit Referenten
und Vertretern (Dr. Jörg Thienemann) des
Fachkreis Future of Work/ICV-Fachkreisleiter
Dr. Rüdiger Eichin, SAP SE

17.40 Uhr Pause

18.00 Uhr Controllers Biergarten

Performance Management – Unternehmen auf Sicht steuern



MODERATOR:

Dr. Thomas Biasi

Partner, CA Akademie AG, Wörthsee



14.30 Uhr

Performance Management: Wie man mit Controllern Spaß an der Veränderung haben kann – oder warum Stärken stärken so wertvoll im Controlling ist

- Warum Controller Spaß an der Veränderung haben sollten
- Was wünscht sich ein Top-Manager vom Controlling? Und wie macht man Controller groß?
- Was heißt es für Controller „Zukunft mit zu gestalten“?
- Wie kriegen wir die engen Schubladen, in die Controller oft gepresst werden, überhaupt wieder auf?
- Welche Un-Kultur in der Führung muss dazu weg?

Alexander Gedat

*Aufsichtsrat und Beirat in der Bekleidungsbranche –
Ehemals CFO, CSO und CEO von Marc O'Polo*

Ein Dialog mit Dr. Thomas Biasi



15.20 Uhr Kaffeepause

FLEXIBILITÄT
STRATEGIE
ORGANISATION



15.40 Uhr

FAMOS 2025 – Strategie entwickeln und umsetzen im Mittelstand

- Mythos Strategie
- Willkommen VUCA im Bereich Lebensmittel
- 125 Jahre – Und was kommt dann?
- Strategie und Strategieprozess – Von Wissen, Wollen und Wandel
- Zentis Innoversum
- Austausch und Diskussion

Norbert Weichele

*Geschäftsführer Zentis Gruppe,
Zentis GmbH & Co. KG, Aachen*



16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr

Management nach Corona; was sich ändern muss

- Middle Management wie wir es kannten, ist tot
- Megatrends Neo-Ökologie und Sicherheit
- Neue Generationen, neue Führungsstile
- Der notwendige Moonshot auch für Controller?

Tristan Horx

*Keynote Speaker, Autor, Zukunftsforscher,
Zukunftsinstitut in Frankfurt & Wien*



Ein Dialog mit Dr. Thomas Biasi



17.40 Uhr Pause

18.00 Uhr Controllers Biergarten

Dienstag, 27. April 2021



9.00 Uhr

Digitalisierung im 3-stufigen Vertriebsweg am Beispiel der Branche Sanitär/Heizung/Klima/Elektro (SHKE)

- Der SHKE-Vertriebsweg
- Digitalisierung der Supply Chain
- Digitalisierungsprojekte in der GC-Gruppe
- KI-Projekte in der GC-Gruppe

Benedikt Mahr

Geschäftsführender Gesellschafter, Wilhelm Gienger KG, GC-Gruppe, Markt Schwaben

EN ENGLISCHSPRACHIGER VORTRAG



9.40 Uhr

Sustainability – The Moment for Bold Leadership is Here and Now

- What is the posture of the controlling profession in terms of sustainability?
- Controllers have the obligation to boldly lead sustainability effort. But how?
- Better decisions about processes, behaviors, and actions are obviously needed. What more can be done?
- Controllers can lead the way through six action steps relating to new measures, new processes and new collaborations
- Controllers need the collective will to act in ways that are required by the ethical standards that guide this profession

Michael Wasserman

Ph.D., Professor of International Management, FH Münster, Münster

10.20 Uhr Kaffeepause

10.50 Uhr

Transformation des Controllings in einer digitalisierten & datengetriebenen Zeit

- Vernetzung mit der Holding- und Unternehmensstrategie
- Veränderung und Weiterentwicklung von Menschen, Produkten und Tools

Sonja Wallner

CFO, A1 Telekom Austria, Wien



11.30 Uhr

Transformation & Disruption: Digitaler Wandel bei Zeppelin

- Der Konzern
- Neue digitale Geschäftsmodelle
- Scale up & Start up & Start up Control
- Digitalisierung bestehender Geschäftsmodelle

Christian Dummler

CFO, Zeppelin GmbH, Garching b. München



**12.10 Uhr****Du schaffst was Du willst!**

Sportliche Spitzenleistungen haben mit beruflichen Aufgaben und privaten Vorhaben vieles gemeinsam. Auch in diesen Bereichen gilt es, sich Ziele zu setzen und diese konsequent in die Tat umzusetzen. Wir hören häufig: „Es spielt sich alles im Kopf ab!“ Im Vortrag von Wolfgang Fasching erfahren Sie mehr über die Kraft der Gedanken und wie diese unser Leben beeinflussen und prägen. Erfahren Sie darüber hinaus, wie Sie mit einfachen Veränderungen Großes bewirken können.

Wolfgang Fasching

Extremsportler, Sportagentur Fasching, Lambach

12.55 Uhr**Schlusswort und Farewell****Prof. Dr. Heimo Losbichler**

NAMHAFTE FIRMEN PRÄSENTIEREN SICH. DIESE FINDEN SIE IM ÜBERBLICK AM ENDE DES PROGRAMMS.


**Internationaler Controller Verein
Gutes Controlling sichert Erfolg**

Richtiges Controlling ermöglicht Unternehmen, überlegt und zielgerichtet zu entscheiden und damit in dynamischen Marktsituationen schneller aktionsfähig – „agil“ – zu sein und Wettbewerbsvorteile aufzubauen. Es ist ein Schlüssel zum wirtschaftlichen Erfolg.

Der ICV ist DIE Kompetenzadresse für modernes Controlling, von unserem Leistungsangebot profitieren Controller, CFOs, CEOs und Manager gleichermaßen. Die erfolgreiche Entwicklung des Vereins mit rund 6.000 persönlichen und 200 Firmenmitgliedschaften zeugt vom Nutzen, den wir unseren Mitgliedern in 30 Ländern bieten. Wir unterstützen Sie in Ihrer Arbeit und in Ihrer persönlichen Weiterentwicklung mit praxisgerechtem Wissen und der Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch. Zudem geben wir Orientierung in aktuellen Fragen der Unternehmenssteuerung und bieten unseren Mitgliedern einen Informationsvorsprung.

Die Mitgliedschaft im ICV war auch für meine Entwicklung von großer Bedeutung. Durch die Möglichkeit des Erfahrungsaustausches mit Mitgliedern weltweit bekomme ich auf breiter Basis wichtige Impulse für meine Arbeit und Zugriff auf aktuellstes Know-how. Darüber hinaus habe ich wichtige Kontakte erhalten und Freundschaften geschlossen. Ich lade Sie ganz herzlich zur Mitarbeit in der Community des Vereins ein und freue mich, Sie kennenzulernen.

Prof. Dr. Heimo Losbichler

Vorstandsvorsitzender Internationaler Controller Verein
Vorsitzender der International Group of Controlling, IGC

Wichtig für Ihre Teilnahme

Frühbucher-Rabatt von € 50,- bis 21. Februar 2021

Termin

Montag, 26. April 2021, von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum und von 14.30 bis 17.40 Uhr in parallel laufenden Themenzentren, danach gemeinsamer Ausklang des Tages.

Dienstag, 27. April 2021, von 9.00 bis 13.00 Uhr.

Ort

Der Congress der Controller findet in 2021 ausschließlich als Onlineveranstaltung statt.

Auskunft und Anmeldung

Online-Anmeldung unter www.icv-controlling.com

oder verein@icv-controlling.com

Rückfragen unter Tel. +49-(0)8153-88974-20

Format der Durchführung

Der Congress der Controller wird in 2021 als Onlineveranstaltung durchgeführt. Die Differenz zwischen bereits bezahlter Präsenzgebühr und der Online-Teilnahmegebühr werden wir Ihnen selbstverständlich erstatten.

Gebühr für Onlineteilnahme

Mitglieder des ICV*: EUR 920,-

Nichtmitglieder: EUR 1.140,-

ICV-Funktionär/-in über 65 Jahre mit über 10 Jahren im Amt und Studierende unter 30 Jahren mit Nachweis: EUR 290,-; kein Frühbucher-Rabatt.

Die Zugriffsberechtigung für die Online-Vortragsunterlagen besteht für alle Congress-TeilnehmerInnen.

Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Bei Stornierung der Anmeldung bis 29. März 2021 berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von EUR 250,-. Bei einer späteren Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist möglich.

Bei einer Absage einer ICV-Veranstaltung durch uns erstatten wir Ihnen bereits bezahlte Veranstaltungsgebühren selbstverständlich zurück.

Bitte beachten Sie unsere Datenschutzerklärung unter www.icv-controlling.com

Wir behalten uns Programmänderungen aus aktuellem Anlass vor.

Aussteller:

Änderungen vorbehalten



IMAs Certification for
Accountants and
Financial Professionals
in Business



jedox.



QUNIS



Sponsoren:

Änderungen vorbehalten

BISSANTZ



HAUFE.

Vahlen



**Internationaler
Controller Verein eV**

Münchner Str. 8

D-82237 Wörthsee

Tel. +49-(0)8153-88 974-20

Fax: +49-(0)8153-88 974-31

verein@icv-controlling.com

www.icv-controlling.com



International
Association
of Controllers