



International
Association
of Controllers

Zeitenwende im Management und Controlling

Chancen und
Lösungsansätze



47. Congress der Controller

15. – 16. Mai 2023, München

Controlling – Zukunft gestalten

Sehr geehrte Damen und Herren,



2022 wird als Jahr der Zeitenwende in die Geschichte eingehen. Politisch aufgrund eines Angriffskriegs mitten in Europa. Ökonomisch infolge explodierender Kosten auf der Energie- und Rohstoffseite, Personalknappheit, instabiler Lieferketten, rasant steigender Zinsen und eines schwachen Euros. Ökologisch aufgrund der Auswir-

kungen des Klimawandels und der daraus resultierenden politischen Vorgaben für eine nachhaltige Unternehmensführung. Sozial, weil zwei Jahre Pandemie die Gesellschaft gespalten, Lebensgewohnheiten verändert und zu einer neuen Arbeitswelt geführt haben.

Wir befinden uns damit in einer gesellschaftlich, politisch, sozial und wirtschaftlich besonders herausfordernden Zeit mit Rahmenbedingungen, die großteils Neuland sind und gewohnte Beurteilungs- und Entscheidungsmuster infrage stellen. Die Zeitenwende fordert Führungskräfte und ControllerInnen wie selten zuvor, aber Krisen und Umbrüche bieten immer auch große Chancen, und den guten Steuermann bzw. die gute Steuerfrau erkennt man erst im Sturm.

Das Programm des 47. Congress der Controller steht im Zeichen der aktuellen wirtschaftlichen Herausforderungen, denn die Zeitenwende hat auch massive Auswirkungen auf das Controlling. Überholtes kann über Bord geworfen werden. Bewährtes muss auf den Prüfstand. Für das Controlling sehen wir aktuell drei dringliche Themenbereiche, denen die Themenzentren und Plenumsvorträge des Congresses gewidmet sind. Operativ der erfolgreiche Umgang mit Kosten- und Preissteigerungen sowie die Frage der Unternehmensplanung in historisch unsicheren und volatilen Märkten. Strategisch die Frage der Bewältigung des Klimawandel, in der wir keine Zeit mehr verlieren dürfen.

Internationale Top-Referenten geben Einblick in Ihre Lösungsansätze und Impulse für das tägliche Controlling. Sichern Sie sich Ihren persönlichen Wissensvorsprung und nutzen Sie die Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch. In diesem Sinne laden wir Sie zum europäischen Jahreshighlight im Controlling ein. Wir freuen uns darauf, Sie am 15. und 16. Mai persönlich vor Ort begrüßen zu dürfen.

Herzlich, Ihr

Prof. Dr. Heimo Losbichler

Vorsitzender ICV, Internationaler Controller Verein,
Vorsitzender IGC, International Group of Controlling

Übersicht

Montagvormittag, 15. Mai 2023

9.00 Uhr Begrüßung

*FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler,
Vorsitzender ICV, Internationaler Controller Verein,
Vorsitzender IGC, International Group of Controlling*

9.10 Uhr Strategy and Culture Change, the Role of Controlling in Business Transformation

*Hans-Jürgen Kalmbach, CEO, Hansgrohe Group,
Schiltach*

9.50 Uhr Better Growth – Wachstum in volatilen Zeiten

*Dr. Andreas von der Gathen, CEO, Simon-Kucher &
Partners Strategy & Marketing Consultants GmbH*

10.30 Uhr Kaffeepause und Networking

11.00 Uhr FICO-Transformation – die Konstante in der dynamischen Welt

*Jens Ropers, Partner, CA controller akademie,
Wörthsee*

11.40 Uhr Verkehrswende ante portas oder: die Transformation eines Riesen

*Dr. Kay-Uwe May, Leiter Transformation,
Performance Management und Organisation,
Deutsche Bahn AG, Berlin*

12.20 Uhr Verleihung ICV Controlling Excellence Award 2023

*Prof. Dr. Utz Schäffer, Direktor, Institut für
Management und Controlling (IMC) an der WHU,
Vallendar, Vorsitzender des ICV-Kuratoriums*

13.00 Uhr Mittagessen und Erfahrungsaustausch

Ab 14.30 Uhr finden drei Themenzentren mit unterschiedlichem Schwerpunkt parallel statt. Eine 20-minütige Kaffeepause folgt nach jedem Vortrag.

17.40 Uhr Happy Hour im Ausstellerbereich

19.00 Uhr Controllers Biergarten

A **Kosten- und Preismanagement im Stagflationsumfeld**

14.30 Uhr Inflation – Wohin geht die Reise für das Controlling und wie sieht der Fahrplan aus?

*Dr. Günter Lubos, Mitglied der Geschäftsleitung,
Dr. Wieselhuber & Partner GmbH, München*

15.40 Uhr **Moderne Unternehmensplanung im derzeitigen Unternehmensumfeld**

*Prof. Dr. Werner Gleißner, Vorstand, FutureValue Group AG,
Leinfelden-Echterdingen*

16.50 Uhr **Mit resilienten Lieferketten zu mehr Stabilität**

*Dr.-Ing. Sylvia Trage, Partner,
MHP - A Porsche Company, München*

B **Erfolgreiches Nachhaltigkeitscontrolling in der Praxis**

14.30 Uhr **Shaping the way from Non-Financial Reporting to a proactive Sustainability Performance Management (engl.)**

*Andrea Kämmler-Burraak, Principal,
Horváth & Partner GmbH, München
Connor Thomas, Presales Head EMEA-S, msg Analytics,
msg global solutions Iberia, Madrid*

15.40 Uhr **Nachhaltigkeit und Controlling bei der Emmi Gruppe**

*Fabian Egger, Leiter Finanzen, Emmi Schweiz AG, Luzern
Alexander Bauer, Leiter Controlling, Emmi Schweiz AG, Luzern*

16.50 Uhr **Controlling des technologischen Wandels zur Nachhaltigkeit in der Automobilindustrie**

*Dr. rer. pol. Dietmar Voggenreiter, Senior Advisor Competence
Center Automotive, Horváth & Partner GmbH, München*

C **Planung – Abschied von alten Gewohnheiten?**

14.30 Uhr **Aus Planung und Forecasting einen Wettbewerbsvorteil machen**

*Michael Kappes, Partner bei Horváth (Managementberatung),
Horváth & Partner GmbH, Stuttgart*

15.40 Uhr **Update „Planung“ – Befunde einer Erhebung zur Planungspraxis**

*Dr. Andreas Matje, Selbständiger Berater und Trainer,
AMBC Dr. Andreas Matje, Linz*

16.50 Uhr **Softwarelösungen für Unternehmensplanung im Wandel**

Dr. Christian Fuchs, Senior Analyst, BARC GmbH, Würzburg

Übersicht

Dienstagvormittag, 16. Mai 2023

9.00 Uhr **Nachhaltigkeit bei Telefónica**

*Markus Rolle, CFO,
Telefónica Germany GmbH & Co. OHG, München*

9.40 Uhr **Cost Containment & Inflation Defense**

*Oliver Knapp, Global Co-Head of Operations,
Roland Berger GmbH, München*

10.20 Uhr **Kaffeepause und Networking**

10.50 Uhr **Lead or be led – Energiewende aktiv gestalten**

*Carina Brehm,
Vice President Business Strategy Grid Technologies,
Siemens Energy AG*

11.30 Uhr **Translating Strategy into Performance Measures**

*Matthias von Daacke, Managing Director/Head of
Global Controlling, BLANCO Group, Oberderdingen*

12.10 Uhr **Digitaler Stress:
Forschungsbefunde und Praxisimplikationen**

*Prof. Dr. René Riedl, Professor für Digital
Business & Innovation an der FH OÖ, Campus Steyr,
assoziierter Univ.-Prof. für Wirtschaftsinformatik
an der Johannes Kepler Universität Linz,
sowie wissenschaftlicher Direktor der Neuro-
Information-Systems Society in Wien*

12.50 Uhr **Schlusswort**

Prof. Dr. Heimo Losbichler

13.00 Uhr **Mittagessen ... shaking hands ... farewell**





Der Podcast #1 für CFO & Controller

Besuchen Sie das ICV-Podcaststudio live auf dem Congress und erleben Sie Experten, Führungskräfte und Persönlichkeiten.

**JETZT
REINHÖREN**



SCAN ME

Entdecken Sie schon heute kostenlos alle Interviews der vergangenen Jahre.

Link zum Podcast:

www.atvisio.de/podcast



Montag, 15. Mai 2023



9.00 Uhr
Begrüßung

FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler
*Vorsitzender ICV, Internationaler Controller Verein,
Vorsitzender IGC, International Group of Controlling*



9.10 Uhr
**Strategy and Culture Change,
the Role of Controlling
in Business Transformation**

Hans-Jürgen Kalmbach
CEO, Hansgrohe Group, Schiltach



DEUTSCHSPRACHIGER VORTRAG





9.50 Uhr

Better Growth – Wachstum in volatilen Zeiten

- Rahmenbedingungen bleiben schwierig – zukünftige Gewinnhürden verstehen
- Wachstum allein reicht nicht mehr aus – komplexere Zielsysteme managen
- Better Growth – Commercial Excellence in allen Bereichen umsetzen

Dr. Andreas von der Gathen

*CEO, Simon-Kucher & Partners Strategy & Marketing
Consultants GmbH*

10.30 Uhr Kaffeepause und Networking



11.00 Uhr

FICO-Transformation – die Konstante in der dynamischen Welt

- Von der ganzheitlichen Analyse zu Controllers Roadmap
- Lessons Learned – konkrete Beispiele aus dem Mittelstand
- Kontext und Kompetenzen – wie Sie die PS auf die Straße bringen

Jens Ropers

Partner, CA controller akademie, Wörthsee





11.40 Uhr

Verkehrswende ante portas oder: die Transformation eines Riesen

- Was genau soll „Transformation“ sein?
- Was kommt auf die Deutsche Bahn unter der Überschrift zu?
- Was bedeutet das für Steuerung und Controlling?

Dr. Kay-Uwe May

Leiter Transformation, Performance Management und Organisation, Deutsche Bahn AG, Berlin

12.20 Uhr

Verleihung ICV Controlling Excellence Award 2023

Prof. Dr. Utz Schäffer

Direktor, Institut für Management und Controlling (IMC) an der WHU – Otto Beisheim School of Management, Vallendar, Vorsitzender des ICV-Kuratoriums

Hauptsponsoren



Sponsoren



Mediapartner



FINANCE

CONTROLLING

13.00 Uhr Mittagessen und Erfahrungsaustausch

Kosten- und Preismanagement im Stagflationsumfeld

MODERATION:

Matthias von Daacke

Blanco GmbH & Co KG, stv. ICV-Vorsitzender



14.30 Uhr

Inflation – Wohin geht die Reise für das Controlling und wie sieht der Fahrplan aus?

- Die Schwerpunkte des Controllings in Zeiten der Inflation
- Die Methoden und Instrumente auf die Inflationsanforderungen ausrichten
- Erlösmanagement und Pricing – den Vertrieb bei der Erlössicherung unterstützen

Dr. Günter Lubos

Mitglied der Geschäftsleitung,

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH, München

15.20 Uhr Kaffeepause und Networking



15.40 Uhr

Moderne Unternehmensplanung im derzeitigen Unternehmensumfeld

- Aktuelle wirtschaftliche und rechtliche Anforderungen an die Unternehmensplanung und ihre Implikationen
- Die Kerngedanken der modernen Unternehmensplanung
- Moderne Budgetierung und Grundsätze ordnungsgemäßer Planung
- Wege und Herausforderungen der praktischen Umsetzung“

Prof. Dr. Werner Gleißner

Vorstand, FutureValue Group AG,

Leinfelden-Echterdingen

**16.30 Uhr Kaffeepause und
Networking**



16.50 Uhr

**Mit resilienten Lieferketten
zu mehr Stabilität**

- Unkalkulierbare Störungen in der Lieferkette erfordern ein Umdenken im Supply Chain Management
- Präventives statt reaktives Lieferantenmanagement zur Minimierung von finanziellen Risiken
- Monitoring und Controlling mit Hilfe von transparenten und digitalisierten Prozessen

Dr.-Ing. Sylvia Trage

Partner,

MHP - A Porsche Company, München

17.40 Uhr

**Happy Hour im Ausstellerbereich –
„Meet the Experts“**

Ab 19.00 Uhr

Controllers Biergarten



Erfolgreiches Nachhaltigkeitscontrolling in der Praxis

MODERATION:

Claudia Maron

DATEV eG, Mitglied des ICV-Vorstands



14.30 Uhr

Shaping the way from Non-Financial Reporting to a proactive Sustainability Performance Management

- Which are current and future requirements within ESG Reporting and Steering?
- What are the challenges with regard to Data Management and Automation?
- How to benefit from insights via Sustainability Analytics Excellence?
- How to setup a Sustainability Accounting System and implement CSRD, TCFD and EU Taxonomy requirements?



Andrea Kämmler-Burra

Principal, Horváth & Partner GmbH, München

Connor Thomas

*Presales Head EMEA-S, msg Analytics,
msg global solutions Iberia, Madrid*



ENGLISCHSPRACHIGER VORTRAG

15.20 Uhr Kaffeepause und Networking



15.40 Uhr

Nachhaltigkeit und Controlling bei der Emmi Gruppe

- Nachhaltigkeitsziele, -umsetzung und Controlling als Teilbereich von Abschlussbesprechungen sowie Investitionsrechnungen
- ESG und Controlling



■ Nachhaltigkeitsbericht und Controlling

Fabian Egger

Leiter Finanzen, Emmi Schweiz AG, Luzern

Alexander Bauer

Leiter Controlling, Emmi Schweiz AG, Luzern

16.30 Uhr Kaffeepause und Networking



16.50 Uhr

Controlling des technologischen Wandels zur Nachhaltigkeit in der Automobilindustrie

- Die Zukunft der Automobilindustrie wird nicht fossil sein, aber wie unterschiedlich werden sich Märkte- / Marktsegmente entwickeln?
- Controlling der Transformation – strategische Entscheidungen und Timing
- F&E-Controlling und Investitionssteuerung unter Unsicherheit

Dr. rer. pol. Dietmar Voggenreiter

Senior Advisor Competence Center Automotive, Horváth & Partner GmbH, München

17.40 Uhr

Happy Hour im Ausstellerbereich – „Meet the Experts“

Ab 19.00 Uhr

Controllers Biergarten

Planung – Abschied von alten Gewohnheiten ?



MODERATION:

Klaus Eiselmayr

CA controller akademie, Mitglied des ICV-Vorstands



14.30 Uhr

Aus Planung und Forecasting einen Wettbewerbsvorteil machen

- Wie profitieren Unternehmen und Controlling von einem modernen Planungsverständnis?
- Was sind gelungene Praxisbeispiele für Planungs- und Forecast-Prozesse?
- Wie gelingt eine erfolgreiche Neugestaltung von Planung und Forecasting?

Michael Kappes

Partner bei Horváth (Managementberatung),
Horváth & Partner GmbH, Stuttgart

**15.20 Uhr Kaffeepause und
Networking**



15.40 Uhr

Update „Planung“ – Befunde einer Erhebung zur Planungspraxis

- Viele Ideen: Die lange Suche nach besseren oder idealen Planungsprozessen
- Keine Revolution: Veränderungen erfolgen in kleinen Schritten – wesentliche Erkenntnisse der Erhebung
- Hoffnungsträger Digitalisierung:
Die Herausforderungen, passende Werkzeuge zu entwickeln und einzusetzen

Dr. Andreas Matje

Selbständiger Berater und Trainer,
AMBC Dr. Andreas Matje, Linz

16.30 Uhr Kaffeepause und Networking



16.50 Uhr

Softwarelösungen für Unternehmensplanung im Wandel

- Ergebnisse aus aktuellen BARC-Studien: Der Blick der Anwender und ihre Herausforderungen
- Inhaltliche Megatrends wie Operationalisierung und Dezentralisierung, Steigerung der Frequenz, Integration mit Analytics und Konzernkonsolidierung sowie deren Auswirkungen auf Planungsanwendungen
- Technische Megatrends wie Cloud, Low Code, AI und ihre praktische Relevanz für Planungsanwendungen
- Podiumsdiskussion mit drei repräsentativen Planungsanbietern: Wohin geht der Markt?

Dr. Christian Fuchs

Senior Analyst, BARC GmbH, Würzburg

17.40 Uhr

Happy Hour im Ausstellerbereich – „Meet the Experts“

Ab 19.00 Uhr

Controllers Biergarten



Dienstag, 16. Mai 2023



9.00 Uhr

Nachhaltigkeit bei Telefónica

Markus Rolle

CFO, Telefónica Germany GmbH & Co. OHG, München



9.40 Uhr

Cost Containment & Inflation Defense

- Price development of goods and services
- The impact of geopolitical and economical block building on cost development
- Offensive and defense cost levers
- The role of Controlling, procurement and other stakeholders
- The value of digital tools

Oliver Knapp

Global Co-Head of Operations, Roland Berger GmbH, München



DEUTSCHSPRACHIGER VORTRAG

10.20 Uhr Kaffeepause und Networking



10.50 Uhr

Lead or be led – Energiewende aktiv gestalten

- Energiewende als Transformationsaufgabe
- Strategiearbeit in der Polykrise
- Erfolgsfaktoren der Strategieimplementierung

Carina Brehm

*Vice President Business Strategy Grid Technologies,
Siemens Energy AG*



11.30 Uhr

Translating Strategy into Performance Measures

- Planning & Steering - Breaking down Group Strategy into Daily Business
- Global KPIs and Targets - Clearly assigned to Management Responsibilities
- Predictive Analytics and Driver Models supporting better planning

Matthias von Daacke

*Managing Director/Head of Global Controlling,
BLANCO Group, Oberderdingen*

 **DEUTSCHSPRACHIGER VORTRAG**





© kerriephotography.at

12.10 Uhr

Digitaler Stress: Forschungsbefunde und Praxisimplikationen

- Was ist digitaler Stress?
- Facetten des digitalen Stress
(z. B. IT-basierte Unterbrechungen,
E-Mail-Stress)
- Videoconference Fatigue
- Bewältigungsstrategien zur Stressvermeidung
und -reduktion

Prof. Dr. René Riedl

*Professor für Digital Business & Innovation an der FH
OÖ, Campus Steyr, assoziierter Univ.-Prof. für
Wirtschaftsinformatik an der Johannes Kepler Universität
Linz, sowie wissenschaftlicher Direktor der Neuro-
Information-Systems Society in Wien*

12.50 Uhr

Schlusswort

FH-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Heimo Losbichler

*FH Oberösterreich,
Vorsitzender des ICV-Vorstands und der IGC*

Ab 13.00 Uhr

Mittagessen

shaking hands ... farewell

NAMHAFTE FIRMEN PRÄSENTIEREN SICH.
DIESE FINDEN SIE IM ÜBERBLICK AM
ENDE DES PROGRAMMS.



Internationaler Controller Verein: Gutes Controlling sichert Erfolg

Richtiges Controlling ermöglicht Unternehmen, überlegt und zielgerichtet zu entscheiden und damit in dynamischen Marktsituationen schneller aktionsfähig – „agil“ – zu sein und Wettbewerbsvorteile aufzubauen. Es ist ein Schlüssel zum wirtschaftlichen Erfolg.

Der ICV ist DIE Kompetenzadresse für modernes Controlling, von unserem Leistungsangebot profitieren Controller, CFOs, CEOs und Manager gleichermaßen. Die erfolgreiche Entwicklung des Vereins mit rund 6.000 persönlichen und über 200 Firmenmitgliedschaften zeugt vom Nutzen, den wir unseren Mitgliedern in 30 Ländern bieten. Wir unterstützen Sie in Ihrer Arbeit und in Ihrer persönlichen Weiterentwicklung mit praxisgerechtem Wissen und der Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch. Zudem geben wir Orientierung in aktuellen Fragen der Unternehmenssteuerung und bieten unseren Mitgliedern einen Informationsvorsprung.

Die Mitgliedschaft im ICV war auch für meine Entwicklung von großer Bedeutung. Durch die Möglichkeit des Erfahrungsaustausches mit Mitgliedern weltweit bekomme ich auf breiter Basis wichtige Impulse für meine Arbeit und Zugriff auf aktuellstes Know-how. Darüber hinaus habe ich wichtige Kontakte erhalten und Freundschaften geschlossen. Ich lade Sie ganz herzlich zur Mitarbeit in der Community des Vereins ein und freue mich, Sie kennenzulernen.

Prof. Dr. Heimo Losbichler
Vorstandsvorsitzender, ICV
Vorsitzender der International Group of Controlling, IGC

Wichtig für Ihre Teilnahme

Frühbucher-Rabatt von EUR 90,- bis 13. März 2023

Termin

Montag, 15. Mai 2023, von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum (Ballsaal) und von 14.30 bis 17.40 Uhr in den Themenzentren, danach „Happy Hour“ im Ausstellerbereich, anschließend „Controllers Biergarten“ von 19.00 bis 23.30 Uhr.

Dienstag, 16. Mai 2023, von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum (Ballsaal), anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14.00 Uhr.

Ort

CongressCenter im Hotel „The Westin Grand München“, Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arbellapark“.

Tel. +49-(0)89-9264-0, www.westingrandmunich.com

Auskunft und Anmeldung

Online-Anmeldung unter www.icv-controlling.com/cc oder verein@icv-controlling.com

Rückfragen unter Tel. +49-(0)8153-88974-20

Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerreservierung über den Link „Hotelzimmer“ auf unserer Congress-Seite vor:

www.icv-controlling.com/cc

The Westin Grand München

(Congress-Hotel)

EUR 179,- pro Zimmer/Nacht exkl. Frühstück

Sheraton München Arbellapark Hotel

(direkt gegenüber Congress-Hotel)

EUR 164,- pro Zimmer/Nacht exkl. Frühstück

Für beide Hotelbuchungen gibt es das Controller-Frühstück zum Sonderpreis von EUR 15,-. Dieses findet im Restaurant „Paulaner’s“ im Westin Grand Hotel statt und ist nur vorab fest buchbar.

Ein Alternativhotel in der Nähe

Leonardo Hotel Munich Arbellapark

Mit direkter Busverbindung in 10 Min. zum Congress-Hotel WESTIN. Effnerstraße 99, 81925 München, Tel:+49 (0)89 - 927 980

Wichtig für Ihre Teilnahme

Frühbucher-Rabatt von EUR 90,- bis 13. März 2023

Teilnahmegebühr

Mitglieder des ICV*: **EUR 1.340,-**

Nichtmitglieder: **EUR 1.580,-**

Frühbucher-Rabatt

EUR 90,-

bis 13. März 2023

ICV-Funktionär*in über 65 Jahre mit über 10 Jahren im Amt:
EUR 320,-; kein Frühbucher-Rabatt.

Für Studierende unter 30 Jahren mit Nachweis steht auf Anfrage eine begrenzte Anzahl von Plätzen zum Preis von **EUR 320,-** zur Verfügung; kein Frühbucher-Rabatt. Dozenten von Hochschulen erhalten auf Anfrage in der ICV-Geschäftsstelle einen Rabatt

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Zugriffsberechtigung für die Online-Vortragsunterlagen, das Mittagessen, Getränke in den Pausen, bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an der Happy Hour, am „Controllers Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke. Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Bei Stornierung der Anmeldung bis **17. April 2023** berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von **EUR 300,-**. Bei einer späteren Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist möglich.

Absage einer ICV-Veranstaltung durch uns: Kosten, die Ihnen dadurch entstehen, dass eine Veranstaltung durch uns abgesagt werden muss, können wir Ihnen nicht ersetzen (z. B. Stornogebühren Hotel, Gebühren für bereits gebuchte Anreisetickets). Bereits bezahlte Veranstaltungsgebühren erstatten wir Ihnen in diesen Fällen zurück.

Einhaltung von Corona-Vorschriften

Selbstverständlich werden an den Veranstaltungstagen die jeweils geltenden Corona-Vorschriften eingehalten. Für Ihre Sicherheit und entsprechende Hygienemaßnahmen vor Ort ist gesorgt.

Bitte beachten Sie unsere Datenschutzerklärung unter **www.icv-controlling.com**

Wir behalten uns Programmänderungen aus aktuellem Anlass vor.

*Internationaler Controller Verein eV

Aussteller:

Änderungen vorbehalten

insightsoftware

 **avantum consult**
Business Analytics

HICO
GROUP

BISSANTZ



Frankfurt School

 **CA controller akademie**

graphomate

CONTROLLER
Magazin

jedox.

colea

LucaNet
Simply intelligent.

DETECON
CONSULTING

smart > PM

drjve

Wolters Kluwer

elKom
SOLUTIONS

zebra bi

icv

International
Association
of Controllers

**Internationaler
Controller Verein eV**

Münchner Str. 8
D-82237 Wörthsee
Tel. +49-(0)8153-88 974-20
verein@icv-controlling.com
www.icv-controlling.com



**#ICVevents
#controllercongress**