

LiSEC. probably the best solutions  
for glass processors

Inhalt

### **Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen**

#### **Inhalt:**

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!

**LiSEC**

CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

**Unternehmenssteuerung im Anlagenbau -  
Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert  
arbeitender Unternehmen**

**Inhalt**

**Inhalt:**

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!

***LiSEC***

CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

**Lifecycle**

**Service**

**Competence**

***LiSEC***

**Innovation**

**Experience**

LiSEC ist DER Partner mit  
Betreiber-Know-How, der Ihnen  
sichere Gesamtlösungen für Ihre  
Glasverarbeitung bietet.

Markenversprechen

**LiSEC**

6

### Gesamtanbieter

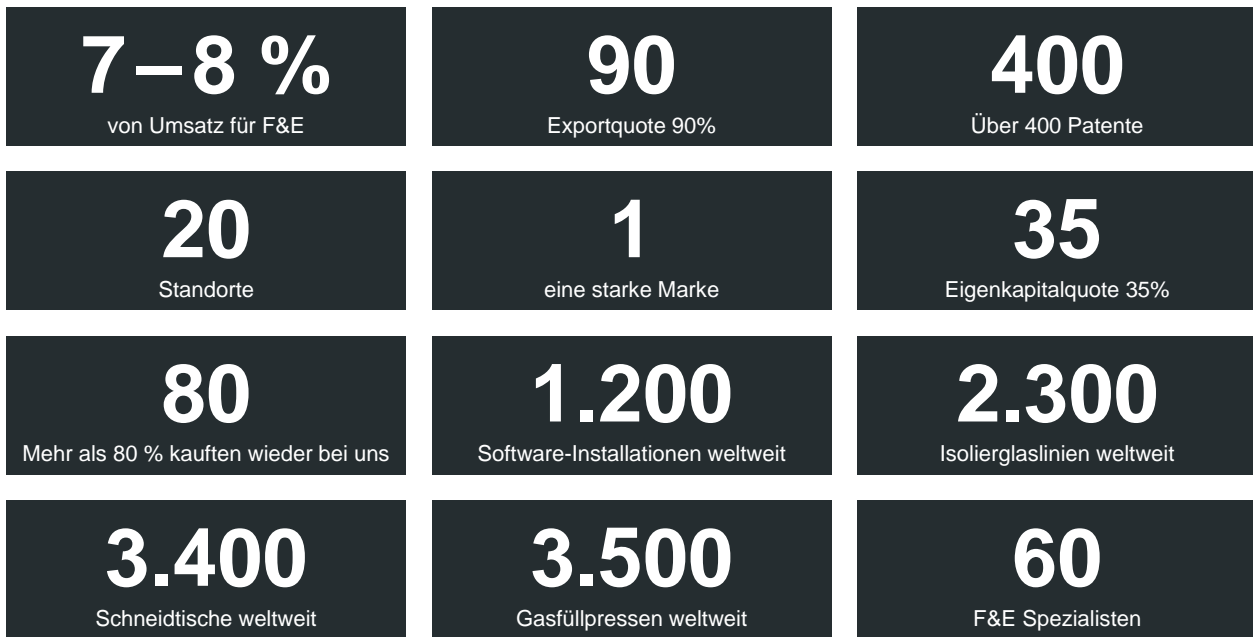
- Breites Produktportfolio
- Anlagen und Automation aus einer Hand
- Höchste Qualität
- Kundenorientierte Lösungen

### Betreiber-Know-How

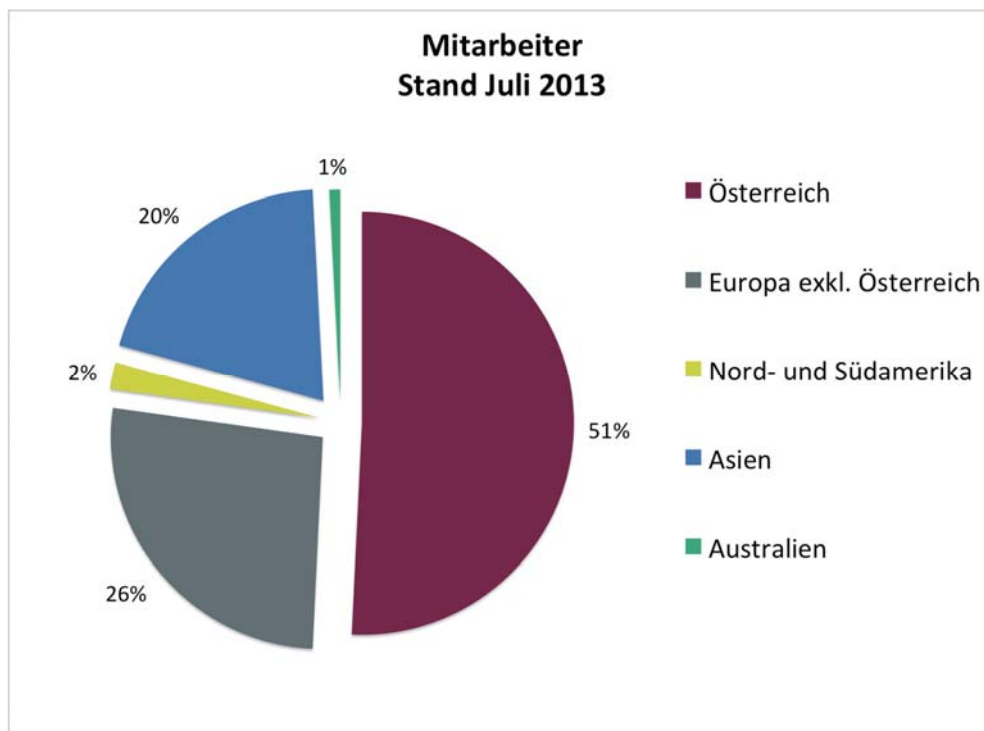
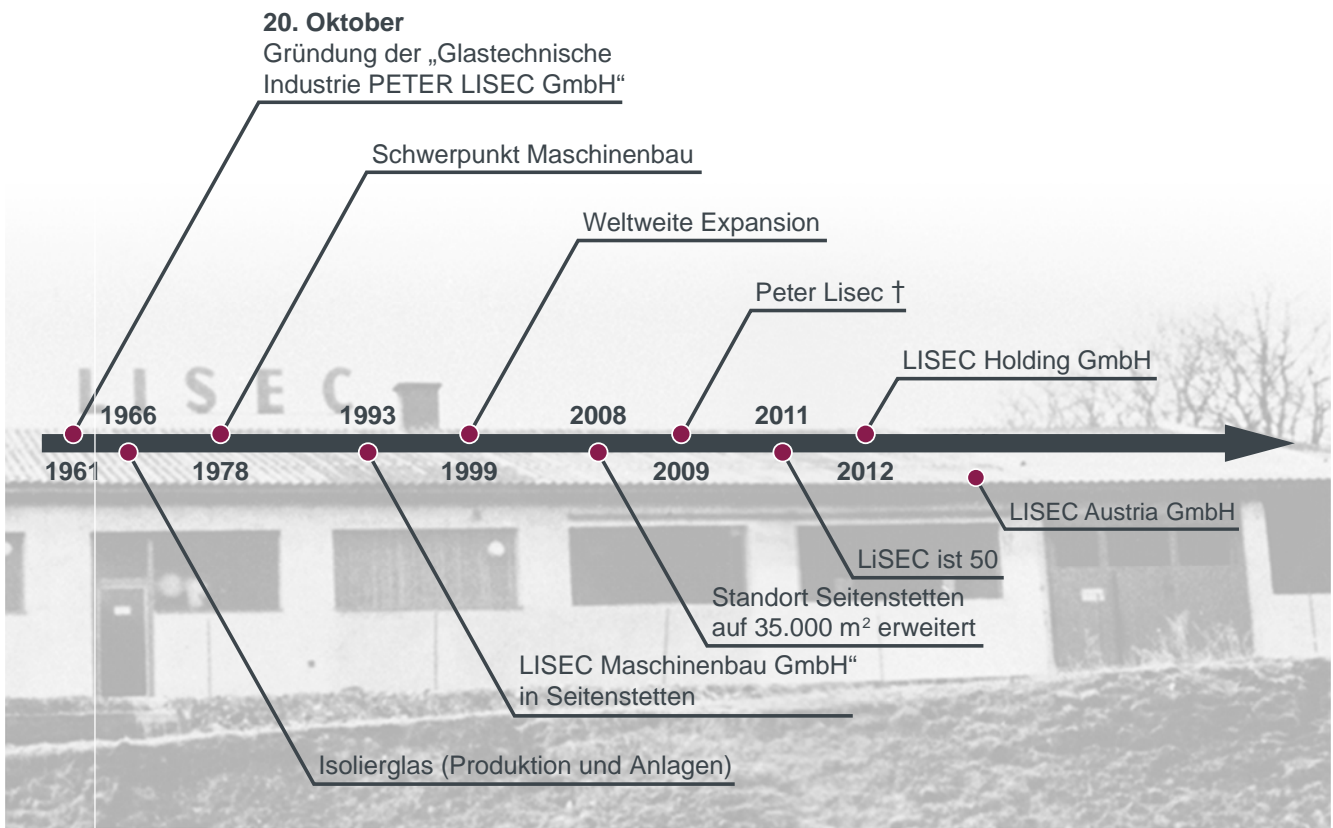
- Großes Anwenderwissen
- Kennen der gesamten Glasverarbeitungsprozesse
- Know-How und Entwicklung seit über 50 Jahren

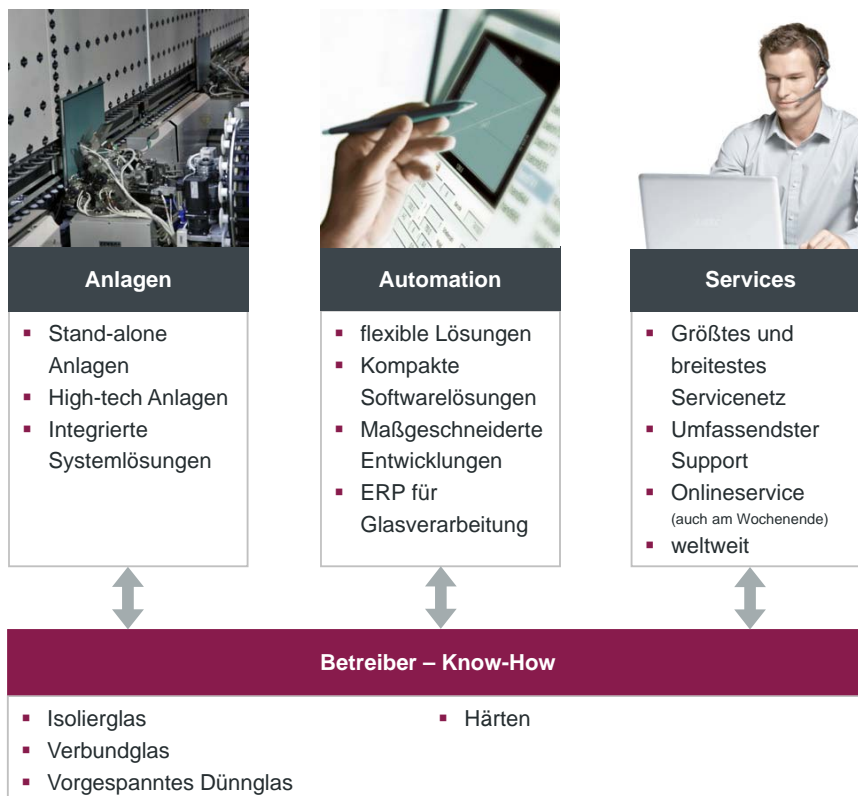
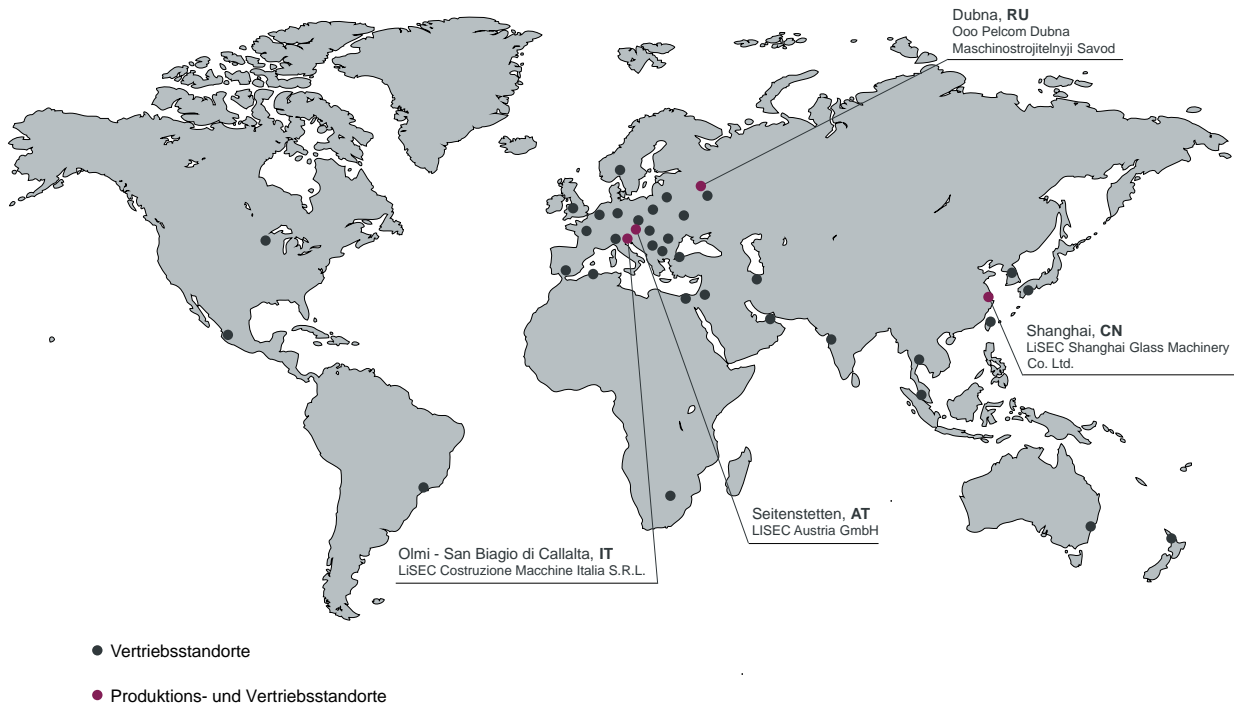
### Service

- Weltweites Service-Netz
- Hohe Service-Verfügbarkeit
- Start-up Support und Consulting



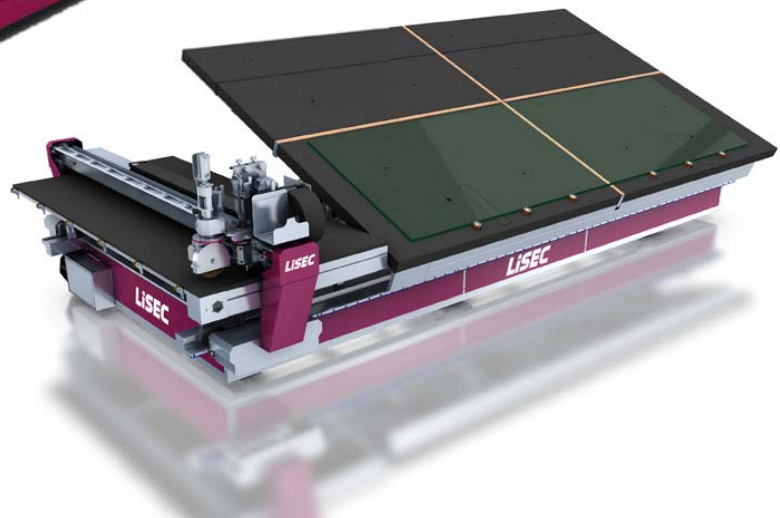
Umsätze in tsd. €





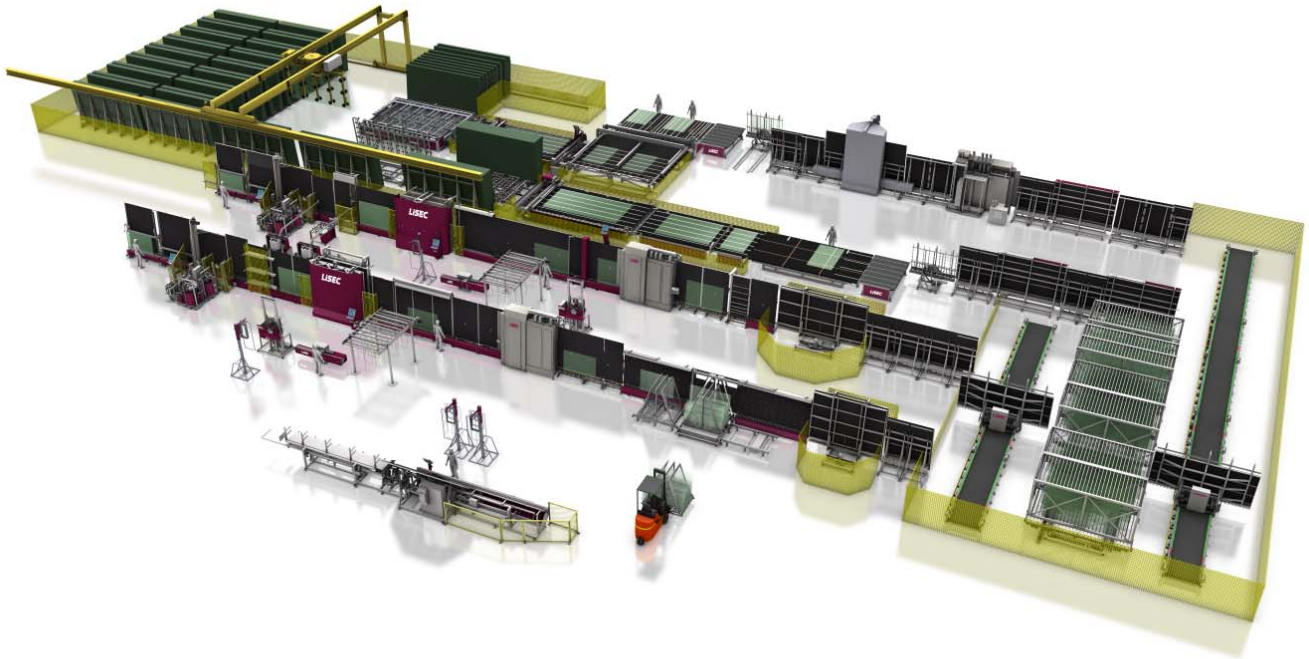


- Flachglaszuschnitt
- Verbundglaszuschnitt
- Glas brechen
- Handling horizontal



- Entschichten
- Waschen
- Rahmen bearbeiten
- Applizierung Abstandhalter
- Zusammenbaupresse
- Versiegeln





**LiSEC**  
CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

## Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

### Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!

Inhalt

**LiSEC**  
CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.



## Projektorganisation

... eine professionelle Gestaltung  
der *Projektvorbereitung*,  
der *Projektdurchführung*  
sowie des *Projektmonitorings*

Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender  
Projektorganisation

**LiSEC**

18

Allgemeine Reduktion von Komplexität

Ausrichtung auf die Kunden

Benennung von Verantwortlichen

Klare Zielsetzung

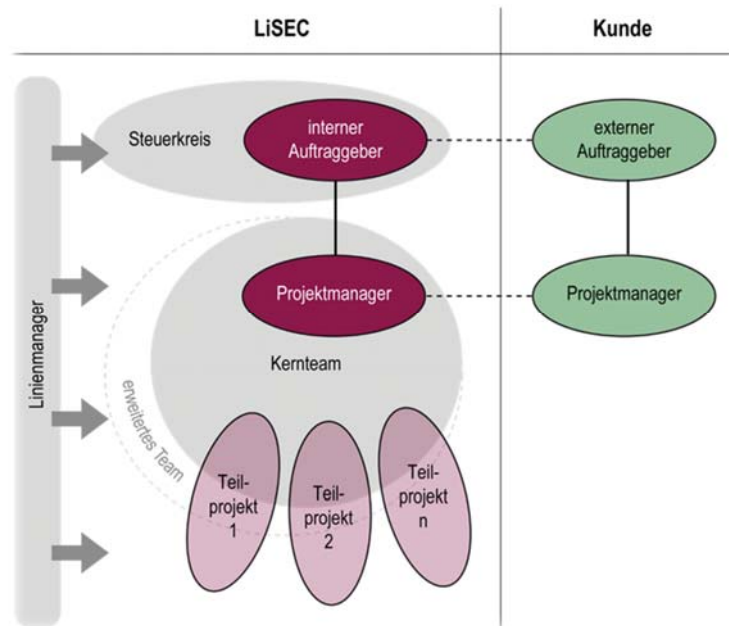
Bereitstellung notwendiger Ressourcen

Effizienter Werkzeug- und Methodenbaukasten

Sicherung der Zielerreichung und Termineinhaltung

Etablierung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse

## Projektorganisation & - Rollen



### Inhalt

#### Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

##### Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!



**Eine gemeinsame Sprache entwickeln...**

Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag  
bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens

***LISEC***

22

## **Projekt Werkzeugkiste**

- Maschinenbau-Projekte
- Reine Automations-Projekte
- Organisations-Projekte
- Produktentwicklungs-Projekte



## Die Projektkommunikation bestimmt in hohem Maße über Erfolg oder Misserfolg eines Projekts!

Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens

**LiSEC**

24

### Projektkommunikation

- ✓ Protokolle
- ✓ Projektlogbuch für Schlüssel- Ereignisse
- ✓ Berichtswesen, Reporting
- ✓ Ablagesystem
- ✓ Kick-off Meeting
- ✓ Lfd Besprechungen (Kommunikationsplan)
- ✓ Status-Meeting (Steuerkreis)
- ✓ Abschluss Meeting / Lessons Learned

**PROTOKOLL** **LiSEC**

(THEMA)

Datum: \_\_\_\_\_ Erteilt von: \_\_\_\_\_ Genehmigt von: \_\_\_\_\_ Verfasst: \_\_\_\_\_

Teilnehmer: \_\_\_\_\_

---

Projekt: \_\_\_\_\_

Projektleiter: \_\_\_\_\_

Team: \_\_\_\_\_

Legende: A = Aufgabe, B = Beschluss, I = Information, E = Einweisung, D = Diskussion

Tipps zur Nutzung des Projektlogbuchs:  
 \* Wöchentlich relevante Ereignisse eintragen  
 \* Nutzung für Meeting-Protokolle (Dienstag)  
 \* Mitbringen in der Tabelle während des Meetings und am Ende direkt von den Teilnehmern abgelesen lassen  
 \* Alle Meetings in einem Protokollokument (einfache Nachvollziehbarkeit von Entscheidungen und Aufgabenstatus)

Nr.	Datum	Erreicht	Kategorie	Aktion	PIP-Nr.	Thema	Aussage / Inhalt / Gegenstand	Verantwortlich	Gemeinsam mit	Für was?	Von	Bis	Status	Bemerkung
1														
2														
3														
4														
5														
6														
7														
8														



## Menschen im Projekt

Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag  
bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens

**LISEC**

26

### Anforderungen Projektleiter/in

**Sozialkompetenz**

**Führungskompetenz**

**Methodenkompetenz**

**Fachkompetenz**

## Aufgaben Projektleiter/in

- leiten, führen
- planen
- steuern, kontrollieren
- entscheiden
- koordinieren
- dokumentieren
- informieren, kommunizieren
- motivieren

### Inhalt

#### **Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen**

##### **Inhalt:**

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!



**Lange, ermüdende Analyse vermeiden...**

**→ Fokus auf das Wesentliche**

Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft

**LISEC**

30

- Zeit bis zum Projektabschluss (*time to complete*)
- Budget bis zum Projektabschluss (*cost to complete*)
- Meilensteinanalyse
- Aufgewendete Kosten im Vergleich zum festgelegten Budget
- Aufgewendete Stunden im Vergleich zum festgelegten Budget
- Fertigstellungsgrad

## Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

### Inhalt

#### Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling!

**LiSEC**

CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.

### Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele

**LiSEC**

32

#### ▪ **Linienorganisation**

- Führungsspanne 1:7
- Strukturierte, effiziente Kommunikation  
(regelmäßige JF ergänzt mit Einzelgespräche, »Town Meetings«)

#### ▪ **Projektorganisation**

- Steuer-/Lenkungsreise zu allen Projektarten
- Klare Definition der Schnittstellen  
(Projekte/Linienorganisation)





## Inhalt

### Unternehmenssteuerung im Anlagenbau - Erfahrungen aus 15 Jahren Führung projektorientiert arbeitender Unternehmen

#### Inhalt:

- Einleitung - Firmenvorstellung
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau erfolgversprechender Projektorganisation
- Gestaltung der Führungskommunikation vom Einzelauftrag bis zur Steuerung des gesamten Unternehmens
- Kennzahlen zum Erfolg im Projektgeschäft
- Aufbau schlanker Unternehmensstrukturen an Hand konkreter Beispiele
- Motivationssteigerung durch Transparenz - der Beitrag zum Erfolg aus dem Controlling

**LiSEC**

CREATING VISIONS. PROVIDING SOLUTIONS.



**„We tried sweeping it all under the rug,  
but the office is all tiled.“**

Zielvereinbarung durch Kommunikation

Motivation durch Kommunikation



Entscheidet durch Kommunikation und Transparenz des Ist-Zustandes

Delegation und Mitverantwortung durch Kommunika



## Leitsätze

- Projekte brauchen ein Ziel, einen Auftraggeber, ein Team, einen Terminplan, ein Budget und einen Abschluss, sonst sind es keine Projekte.
- Es wird kontrolliert und gesteuert, was wichtig ist!
- Projekte steuern heißt, Ressourcen und Termine sauber planen und einhalten.
- Wichtig ist, dass Projektmanagement gelebt wird.
- Projekte leben von selbstverantwortlichen, aktiven Mitarbeitern in einer offenen Unternehmenskultur.
- Regeln für Organisation und Kommunikation erleichtern die Projektarbeit.
- Kommunikation ist alles.





Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!  
Thank you for your attention.