



**International
Association
of Controllers**



Controlling on the Move

hinterfragen – umdenken – neudenken

43. Congress der Controller

23./24. April 2018 in München

Controlling – Zukunft gestalten

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Digitalisierung verändert unser Leben und führt zu Umbrüchen in allen Branchen. Kurze Investitionszyklen, sich ändernde Kundenbedürfnisse und disruptive Geschäftsmodelle stellen auch neue Anforderungen an die Finanzfunktion.

In komplexen Entscheidungssituationen müssen Unternehmen Chancen schnell ergreifen. Dazu brauchen sie zeitnah steuerungsrelevante Daten, eine neue Investitionslogik, Risikobereitschaft und Freiräume für neue Geschäftsmodelle. Kurz: es geht um eine Kulturrevolution in den Köpfen. Das steckt auch in dem Motto des Controller Congresses 2018: hinterfragen – umdenken – neudenken.

Wir bei der DB haben den digitalen Wandel in der Finanzfunktion angestoßen und das Programm FINANCE 4 DB aufgesetzt. Der Name ist Programm, denn eine leistungsfähige und smarte Finanzfunktion kann gerade im digitalen Zeitalter einen wesentlichen Beitrag für eine erfolgreiche DB leisten. Für unsere Geschäftsfelder und für die Bereiche Procurement, Accounting/Tax, Controlling und Treasury bedeutet das einen großen Wandel: Wir schärfen die Rolle des Businesspartners, standardisieren und automatisieren unsere Prozesse, investieren in digitale Kompetenzen und arbeiten mit maßgeschneiderten IT-Lösungen. Alles für unser übergeordnetes Ziel: mehr Qualität, mehr Kunden und mehr Erfolg.

Die Digitalisierung bewegt uns alle und sie setzt uns in Bewegung. In diesem Sinne freue ich mich auf einen inspirierenden Austausch mit Ihnen beim Controller Congress 2018!

Herzlichst

Dr. Richard Lutz

Vorstandsvorsitzender Deutsche Bahn AG
Mitglied des ICV Kuratoriums

Übersicht

Montagvormittag, 23. April 2018 | Ballsaal

9.00 Uhr **Begrüßung**

Siegfried Gänßlen, ICV

9.10 Uhr **Key Note**

Dr. Ralf P. Thomas, Siemens AG

9.50 Uhr **Verleihung ICV Controlling Excellence Award 2018**

Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber

10.30 Uhr Kaffeepause

11.00 Uhr **Controlling als Schlüsselinstrument
im Restaurantmarkt**

Michael Heyne, Noon Mediterranean

11.40 Uhr **Vertriebscontrolling der Zukunft**

Thorsten Jekel, jekel & team

12.20 Uhr **ABB Finance transformation journey**

Eric Perotti, BEc, EMBA, ABB Switzerland Ltd

13.00 Uhr Mittagessen



With simultaneous translation!

Lectures will be translated into English in the plenum on Monday and Tuesday morning and the topic center A.

Montagnachmittag, 23. April 2018 | Themenzentren

Ab 14.30 Uhr finden drei Themenzentren mit unterschiedlichem Schwerpunkt parallel statt. Eine 20-minütige Kaffeepause folgt nach jedem Vortrag. Die Raumaufteilung ist vor Ort ausgeschildert.

A | Digitales Controlling

- 14.30 Uhr** Digital Enterprise – Digital Finance – Was bitte ist Digital Controlling?
Ralph Treitz, Trufa Inc.
- 15.40 Uhr** Alltags-Herausforderungen und praktische Lösungen im Controlling bei digitalen Start Up Unternehmen
Muzaffer Yilmaz, Mister Spex GmbH
- 16.50 Uhr** Finanzielle Führung bei AIDA Cruises
Marcel Gnoth, AIDA Cruises

B | Was Controller von den IFRS lernen können

- 14.30 Uhr** Podiumsdiskussion: CSR-Richtlinie, IFRS 15, IFRS 16 als Chance für das Controlling?
*Univ.-Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut-Schmidt-Universität
Heinke Richter, PricewaterhouseCoopers GmbH*
- 15.40 Uhr** IFRS 16, Leasing – Gestaltungspotenziale im Controlling richtig nutzen – auch für das HGB
Andreas Krimpmann, ICV
- 16.50 Uhr** IFRS 15 aus Sicht eines internationalen Automobilzulieferers
Lisa Eisenmann, Webasto SE

C | Foresight im Vertrieb

- 14.30 Uhr** Vom Saulus zum Paulus – Erfahrungen eines Controllers im Vertrieb
Reinhard Schroeder, RheinMail GmbH
- 15.40 Uhr** Das Wertschöpfungsquadrat – langfristig den Ertrag im Markt für Konsumgüter ausbauen und sichern
Ralf Hoppe, Laurens Spethmann Holding AG & Co. KG
- 16.50 Uhr** Stay on track – den Sales Funnel permanent im Blick!
Dipl.-Ing. Carsten Müller, CP Corporate Planning AG

17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

Ab 19.00 Uhr Controllers Biergarten

Dienstagvormittag, 24. April 2018 | Ballsaal

9.00 Uhr **StanleyBlack & Decker's Long Term
Financial Success**

Mike Prado, StanleyBlack&Decker

9.40 Uhr **Kostencontrolling in der Restrukturierung**

Thomas Röttgen, MAN Truck & Bus Österreich GesmbH

10.20 Uhr **Kaffeepause**

10.50 Uhr **Vorbereitung von Geschäftsleitungs-
entscheidungen: Controlling und Risiko-
management im Zusammenspiel**

Prof. Dr. Werner Gleißner, FutureValue Group AG

11.30 Uhr **Controller als Coach: Auf die Haltung kommt es an!**

Prof. Dr. Martin Hauser, CA Akademie AG

12.10 Uhr **Spitzenleistung – Erfolgsprinzipien, um das
scheinbar Unmögliche zu erreichen**

*Benedikt Böhm, Extrembergsteiger und
Geschäftsführer Dynafit*

12.55 Uhr **Schlusswort**

Siegfried Gänßlen, ICV

13.00 Uhr **Mittagessen**

Shaking hands

Farewell

Speed-Coaching

ANGEBOT FÜR YOUNG PROFESSIONALS

Sie und Ihr Anliegen stehen im Mittelpunkt. Für 30 Minuten haben Sie einen professionellen Coach an Ihrer Seite, mit dem Sie ein konkretes berufliches Thema beleuchten können.

Wann: 23.04.2018, 14:30 – 18:30 Uhr

Wo: Räume Athen und Rom im 1. OG

Anmeldung: Am Congress-Info-Stand

Coaches: Katrin und Lothar Kuhls

Montag, 23. April 2018

 WITH SIMULTANEOUS TRANSLATION IN ENGLISH

9.00 Uhr

Begrüßung

Siegfried Gänblen

*Vorsitzender des Vorstands,
Internationaler Controller Verein eV*



9.10 Uhr

Key Note

Dr. Ralf P. Thomas

Finanzvorstand, Siemens AG



Montag, 23. April 2018

9.50 Uhr

Verleihung IGV Controlling Excellence Award 2018

Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber

Direktor, Institut für Management und Controlling (IMC)
an der WHU – Otto Beisheim School of Management,
Vallendar, Vorsitzender des Kuratoriums des IGV

Sponsoren:



hansgrohe



Mediapartner:



10.30 Uhr Kaffeepause



11.00 Uhr

Controlling als Schlüsselinstrument im Restaurantmarkt

- Die Grundidee: Döner in den USA
- Die Geschichte von Noon
- Hauptherausforderung Kommunikation:
 - **Extern:** Entwicklung von KPIs, Restaurantanzahl vs. Profitabilität; Transparenz
 - **Intern:** Limitierung und Priorisierung von Informationen; Fokus auf die Nutzerperspektive
- Fazit

Michael Heyne

Founder und Co-CEO, Marketing, Operations,
Noon Mediterranean, Inc., New York City, USA

11.40 Uhr

Vertriebscontrolling der Zukunft – Von der Rückschau zur proaktiven Vertriebssteuerung mit künstlicher Intelligenz

- Wie steuern Top-Performer ihren Vertrieb?
- Wie hat Coca Cola seine Vertriebssteuerung revolutioniert?
- Werden der Vertrieb und die Vertriebsführung durch künstliche Intelligenz überflüssig?
- Mit welchen einfachen ersten Schritten kommen Sie zu einer proaktiven Vertriebssteuerung?



Thorsten Jekel

Digital Working Vordenker, jekel & team, Berlin

12.20 Uhr

ABB Finance transformation journey

- 2014 Finance case for change
- Transformation towards a leading operating model
- Lean Finance as key enabler to change the way of working
- Main transformation achievements and learnings to date



Eric Perotti, BEc, EMBA

Chief Financial Officer, ABB Switzerland Ltd, Baden, Schweiz

13.00 Uhr Mittagessen und Erfahrungsaustausch

Digitales Controlling – Neuausrichtung der Unternehmenssteuerung

MODERATOR:

Matthias von Daacke

Blanco GmbH + Co KG, Mitglied des Vorstands ICV



14.30 Uhr

Digital Enterprise – Digital Finance – Was bitte ist Digital Controlling?

- Vom Hüter des Berichtswesens und der nachträglichen Fehleranalyse zur aktiven Steuerung von Enterprise Performance
- Wie automatisiert man zeitraubende Abläufe wie z.B. Überwachung vielfältiger KPIs?
- Wie findet man den besten Fokus, wenn digitale Business-Modelle die Unternehmen immer komplexer machen?
- Welche Fähigkeiten braucht es und welche neuen Ausprägungen erfahren Finanz- und Controlling-Organisationen durch die Digitalisierung?

Ralph Treitz

CEO, Trufa Inc., San Bruno, CA, USA und Heidelberg

15.20 Kaffeepause



15.40 Uhr

Alltags-Herausforderungen und praktische Lösungen im Controlling bei digitalen Start Up Unternehmen

- Herausforderung Datenvielfalt
- Ticketboard/Kanbanboard als Instrument in der Praxis
- Perspektive des Controllers in einem digitalen Start Up Unternehmen



Muzaffer Yilmaz

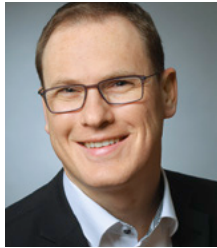
*Head of Controlling & Analytics,
Mister Spex GmbH, Berlin*

16.30 Kaffeepause

16.50 Uhr

Finanzielle Führung bei AIDA Cruises

- Von der Strategie zum Plan – Denken in Szenarien
- Commercial Analytics in der Praxis
- Die Finanzfunktion im Wandel



Marcel Gnoth

*Senior Manager Financial Planning & Analysis,
AIDA Cruises, Rostock*

17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

Ab 19.00 Uhr Controllers Biergarten

Was Controller von den IFRS lernen können



MODERATOR:

FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler

FH Oberösterreich, Stv. Vorstandsvorsitzender ICV



14.30 Uhr Podiumsdiskussion:

CSR-Richtlinie, IFRS 15, IFRS 16 als Chance für das Controlling?

Neue rechtliche Vorgaben in der externen Rechnungslegung fordern Controllerinnen und Controller in den betroffenen Unternehmen. Unabhängig von der konkreten IFRS-Anwendung liefern die aktuellen Änderungen jedoch auch Anregungen zur Verbesserung der Controlling-systeme. Die Podiumsdiskussion beleuchtet Anforderungen und Chancen aus Sicht des Controllings.



Univ.-Prof. Dr. Stefan Müller

Inhaber der Professur für Allgem. BWL, insb. Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfungswesen an der Helmut-Schmidt-Universität/Universität der Bundeswehr, Hamburg



Dipl.-Wirtschaftsing. Heinke Richter

Senior Manager Sustainability Services, PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München

Moderator:

FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler

FH Oberösterreich, Stv. Vorstandsvorsitzender ICV

15.20 Uhr Kaffeepause

15.40 Uhr

IFRS 16, Leasing – Gestaltungspotenziale im Controlling richtig nutzen – auch für das HGB

- Richtige Entscheidungen durch Transparenzgestaltung bei Miet- und Leasingkosten treffen
- Kennzahlenveränderungen
- Sicherer Umgang von Ergebniseffekten durch Gestaltung bei der Vertragsbewertung



Andreas Krimmann, CPA

Leiter Fachkreis Rechnungslegung & Controlling im ICV

16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr

IFRS 15 aus Sicht eines internationalen Automobilzulieferers

- Besonderheiten in der Automobilzulieferindustrie
- Herausforderungen im Projektablauf
- Auswirkungen auf Planungs- und Reportingprozesse



Lisa Eisenmann

Specialist Corporate Accounting, Webasto SE, Stockdorf

17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

Ab 19.00 Uhr Controllers Biergarten



MODERATOR:

Prof. Dr. Uwe Seidel

Hochschule Regensburg, Ltr. AK Süd I, ICV



14.30 Uhr

Vom Saulus zum Paulus – Erfahrungen eines Controllers im Vertrieb

- Mein Weg: Vom Controlling in den B2B-Vertrieb – geht das?
- Die Instrumente: Potenzialorientiertes Steuern, Dreisprung, Akquisetrichter, Beuteschema
- Das Verhalten: Controller und Vertriebler: beide haben Hausbesuche!
- Der Paradigmenwechsel im Vertrieb
- Anders sein: Kunden emotional überraschen

Reinhard Schroeder

Geschäftsführer, RheinMail GmbH, Boppard

15.20 Uhr Kaffeepause



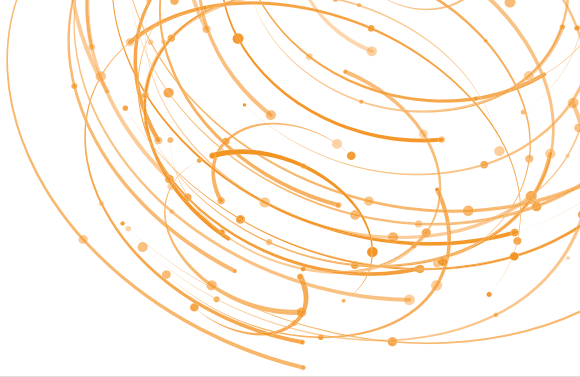
15.40 Uhr

Das Wertschöpfungsquadrat – langfristig den Ertrag im Markt für Konsumgüter ausbauen und sichern

- mit den Kennzahlen Distribution und Drehgeschwindigkeit Absätze bewerten und steuern
- mit aktiver Preisgestaltung die Ertragserosion eindämmen
- mit Preisuntergrenzen die Ertragsfähigkeit sichern

Ralf Hoppe

Fachspezialist Controlling, Laurens Spethmann Holding Aktiengesellschaft & Co. KG, Seevetal



16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr

Stay on track – den Sales Funnel permanent im Blick! Umfassende Vertriebssteuerung im lösungsorientierten Software-Business

- Rahmenbedingungen: agieren im sich schnell ändernden Umfeld
- Rollierender Forecast: Zahlen allein sind zu wenig – kontinuierliches qualifizieren und bewerten
- Aktionen durch Frühwarnindikatoren ableiten
- Wann wird ein Neukunde ein Bestandskunde und warum?
- Wie ist der nächste Schritt? Dialog auf Basis transparenter Informationen führt zum Erfolg



Dipl.-Ing. Carsten Müller

Chief Sales Officer, CP Corporate Planning AG, Hamburg

17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

Ab 19.00 Uhr Controllers Biergarten

Dienstag, 24. April 2018



9.00 Uhr

StanleyBlack&Decker's Long Term Financial Success

- Financial Key Metrics
- The Stanley Fulfillment System as a Major Driver
- The Role of Global Supply Management and Controllers

Mike Prado

VP and Chief Procurement Officer, StanleyBlack&Decker, New Britain CT, USA



9.40 Uhr

Kostencontrolling in der Restrukturierung

- Ausgangslage: Auslastung, Ergebnissituation und Erwartung
- Problemstellung: Unternehmensinteresse und Mitbestimmung
- Planung aus der Zentrale – Umsetzung vor Ort
- Umsetzung und aktueller Status: messbare(r) Erfolg, Neutralität oder Misserfolg

Thomas Röttgen

Geschäftsführer Finanz, MAN Truck & Bus Österreich GesmbH (MTBÖ), Steyr

10.20 Uhr Kaffeepause



10.50 Uhr

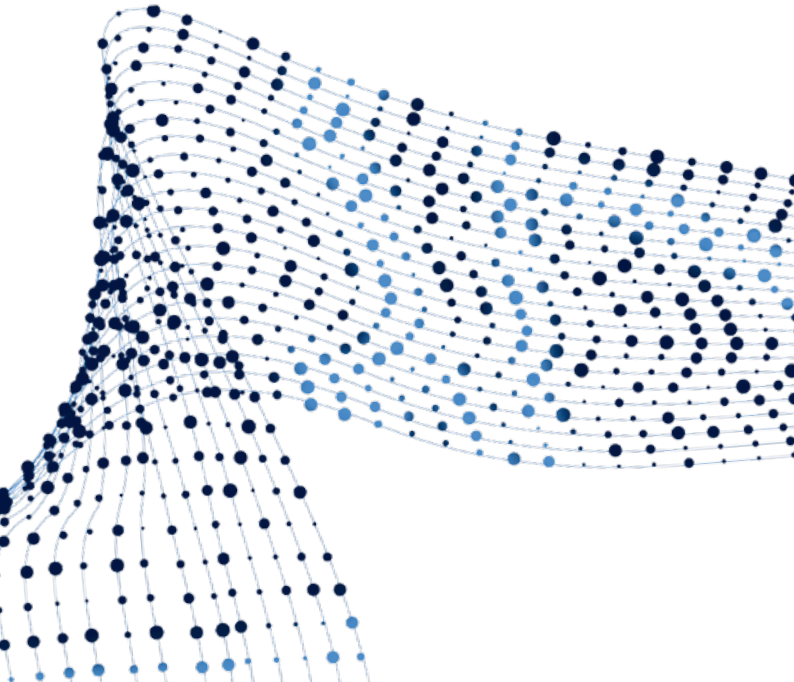
Vorbereitung von Geschäftsleitungs- entscheidungen: Controlling und Risiko- management im Zusammenspiel

- Ertrag und Risiko im Entscheidungsprozess:
Risikoanalysen im Rahmen des Controllings
- Methoden: Risikoanalyse, Risikoaggregation,
Ratingprognosen und risikogerechte Bewertung
- Ausrichtung des Risikomanagements:
Von der Risikoüberwachung zur Entscheidungs-
vorbereitung
- Organisatorisches Zusammenspiel von
Controlling und Risikomanagement



Prof. Dr. Werner Gleißner

*Vorstand, FutureValue Group AG,
Leinfelden-Echterdingen, Honorarprofessor an
der TU Dresden*



Dienstag, 24. April 2018



11.30 Uhr

Controller als Coach: Auf die Haltung kommt es an!

- Coaching-Methoden als Hilfestellung, um die Rolle des Business Partners erfolgreich zu meistern
- Was macht ein ganzheitliches Coaching aus?
- Kompetenzen und Lösungen im Fokus
- Durch Metakommunikation in die Beobachterposition
- Der Körper beeinflusst Fühlen, Denken und Entscheiden

Prof. Dr. Martin Hauser

Trainer und Coach, Partner, CA Akademie AG, Wörthsee



12.10 Uhr

Spitzenleistung – Erfolgsprinzipien, um das scheinbar Unmögliche zu erreichen

Benedikt Böhm hat als Geschäftsführer die Marke Dynafit aus der Insolvenz erfolgreich zu einem weltweiten Marktführer entwickelt. In seinem „zweiten Leben“ ist er Extremskibergsteiger und besteigt 8.000er nicht nur ohne Sauerstoff und Fremdhilfe, sondern mit kompromissloser Geschwindigkeit, um sein Risiko in der Todeszone zu minimieren. In seinen Vorträgen entführt er sein Publikum in eine nicht vorstellbare, atemberaubende Bergwelt und schlägt wie kaum ein anderer die Brücke zur Geschäftswelt. Dies hat ihn zum gefragten Fernsehgast, Testimonial und Redner gemacht.

Benedikt Böhm

Extrebergsteiger und Geschäftsführer von Dynafit (Oberalp), Aschheim

12.55 Uhr

Schlusswort

Siegfried Gänßlen

13.00 Uhr

Mittagessen
Shaking hands
Farewell

NAMHAFTE FIRMEN PRÄSENTIEREN SICH
IM AUSSTELLERBEREICH IM FOYER.

DIESE FINDEN SIE IM ÜBERBLICK AM
ENDE DES PROGRAMMS.



Wichtig für Ihre Teilnahme

Frühbucher-Rabatt von € 50,- bis 15. Februar 2018

Termin

Montag, 23. April 2018, von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum und von 14.30 bis 17.40 Uhr in den Themenzentren, danach „Happy Hour“ im Ausstellerbereich, anschließend „Controllers Biergarten“ (bei schönem Wetter auch im Freien) von 19.00 bis 23.30 Uhr. Dienstag, 24. April 2018, von 9.00 bis 13.00 Uhr, anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14.00 Uhr.

Ort

CongressCenter im Hotel „The Westin Grand München“, Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arbellapark“. Tel. +49-(0)89-9264-0
www.westingrandmunich.com

Auskunft und Anmeldung

Online-Anmeldung unter www.icv-controlling.com oder verein@icv-controlling.com
Rückfragen unter Tel. +49-(0)8153-88974-20

Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerreservierung über den Link zum Hotel in unserem Congress-Anmeldeformular unter www.icv-controlling.com vor.

The Westin Grand München

EUR 179,- pro Zimmer/Nacht exkl. Frühstück

Sheraton München Arbellapark Hotel

(direkt gegenüber Congresshotel)

EUR 164,- pro Zimmer/Nacht exkl. Frühstück

Für beide Hotelbuchungen gibt es das Controller-Frühstück zum Sonderpreis von EUR 15,-. Dieses findet im Restaurant „Paulaners“ im Westin Grand Hotel statt und ist nur vorab fest buchbar.

Teilnahmegebühr

Mitglieder des ICV*: EUR 1.120,-

Nichtmitglieder: EUR 1.340,-

ICV-Funktionär/-in über 65 Jahre mit über 10 Jahren im Amt:
EUR 290,-; kein Frühbucher-Rabatt.

Für Studierende unter 30 Jahren mit Nachweis stehen auf Anfrage eine begrenzte Zahl von Plätzen zum Preis von EUR 290,- zur Verfügung; kein Frühbucher-Rabatt.

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Zugriffsberechtigung für die Online-Vortragsunterlagen, das Mittagessen, Getränke in den Pausen, bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an der Happy Hour, am „Controllers Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke. Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Bei Stornierung der Anmeldung bis 29. März 2018 berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von EUR 250,-. Bei einer späteren Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist möglich.

* Internationaler Controller Verein eV



Internationaler Controller Verein Philosophie und Ziele

Der Internationale Controller Verein ICV ist in mehr als 30 Ländern vertreten – und mit rund 6.000 Mitgliedern die größte Controller Organisation seiner Art.

Wir verstehen Controlling als zielorientierten Steuerungsprozess, der nur im Zusammenwirken von Controllern und Managern seine Wirkung entfalten kann. Ökonomische Nachhaltigkeit ist unser Leitziel. So hat Controlling die dauerhafte Wertsteigerung des Unternehmens zum Ziel. Unser Controlling-Verständnis ist ganzheitlich.

Der ICV führt Controller und Wissenschaftler, Studierende, Professoren, Manager und CFOs zusammen. Weiterkommen statt Stillstand ist das Ziel, das wir für und mit unseren Mitgliedern erreichen wollen. Als gemeinnütziger Verein verfolgen wir keinen gewerblichen Zweck. Ihre persönliche Karriereentwicklung und die Entwicklung Ihres Unternehmens stehen für uns im Fokus.

Die über 60 regionalen und branchenbezogenen Arbeitskreise sowie weitere 13 Fachkreise tagen regelmäßig und entwickeln praxisgerechte Controlling-Lösungen zu aktuellen Themenstellungen. Der Verein verbindet praktische Erfahrung und neueste Forschungsergebnisse und bereitet dieses Wissen für die Umsetzung in der Praxis auf.

Aussteller:



BISSANTZ



pmOne



prevero
a Unit4 company



QUNIS

cubeware

SIEMENS
Ingenuity for life



Corporate
Planning 



HAUFE.



Trufa

INFORMATION
WORKS



**Internationaler
Controller Verein eV**
Münchener Str. 8
D-82237 Wörthsee
Tel. +49-(0)8153-88 974-20
Fax: +49-(0)8153-88 974-31
verein@icv-controlling.com
www.icv-controlling.com

