



**International
Association
of Controllers**



**Prepare
for your
Future**

44. Congress der Controller

13./14. Mai 2019 in München

Ideen. Lernen. Netzwerken.

Controlling – Zukunft gestalten

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Digitalisierung verändert längst unser Leben und eröffnet heute und in Zukunft vielfältige Möglichkeiten und Chancen für Unternehmen in allen Branchen.

Das Berufsbild des Controllers ist von dieser Veränderung nicht ausgenommen. Rolle und Selbstverständnis, Prozesse und Instrumente werden nicht zuletzt fachliche und persönliche Anforderungen werden durch Digitalisierung und neue Aspekte wie etwa Advanced Analytics, Big Data und Automatisierung beeinflusst. Vor uns allen liegt in den kommenden Jahren ein umfassender und spannender Transformationsprozess.

„Prepare for your Future“ ist vor diesem Hintergrund ein treffendes Motto für den 44. Controller Congress. Wie diese Zukunft genau aussehen wird, kann heute niemand sagen. Und genau deshalb ist es wichtig, die „Schwarmintelligenz“ unseres Berufsstands zu nutzen, sich durch externe Impulse inspirieren zu lassen und sich über eigene Erfahrungen und Entwicklungen auszutauschen. Genau dafür stehen der ICV und unser jährliches „Netzwerk-Treffen“, der Controller Congress.

In diesem Sinne freue ich mich auf inspirierende Vorträge, spannende Diskussionen und persönlichen Austausch beim 44. Controller Congress.

Herzlichst



Dr. Richard Lutz

Vorstandsvorsitzender, Deutsche Bahn AG
Mitglied des ICV-Kuratoriums
Schirmherr des Controller Congresses

Übersicht

Montagvormittag, 13. Mai 2019 | Ballsaal

9.00 Uhr Begrüßung

*FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler,
FH Oberösterreich, ICV
Dr. Richard Lutz, Deutsche Bahn AG, ICV*

9.10 Uhr Key Note

*Prof. Dr. Stefan Asenkerschbaumer,
Robert Bosch GmbH, Stuttgart*

9.50 Uhr Podiumsdiskussion

*Moderator: Dr. Klaus Eiselmayer,
CA controller akademie, ICV*

10.20 Uhr Kaffeepause

10.50 Uhr Finanzielle Führung in gesättigten Märkten

Mario Rossi, Swisscom AG

11.30 Uhr Vapiano – IPO and what we have learned

Lutz Scharpe, Vapiano SE

12.10 Uhr Verleihung ICV Controlling Excellence Award 2019

Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber

13.00 Uhr Mittagessen und Erfahrungsaustausch



With simultaneous translation!

Lectures will be translated into English in the plenum on Monday and Tuesday morning and the topic center A.

Montagnachmittag, 13. Mai 2019 | Themenzentren

Ab 14.30 Uhr finden drei Themenzentren mit unterschiedlichem Schwerpunkt parallel statt. Eine 20-minütige Kaffeepause folgt nach jedem Vortrag. Die Raumaufteilung ist vor Ort ausgeschildert.

A | Digitalisierung in der Praxis nach dem Hype

14.30 Uhr Platform Ecosystems – eine riesige Herausforderung für das Controlling
Stefan Küppers, DOSENBACH-OCHSNER AG

15.40 Uhr Controlling (Learning-) Transformation
Helmut Hotter, A1 Telekom Austria AG

16.50 Uhr Forecasting mit Künstlicher Intelligenz (KI) – Erfahrungen aus der Praxis
Dr. Stefan Ebener, Google Germany GmbH

B | Erfolgsfaktoren für profitables Wachstum

14.30 Uhr Modellierung der Zukunft: Moderne Bewertungsmethodik im Unternehmen
Philipp Moecke, FutureValue Group AG

15.40 Uhr Transaction ready als Prinzip der strategischen Unternehmensführung
Dr. Edgar Lehrmann, Alpiq AG

16.50 Uhr Profitables Wachstum – Controlling und Management als erfolgreiches Tandem
Berthold Ketterer, Johannes Wild, Sick AG

C | Herausforderungen in der sich verändernden Arbeitswelt

14.30 Uhr Zukunftsfähiges Controlling gestalten durch die Integration von Predictive Analytics
Dr. Matthias Wiersich, TeamBank AG

15.40 Uhr KI und Controlling – eine wunderbare Freundschaft
Steffen Vierkorn, QUNIS GmbH

16.50 Uhr Faktor Mensch – Resilienztraining für Controller in Zeiten des digitalen Wandels
Dr. med. Jan Vagedes, M.A., ARCIM Institut, Universität Tübingen

17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

Ab 19.00 Uhr Controllers Biergarten

Dienstagvormittag, 14. Mai 2019 | Ballsaal

9.00 Uhr Die deutsche Wirtschaft – aktuelle Lage und wirtschaftspolitischer Handlungsbedarf

Prof. Dr. Dr. h.c. Clemens Fuest, ifo Institut

9.40 Uhr Aktuelle Herausforderungen an den Finanzvorstand und das Controlling im Wachstums- und Rennsportumfeld

Mag. Viktor Sigl, MBA, KTM AG

10.20 Uhr Kaffeepause

10.50 Uhr Das Fundament für Best in Class Analytics ist der Wegbereiter für Intelligent Enterprises

Rouven Morato, SAP SE

11.30 Uhr Mit Ambition in die Zukunft – Transformation des Performance Management der SBB

Christoph Hammer, SBB AG

12.10 Uhr Controlling und Dirigieren

*Martina Sandrock, „Connect & Innovate“
Prof. Gernot Schulz, Dirigent*

12.55 Uhr Schlusswort

Prof. Dr. Heimo Losbichler

13.00 Uhr Mittagessen

Shaking hands

Farewell

Montag, 13. Mai 2019
 WITH SIMULTANEOUS TRANSLATION IN ENGLISH
9.00 Uhr**Begrüßung****FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler**

*FH Oberösterreich, Vorsitzender des ICV-Vorstands
und der IGC*

Dr. Richard Lutz

*Vorstandsvorsitzender, Deutsche Bahn AG, Berlin
Mitglied des ICV-Kuratoriums*

**9.10 Uhr****Key Note****Prof. Dr. Stefan Asenkerschbaumer**

*Stellvertretender Vorsitzender der Geschäftsführung,
Robert Bosch GmbH, Stuttgart*




Angebot für Young Professionals

Sie und Ihr Anliegen stehen im Mittelpunkt. Für 30 Minuten haben Sie einen professionellen Coach an Ihrer Seite, mit dem Sie ein konkretes berufliches Thema beleuchten können.

WANN: 13. Mai 2019 um 10.30 Uhr, 15.20 Uhr,
16.30 Uhr, 17.40 Uhr, 18.15 Uhr

WO: Räume Athen und Rom im 1. OG

ANMELDUNG: Am Congress-Info-Stand

COACHES: Katrin und Lothar Kuhls



Montag, 13. Mai 2019

WITH SIMULTANEOUS TRANSLATION IN ENGLISH

9.50 Uhr**Podiumsdiskussion****Prof. Dr. Stefan Asenkerschbaumer**

Stellvertretender Vorsitzender der Geschäftsführung,
Robert Bosch GmbH, Stuttgart

FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler

Vorsitzender des ICV-Vorstands und der IGC

Dr. Richard Lutz

Mitglied des ICV-Kuratoriums

Moderator: Dr. Klaus Eismayer

Mitglied des Vorstands der CA Akademie AG, des ICV und der IGC

10.20 Uhr Kaffeepause**10.50 Uhr****Finanzielle Führung in gesättigten Märkten**

- Die Telekommunikationsbranche im Umbruch: von Pionierprodukten zur „Commodity“
- Unterschiedliche Geschäftsmodelle erfordern differenzierte finanzielle Führungsinstrumente
- Digitalisierung und Artificial Intelligence: Instrumente, um die zunehmende Komplexität zu bewältigen
- Wie sich die Rolle des Controllers in diesem Umfeld verändert

Mario Rossi

CFO, Swisscom AG, Bern

11.30 Uhr**Vapiano – IPO and what we have learned**

- Vapiano Equity Story
- Was bedeutet es für ein mittelständisches Unternehmen an der Börse zu sein?
- Was ändert sich für die Controlling Abteilung?

Lutz Scharpe

CFO, Vapiano SE, Köln

**12.10 Uhr****Verleihung****ICV-Controlling Excellence Award 2019****Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber**

Direktor, Institut für Management und Controlling (IMC)
an der WHU – Otto Beisheim School of Management,
Vallendar, Vorsitzender des ICV-Kuratoriums

Sponsoren:**Mediapartner:****13.00 Uhr Mittagessen und Erfahrungsaustausch**

Digitalisierung in der Praxis nach dem Hype

MODERATOR:

Matthias von Daacke

Blanco GmbH + Co KG, Stv. Vorsitzender des ICV-Vorstands



14.30 Uhr

Platform Ecosystems – eine riesige Herausforderung für das Controlling

- Das Controlling steckt zur Zeit in seinem größten Change
- Der Plattformgedanke als extreme Veränderung des gesamten Einzelhandels
- „Platform Ecosystems“ als Rettung des Einzelhandels bei aktuell sinkenden stationären Frequenzen und Umsätzen?
- Wie kann das Controlling hier seine Rolle als Businesspartner ergreifen?
- Was setzt eine adäquate Steuerung von „Platform Ecosystems“ voraus?

Stefan Küppers

CFO / Geschäftsführender Direktor,
DOSENBACH-OCHSNER AG, Dietikon (Deichmann Group)

15.20 Kaffeepause

15.40 Uhr

Controlling (Learning-) Transformation

- Increase Digital Awareness & Develop Future Skills
- Drive a Culture of Trust, Team & Agility
- Live „One to All“ Principle
- #CoLeCo – #Constant Learning Controlling
- Using Facebook @ work = Workplace by Facebook

Dipl.-Ing. Helmut Hotter

Director Controlling, A1 Telekom Austria AG, Wien



16.30 Kaffeepause

16.50 Uhr

Forecasting mit Künstlicher Intelligenz (KI) – Erfahrungen aus der Praxis

- Forecasting mit KI kommt bereits heute in vielen Bereichen zum Einsatz, so z. B. bei: Vorhersage der Churn-Rate, Weeks of Inventory, Price Optimisation oder auch Demand Forecasting & Planning
- Die Entwicklung dieser Modelle ist weniger komplex als angenommen und doch existieren etliche Stolpersteine
- Vorbehalte beim Einsatz von Machine Learning respektive Artificial Intelligence sind weniger technologischer Natur, sondern vielmehr eine Frage des richtigen Mindsets

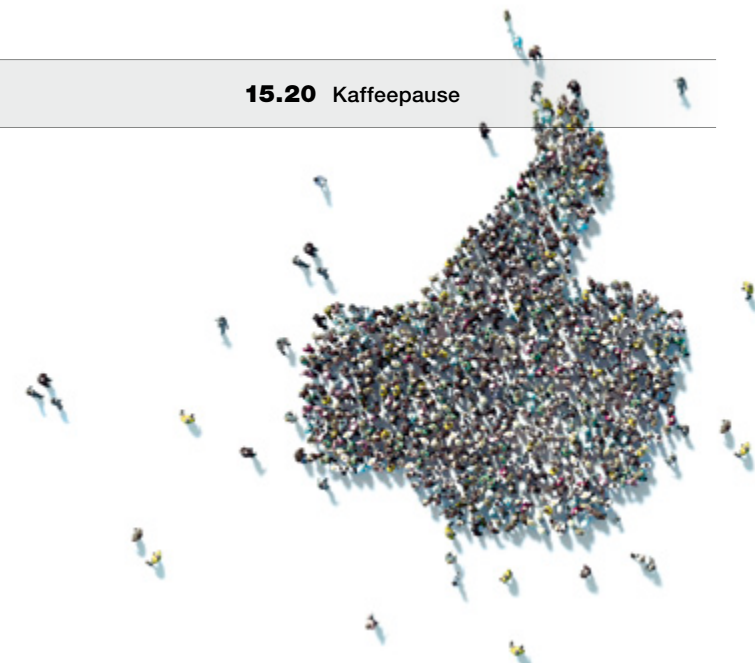
Dr. Stefan Ebener

Manager Customer Engineering Specialists, Machine Learning, Google Germany GmbH, Frankfurt a.M.



17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

Ab 19.00 Uhr Controllers Biergarten



Erfolgsfaktoren für profitables Wachstum



Die drei Themenzentren A, B und C finden parallel statt.
Die Raumaufteilung ist vor Ort ausgeschildert.

12 – 13

ONLY IN GERMAN

MODERATOR:

Prof. Dr. Uwe M. Seidel

OTH Regensburg, Ltr. AK Süd I, ICV



14.30 Uhr

Modellierung der Zukunft: Moderne Bewertungsmethodik im Unternehmen

- Für Entscheidungen sind Ertrag und Risiko gegeneinander abzuwägen, nichts anderes erfolgt in der Bewertung
- Financial Modeling, Simulationsverfahren, Bewertungsmethodik: Handwerkszeug für die konsistente Auswertung unternehmensinterner Informationen und die Überführung der unsicheren Zukunft in einen Wert
- Veranschaulichung an einem Fallbeispiel

Philipp Moecke

Leiter Valuation Services, FutureValue Group AG,
Leinfelden-Echterdingen

15.20 Kaffeepause



15.40 Uhr

Transaction ready als Prinzip der strategischen Unternehmensführung

- Warum der Strukturbruch in der Energiewirtschaft eine M&A-Welle ausgelöst hat
- Wie die M&A-Philosophie für die Unternehmensführung Wert generiert
- Warum es sich lohnt, Geschäftseinheiten „transaction ready“ zu halten
- Was die Controllingfunktion von M&A-Prozessen lernen kann

Dr. Edgar Lehmann

Head Accounting & Controlling, Alpiq AG, Olten, Schweiz

16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr

Profitables Wachstum – Controlling und Management als erfolgreiches Tandem

- Die SICK AG und die Sparte Industrial Safety
- Wettbewerbsvorteil durch Organisation: Strukturen in Management und Controlling
- Erfolgsfaktoren entlang der Management- & Controlling Prozesse
- Management und Controlling der VUCA World
- Kultur als wichtiger Nährboden

Johannes Wild

Head of Controlling Industrial Safety, SICK AG, Waldkirch

Berthold Ketterer

Senior Vice President Industrial Safety, SICK AG,
Waldkirch



17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

Ab 19.00 Uhr Controllers Biergarten

Herausforderungen in der sich verändernden Arbeitswelt



Die drei Themenzentren A, B und C finden parallel statt.
Die Raumaufteilung ist vor Ort ausgeschildert.

14 – 15

 ONLY IN GERMAN

MODERATOR:

Dipl.-Kfm. Jens Ropers

Partner, CA Akademie AG, Wörthsee



14.30 Uhr

Zukunftsfähiges Controlling gestalten durch die Integration von Predictive Analytics

- Der TeamBank-Weg am Beispiel von datengetriebenen Bestandsprognosen
- Der Aufbau neuer IT-Systeme und -Kenntnisse
- Neue Anforderungen an den Controller – Wird dieser zum Data Scientist?

Dr. Matthias Wiersich

Produkt- und Marktcontroller, TeamBank AG, Nürnberg

15.20 Uhr Kaffeepause



15.40 Uhr

KI und Controlling – eine wunderbare Freundschaft

- Erweiterte Auswertungsmöglichkeiten im Controlling im Rahmen von Digitalisierungsinitiativen
- Überblick zu relevanten Datenmanagementstrategien für erweiterte Analyseverfahren im Controlling
- Machine Learning im Controlling – Möglichkeiten und Potenziale
- Mögliches Vorgehen und Use Cases für die Etablierung von KI im Controlling

Steffen Vierkorn

Geschäftsführer, QUNIS GmbH, Neubuern

16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr

Faktor Mensch – Resilienztraining für Controller in Zeiten des digitalen Wandels

- Controller der modernen Arbeitswelt sind überdurchschnittlichen Beanspruchungen ausgesetzt
- Bestimmte Trainings sind eine gute Möglichkeit, um in Stresssituationen gelassener und konzentriert zu bleiben
- Biofeedback-Techniken haben eine positive Wirkung, z.B. auf Schlaf und Stressparameter
- Darstellung physiologischer Hintergründe und Demonstration mit praktischen Übungen
- Moderne Biofeedback-Techniken, die sich gut in den Alltag integrieren lassen

Dr. med. Jan Vagedes, M.A.

Wissenschaftlicher Leiter des ARCIM Institute, Filderstadt
Wissenschaftlicher Mitarbeiter der Universität Tübingen



17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

Ab 19.00 Uhr Controllers Biergarten

Dienstag, 14. Mai 2019

WITH SIMULTANEOUS TRANSLATION IN ENGLISH

**9.00 Uhr**

Die deutsche Wirtschaft – aktuelle Lage und wirtschaftspolitischer Handlungsbedarf

Prof. Dr. Dr. h.c. Clemens Fuest

Präsident, ifo Institut – Leibniz Institut für Wirtschaftsforschung an der Universität München e.V., München

**9.40 Uhr**

Aktuelle Herausforderungen an den Finanzvorstand und das Controlling im Wachstums- und Rennsportumfeld

- Neue Herausforderungen im digitalen Umfeld
- Motorsport: Spannungsverhältnis Emotion zu Rendite
- Reportinganforderungen bei steigender Mobilität

Mag. Viktor Sigl, MBA

Vorstandsmitglied, CFO, KTM AG, Mattighofen

10.20 Uhr Kaffeepause**10.50 Uhr**

Das Fundament für Best in Class Analytics ist der Wegbereiter für Intelligent Enterprises

- Unternehmen müssen intelligenter werden, um im digitalen Zeitalter erfolgreich zu sein
- Wo stehen wir heute, wie kommt man da hin und welche Rolle spielt das Thema Analytics auf diesem Weg?
- Einblick in die „Reise“ der SAP hin zu einem Intelligent Enterprise

Rouven Morato

Senior Vice President, Head of Enterprise Analytics, SAP SE, Walldorf

**11.30 Uhr**

Mit Ambition in die Zukunft – Transformation des Performance Management der SBB

- Die selbstgesteuerte Ambition als Fundament für nachhaltige Performance-Steigerung
- Der Finance Business Partner (FBP) als Schlüsselfunktion für eine erfolgreiche Verankerung
- Erfolgsfaktoren des Performance Management i.B. auf das Business Performance Management, individuelles Performance Management und die Performance Kultur
- Vertiefung wesentlicher Umsetzungselemente des Performance Management (Scorecards, Treibermodelle, Zielvereinbarungen, Coaching und Training)

Christoph Hammer

Chief Financial Officer, SBB AG, Bern, Schweiz





12.10 Uhr

Controlling und Dirigieren

- Organisationen im Wandel:
Vom Wasserfall zum Fluss
- Der Controller als Business Partner
- Was kann ein Dirigent überhaupt einem
Controller vermitteln?
- Key Learnings für den Arbeitsalltag

Martina Sandrock

CEO und Gründerin „Connect & Innovate“, Hamburg

Prof. Gernot Schulz

Langjähriger Berliner Philharmoniker und Dirigent, Berlin



Internationaler Controller Verein Gutes Controlling sichert Erfolg

Richtiges Controlling ermöglicht Unternehmen, überlegt und zielgerichtet zu entscheiden und damit in dynamischen Marktsituationen schneller aktionsfähig – „agil“ – zu sein und Wettbewerbsvorteile aufzubauen. Es ist ein Schlüssel zum wirtschaftlichen Erfolg.

Der ICV ist DIE Kompetenzadresse für modernes Controlling, von unserem Leistungsangebot profitieren Controller, CFOs, CEOs und Manager gleichermaßen. Die erfolgreiche Entwicklung des Vereins mit mehr als 6.000 persönlichen und über 150 Firmenmitgliedschaften zeugt vom Nutzen, den wir unseren Mitgliedern in über 30 Ländern bieten. Wir unterstützen Sie in Ihrer Arbeit und in Ihrer persönlichen Weiterentwicklung mit praxisgerechtem Wissen und der Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch. Zudem geben wir Orientierung in aktuellen Fragen der Unternehmenssteuerung und bieten unseren Mitgliedern einen Informationsvorsprung.

Die Mitgliedschaft im ICV war auch für meine Entwicklung von großer Bedeutung. Durch die Möglichkeit des Erfahrungsaustausches mit Mitgliedern weltweit bekomme ich auf breiter Basis wichtige Impulse für meine Arbeit und Zugriff auf aktuellstes Know-how. Darüber hinaus habe ich wichtige Kontakte erhalten und Freundschaften geschlossen. Ich lade Sie ganz herzlich zur Mitarbeit in der Community des Vereins ein und würde mich freuen, Sie kennenzulernen.

Prof. Dr. Heimo Losbichler

Vorstandsvorsitzender Internationaler Controller Verein
Vorsitzender der International Group of Controlling, IGC

12.55 Uhr

Schlusswort

Prof. Dr. Heimo Losbichler

13.00 Uhr

Mittagessen
Shaking hands
Farewell

**NAMHAFTE FIRMEN PRÄSENTIEREN SICH
IM AUSSTELLERBEREICH IM FOYER.**

**DIESE FINDEN SIE IM ÜBERBLICK AM
ENDE DES PROGRAMMS.**

Wichtig für Ihre Teilnahme

Frühbucher-Rabatt von € 50,- bis 8. März 2019

Termin

Montag, 13. Mai 2019, von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum und von 14.30 bis 17.40 Uhr in den Themenzentren, danach „Happy Hour“ im Ausstellerbereich, anschließend „Controllers Biergarten“ (bei schönem Wetter auch im Freien) von 19.00 bis 23.30 Uhr.
Dienstag, 14. Mai 2019, von 9.00 bis 13.00 Uhr, anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14.00 Uhr.

Ort

CongressCenter im Hotel „The Westin Grand München“, Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arbellapark“.
Tel. +49-(0)89-9264-0
www.westingrandmunich.com

Auskunft und Anmeldung

Online-Anmeldung unter www.icv-controlling.com
oder verein@icv-controlling.com
Rückfragen unter Tel. +49-(0)8153-88974-20

Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerreservierung über den Link zum Hotel in unserem Congress-Anmeldeformular unter www.icv-controlling.com vor.

The Westin Grand München

EUR 179,- pro Zimmer/Nacht exkl. Frühstück

Sheraton München Arbellapark Hotel

(direkt gegenüber Congresshotel)
EUR 164,- pro Zimmer/Nacht exkl. Frühstück

Für beide Hotelbuchungen gibt es das Controller-Frühstück zum Sonderpreis von EUR 15,-. Dieses findet im Restaurant Paulaner's im Westin Grand Hotel statt und ist nur vorab fest buchbar.

Teilnahmegebühr

Mitglieder des ICV*: EUR 1.120,-
Nichtmitglieder: EUR 1.340,-

ICV-Funktionär/-in über 65 Jahre mit über 10 Jahren im Amt:
EUR 290,-; kein Frühbucher-Rabatt.

Für Studierende unter 30 Jahren mit Nachweis stehen auf Anfrage eine begrenzte Zahl von Plätzen zum Preis von EUR 290,- zur Verfügung; kein Frühbucher-Rabatt.

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Zugriffsberechtigung für die Online-Vortragsunterlagen, das Mittagessen, Getränke in den Pausen, bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an der Happy Hour, am „Controllers Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke.

Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Bei Stornierung der Anmeldung bis 26. April 2019 berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von EUR 250,-. Bei einer späteren Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist möglich.

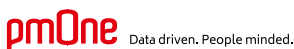
Absage einer ICV-Veranstaltung durch uns: Kosten, die Ihnen dadurch entstehen, dass eine Veranstaltung durch uns abgesagt werden muss, können wir Ihnen nicht ersetzen (z. B. Stornogebühren Hotel, Gebühren für bereits gebuchte Anreisetickets). Bereits bezahlte Veranstaltungsgebühren erstatten wir Ihnen in diesen Fällen selbstverständlich zurück.

** Internationaler Controller Verein eV*

Aussteller:



IMA's Certification for
Accountants and
Financial Professionals
in Business



**Internationaler
Controller Verein eV**
Münchner Str. 8
D-82237 Wörthsee
Tel. +49-(0)8153-88 974-20
Fax: +49-(0)8153-88 974-31
verein@icv-controlling.com
www.icv-controlling.com

