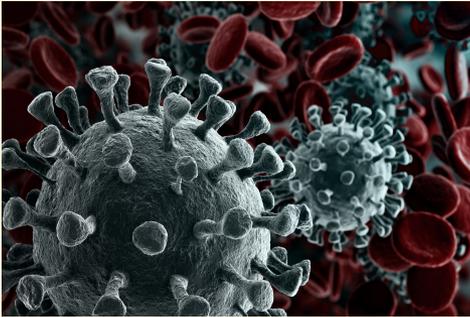


Humankapital aktivieren

**Strategisches Kalkül und
technische Wirksamkeit**

19. CIB Controlling Inspiration Berlin

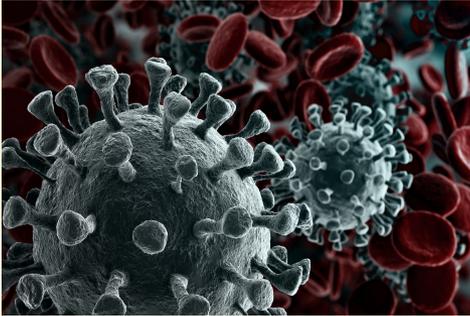


Der Corona-Virus kommt on top zu den strukturellen Problemen der deutschen Wirtschaft wie auch dem Aufstieg Chinas, der America First-Politik der USA, einer verfehlten deutschen Außenpolitik, dem technologischen Fortschritt, dem demografischen Wandel und weiterem hinzu. Die Probleme werden weiter anwachsen.

Der begonnene Arbeitsplatzabbau wird sich weiter fortsetzen.

- Daimler: [4.000 Mitarbeiter](#) in Untertürkheim verlieren ihren Arbeitsplatz.
- Autozulieferer Mahle: [2.000 Stellen](#) werden abgebaut.
- BASF: Zusätzlich zu früheren Entlassungen werden [2.000 Stellen](#) abgebaut.
- Daimler: [1.300 Leiharbeiter](#) in Düsseldorf verlieren ihren Job.
- Chemiekonzern Wacker: Abbau von [1.000 Arbeitsplätzen](#) bis 2022.
- Commerzbank: In Deutschland werden ca. [13.000 Arbeitsplätze](#) abgebaut.
- Chemikalienhändler Brenntag: [1.300 Arbeitsplätze](#) gehen verloren.
- Thyssenkrupp: Baut [500 Arbeitsplätze](#) im Automobilbereich ab.
- Automobilzulieferer Läpple: In Heilbronn gehen [300 Arbeitsplätze](#) verloren.
- Kupferkonzern Aurubis: In Hamburg werden [200 Arbeitsplätze](#) abgebaut.
- IBM: In Deutschland gehen [2.300 Stellen](#) verloren.
- Containerreederei Maersk: [2.000 Mitarbeiter](#) müssen gehen.
- Bundesverband Freier Berufe (BFB): [180.000 Arbeitsplätze](#) gefährdet.
- Im Oktober waren [2,56 Millionen Arbeitnehmer in Kurzarbeit](#).
- [Kürzungspläne gibt es in der deutschen Autobranche](#).
- [Wachstumsschwäche und Gefahr der Deindustrialisierung seit 2017](#)

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



Im nächsten Jahr wird es zu einer großen Insolvenzwelle kommen. Gebunden ist das auch an die zeitweise Aussetzung der Insolvenzantragspflicht in diesem Jahr.

Aus den Insolvenzen können sich Folgeeffekte für die Finanzbranche, Geschäftspartner, den Konsum und andere Bereiche der Wirtschaft ergeben.

Werden die Insolvenzzahlen noch in diesem Jahr ansteigen?

Womöglich leicht. Ich erwarte aber keine große Pleitewelle vor dem Jahresende. Das Wecken des Patienten aus der Narkose geht nicht so schnell. Er wird langsam wieder wach.

Und im kommenden Jahr?

Da werden wir dann eine drastische Zunahme der Insolvenzzahlen haben. Das wird nicht auf einen Schlag kommen, die Welle steigt langsam an. Ich glaube aber, es wird heftig. Zumal es derzeit nicht so aussieht, als könnten wir nächstes Jahr wieder zur Normalität zurückkehren.

Welche Branche wird es treffen?

In einigen Bereichen ist das Geschäftsmodell weggebrochen. Ich denke da an die Touristikbranche, an Reisebüros, Hotels oder Airlines. Ich denke an den Einzelhandel, der massiv leidet. An Automobilzulieferer, von denen viele schon vor Corona keine positive Prognose hatten. In diesen Branchen werden Unternehmen wahrscheinlich nach der Corona-Pandemie nicht wieder an das anknüpfen können, was vorher war. Wenn sich das Geschäftsmodell nicht mehr trägt, hilft auch kein Überbrücken mit Staatsgeld oder Kurzarbeitergeld. Das führt dann insgesamt nur zum Aufbau einer Bugwelle. Deswegen müssten uns die derzeit niedrigen Insolvenzzahlen fast noch unruhiger machen als leicht erhöhte Zahlen. Denn die würden dem derzeitigen Zustand der Wirtschaft entsprechen.

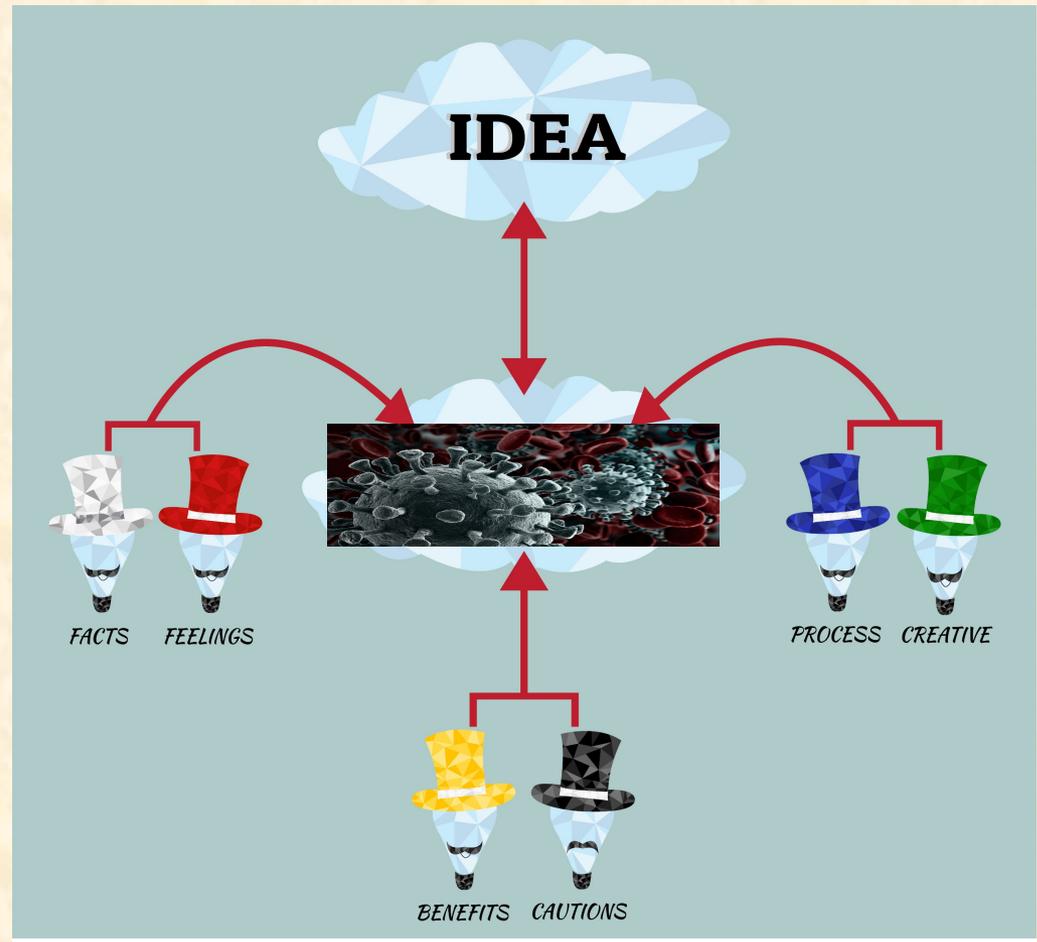
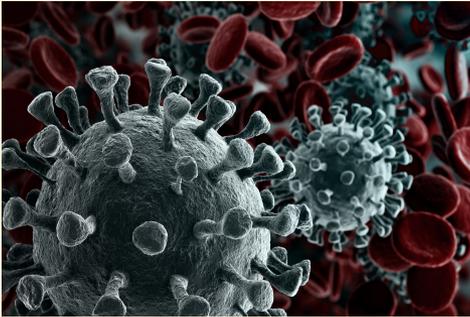
Prof. Lucas F. Flöther [am 02.11.20 in der VOLKSSTIMME](#)

Für das erste Quartal 2021 rechnet die Bundesbank in ihrem Basisszenario mit 6000 Insolvenzen. Das wäre ein Anstieg um mehr als 35 Prozent, aber weniger als in der globalen Finanzkrise, als etwa 8000 Unternehmen pro Quartal pleitegingen. Die Wertberichtigungen der Banken dürften sich dadurch nach ihrer Schätzung auf rund 13 Milliarden Euro vervierfachen. Dieses Szenario sei für die Kreditinstitute verkraftbar.

Allerdings hält Buch auch einen deutlich stärkeren Anstieg der Insolvenzen für möglich. „Wir können nicht ausschließen, dass in einem ungünstigen Szenario deutlich mehr Unternehmen zahlungsunfähig werden als derzeit erwartet.“

Handelsblatt am 13.10.20: [Bundesbank warnt vor Pleitewelle](#)

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



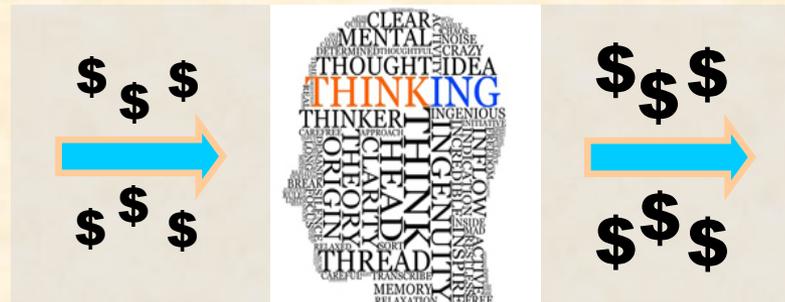
Wieso wird die Kurzarbeit nicht in bezahlte Weiterbildung und Projektarbeit gewandelt?

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



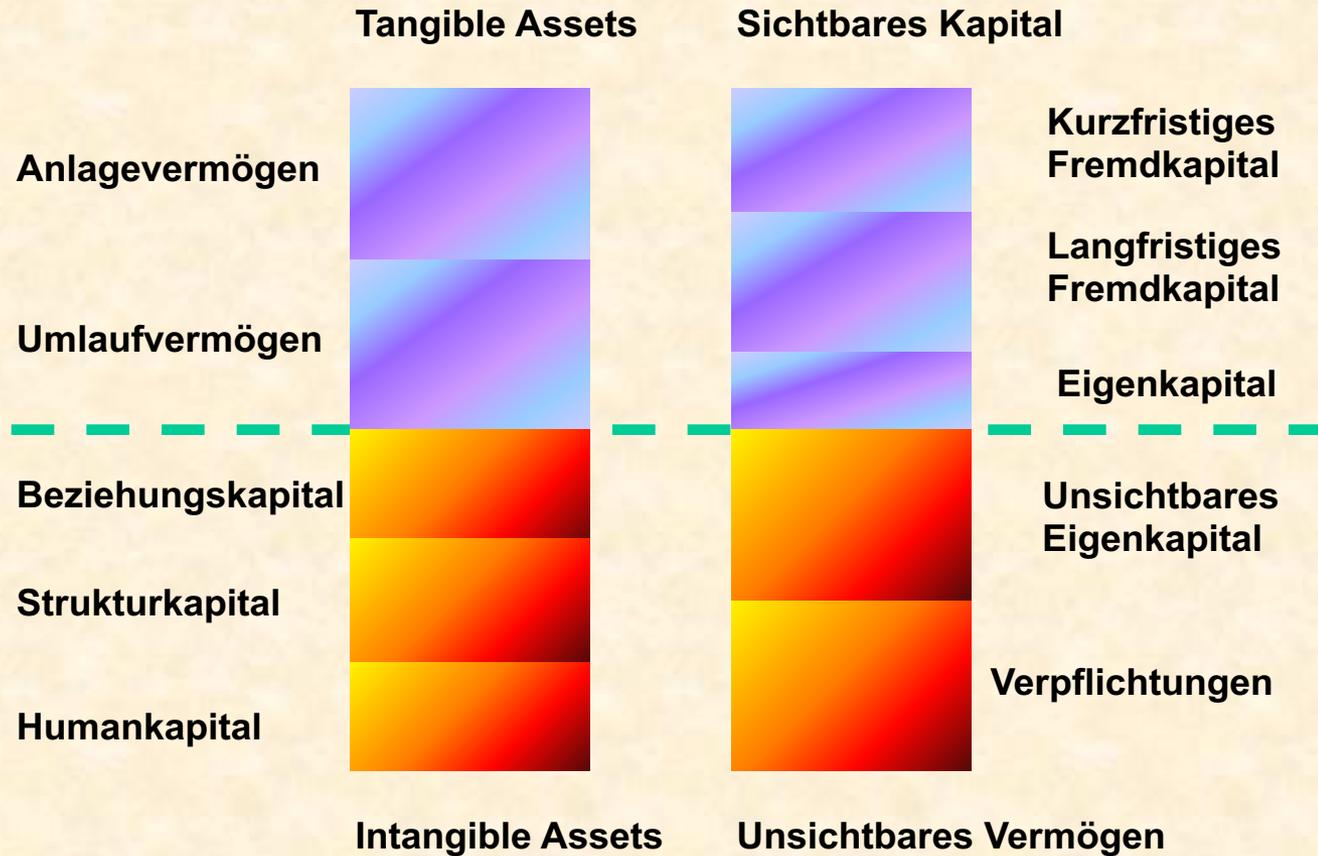
Wenn Du Dir immer Grenzen setzt, sei es im Training oder sonst wo, wird es sich auf andere Bereiche, auf Deine Arbeit, Dein Leben ausweiten. Es gibt keine Grenzen. Es gibt nur Plateaus. Und Du darfst dort nicht bleiben, Du musst sie durchbrechen.

Bruce Lee (1940 – 1973)



Investieren in MI statt in KI

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



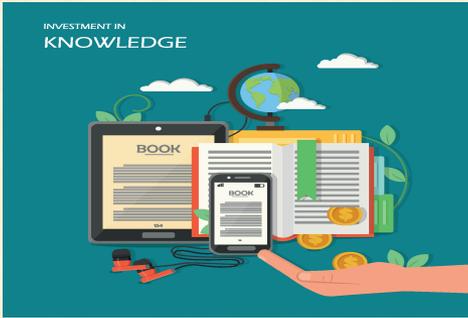
Quelle: nach Forschungszentrum Seibersdorf

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



Quelle: nach Forschungszentrum Seibersdorf

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



Generell- das kommt auf Grund der verfügbaren Zeit hier zu kurz-, möchte Ihre Aufmerksamkeit darauf lenken, dass das Lesen- neben dem Zuhören und dem Sehen-, eine der grundlegenden Möglichkeiten ist, die individuelle und in der Folge die unternehmerische Leistungsfähigkeit zu erhöhen.

Die Kunst zu lesen ist die Kunst,
mit ein wenig Hilfe zu denken.

Émilie Faguet (1847 - 1916)

Die wichtigsten Innovationen sind
jene, die das Denken verändern.

Prof. Dr. Hans-Jürgen Quadbeck-
Seeger (*1939)

Eine neue Art von Denken ist
notwendig, wenn die Menschheit
überleben will.

Albert Einstein (1879 – 1955)

Wer zu lesen versteht, besitzt
den Schlüssel zu großen Taten,
zu unerträumten Möglichkeiten.

Aldous Huxley (1894 – 1963)

Lese jeden Tag etwas, was sonst niemand
liest. Denke jeden Tag etwas, was sonst
niemand denkt. Tue jeden Tag etwas, was
sonst niemand albern genug wäre, zu tun.
Es ist schlecht für den Geist, andauernd
Teil der Einmütigkeit zu sein.

Gotthold Ephraim Lessing (1729 – 1781)

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



Produktpalette, Entwicklungsplattform

- Managt Dateien, Internet, Papier u.a.
- Fehlertolerante Suche in Office, pdf, HTML, XML, ...
- **MARKIERUNG DER TREFFER IM ORIGINAL UND NAVIGATION ZWISCHEN DEN TREFFERN**
- **DESKTOP-Suchmaschine**
- **Zentrale Indizierung File-Server**
- **Virtuelle Wissensbasen**
- **Übergreifende Suche in lokalen und zentralen Dateien wie auch in virtuellen Wissensbasen**
- **Export/Import von Wissensbasen**
- **Informationslogistische Strukturen**

Ausgewählte Marktsegmente

- Entwicklungsabteilungen, Vertrieb, QM- Bereiche
- Interne Kommunikation
- Presse- und Öffentlichkeitsarbeit
- Bibliotheken, Fachinformationszentren Industrie- vom KMU bis zum Großunternehmen
- Netzwerke von Unternehmen und Einrichtungen
- Banken, Versicherungen, Energie
- Öffentliche Verwaltung- Ministerien, Kommunen
- Bildung, Forschung- Unis, Schulen, Institute
- Ärzte, Anwälte, Steuerberater

Ausgewählte Projektthemen

- Effizientere Nutzung, tiefere Durchdringung vorhandener Dokumente
- Einarbeitung neuer Mitarbeiter, Wissensübergabe
- Zusammenführung von Wissen zu neuen (Technologie-) Themen
- Markt- und Technologierecherche bei Förderprojekten
- Einsatz in Analyse- und Konzeptionsbereichen
- Dienstleistung: Aufbau themenbezogener virtueller Wissensbasen

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



Zusammenfassung

Jeder Mensch ist von Gelegenheiten umgeben. Aber diese existieren erst, wenn er sie erkannt hat. Und er erkennt sie nur, wenn er nach ihnen sucht.

Edward de Bono, (*1933)

Ich war bemüht,

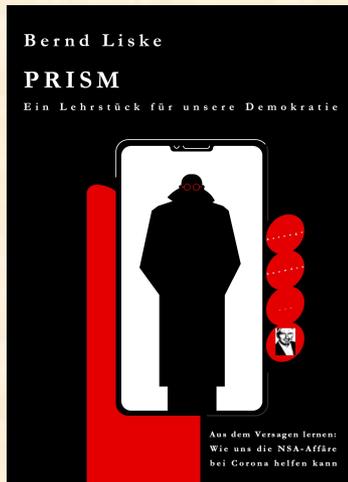
- Blickwinkel zu verändern (→ Edward de Bono: Sechs-Hüte-Methode), weil es uns nur so gelingen wird, für die Breite der Gesellschaft eine lebenswerte Zukunft zu sichern,
- Sie mental zu provozieren (→ Edward de Bono: Mentale Provokation) und damit das an Sie gebundene Humankapital weiter zu stärken (durch Motivation, Aktivierung der kreativ- schöpferischen Potentiale zur Steigerung des Unternehmenswertes Ihrer Häuser),
damit Sie dann in ähnlicher Weise im Unternehmen zu wirken zu können,
- die Möglichkeiten der Lesemaschine MIRAKEL anzudeuten.

HINWEIS: Ich habe nicht diskutiert, dass der schwarze Hut verstaubt in der Ecke liegen kann.

Das Faszinierende am Allgemeinen ist
die entfaltbare Vielfalt des Konkreten.

Bernd Liske

19. CIB Controlling Inspiration Berlin



PRISM

Ein Lehrstück für unsere Demokratie

Aus dem Versagen lernen: Wie uns die NSA-Affäre bei Corona helfen kann

→ [Amazon](#), [Thalia](#), [Hugendubel](#)

Bernd Liske

Liske Informationsmanagementsysteme

Tel: 0391 744150

Bernd.Liske@Liske.de, www.liske.de

Twitter: [@BerndLiske](#), [@LiskeAphorismen](#), [@LiskeZitate](#)