



Controlling

Accounting & Finance

Unternehmensführung

Information Management

Soziale Kompetenzen

**Die VUCA-Welt -
was die Schlacht von Waterloo mit der digitalisierten Welt zu tun hat.**

Die Niederlage Napoleons vor Waterloo beruht auf Zufällen, Fehleinschätzungen und Inkompetenz

„Die feindliche Armee ist der unsrigen um mehr als ein Viertel überlegen“, erklärte Napoleon seinen Generälen. „Aber wir haben nichtsdestoweniger neunzig Chancen für uns und keine zehn gegen uns.“

Napoleon

72.047

48.950

15.765

7.332

246

Soldaten

Infanterie

Kavallerie

Mann mit

Geschützen

Wellington

67.661

49.608

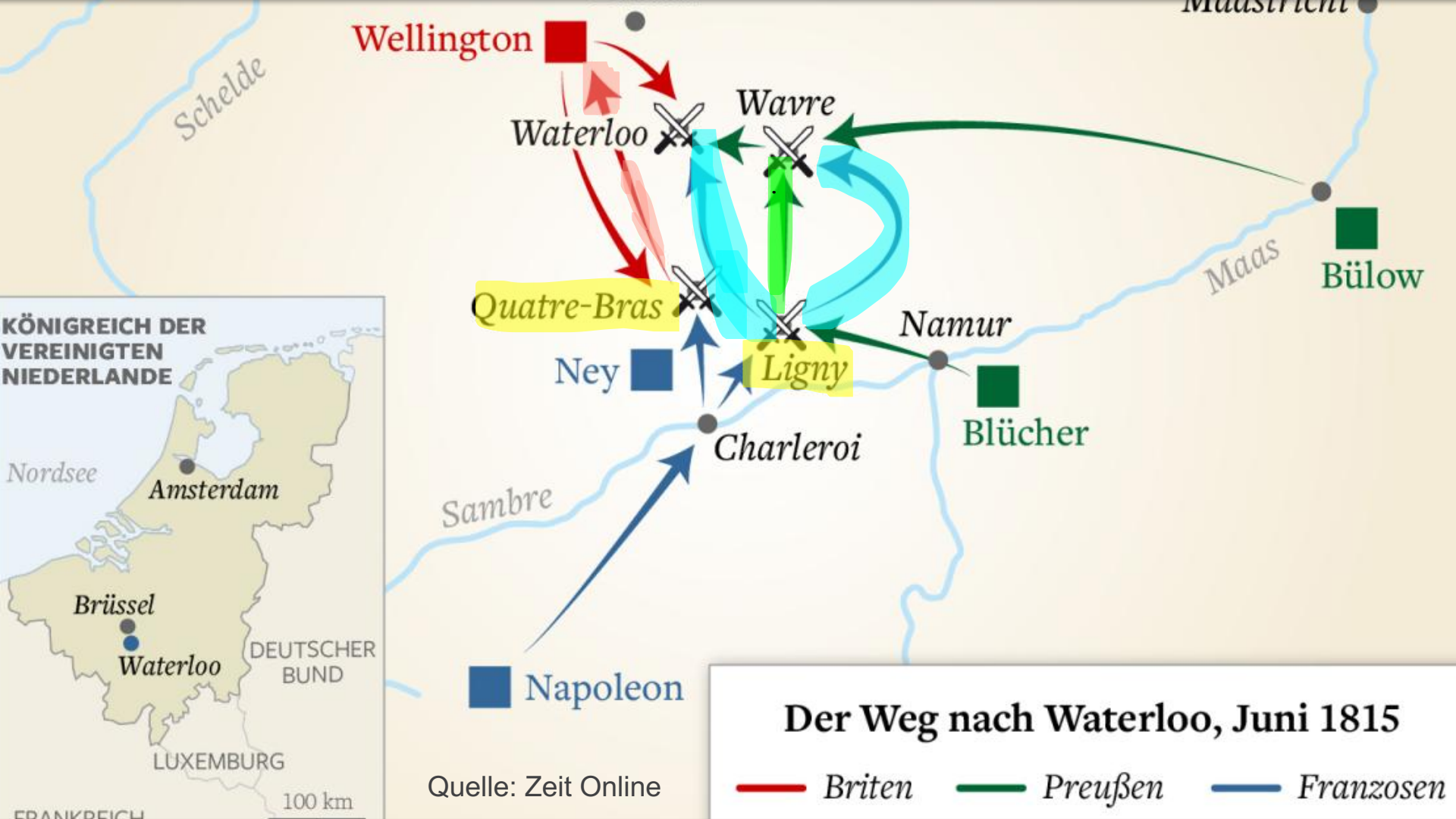
12.408

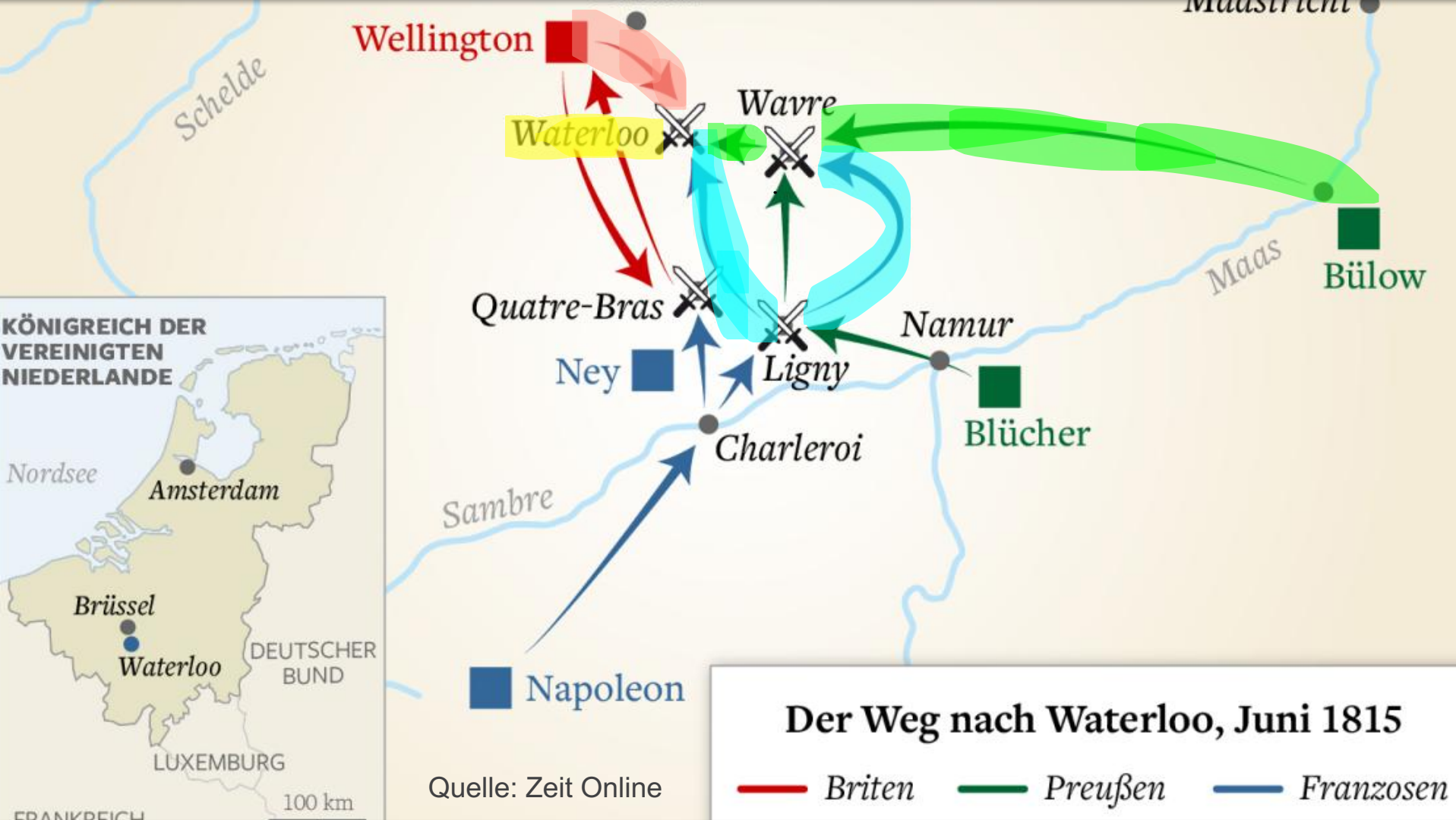
5.645

156

Blücher

48.000





In der Schlacht von Waterloo war die Welt VUCA



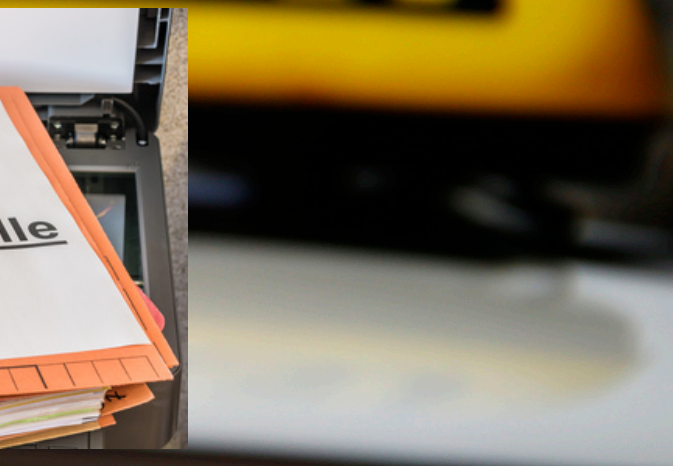
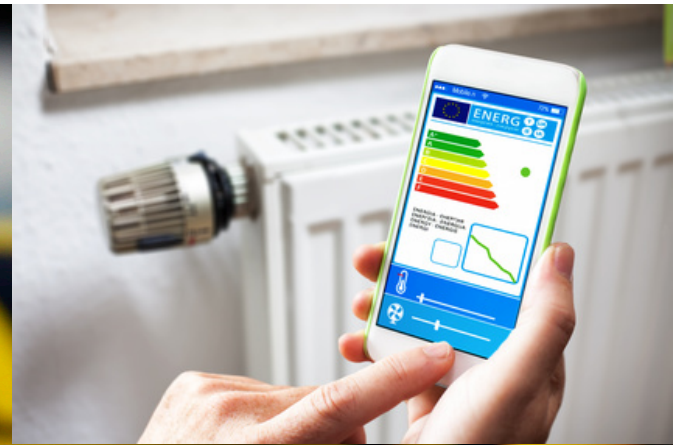




- Volatility
Unbeständigkeit mit hoher Schwankungsbreite und hoher Veränderungsgeschwindigkeit
- Uncertainty
Unsicherheit durch überraschende, wenig vorhersehbare Veränderungen
- Complexity
Komplexität aufgrund von wenig nachvollziehbare Ursache-Wirkungs-Beziehungen
- Ambiguity
Mehrdeutigkeit von Informationen und Beobachtungen

Was hat das jetzt mit Digitalisierung zu tun?

Kommt darauf an, was Sie damit assoziieren ...



Digitales Denken

... hat eine andere Bedeutung als möglicherweise zunächst vermutet.

Plan-Welt



- Zahlen, Daten, Fakten
- Klare Antworten
- Eindeutige, „richtige“ Entscheidungen

Erfordert valide Informationen.

VUCA-Welt




- Unschärfe wird akzeptiert
- „Ich weiß es nicht genau“ ist eine akzeptable Antwort
- Kleine Schritte statt großer Wurf

Erfordert andauerndes Mikro-Feedback und Wissen über den Kontext.

Volatility

Eine klare Vision gibt Orientierung bei Unbeständigkeit.

- 
- A white line graph is plotted on a dark green background. The graph shows a fluctuating line that generally trends upwards. Several red pushpins are placed at various points along the line, highlighting specific data points. The background also features some faint, handwritten numbers like '3,0' and '2,5'.
- Orientierung an Visionen
 - Strategische Partnerschaften
 - Bandbreiten planen
 - Zentrale Puffer halten
 - Rollierender Forecast
 - ...

Uncertainty

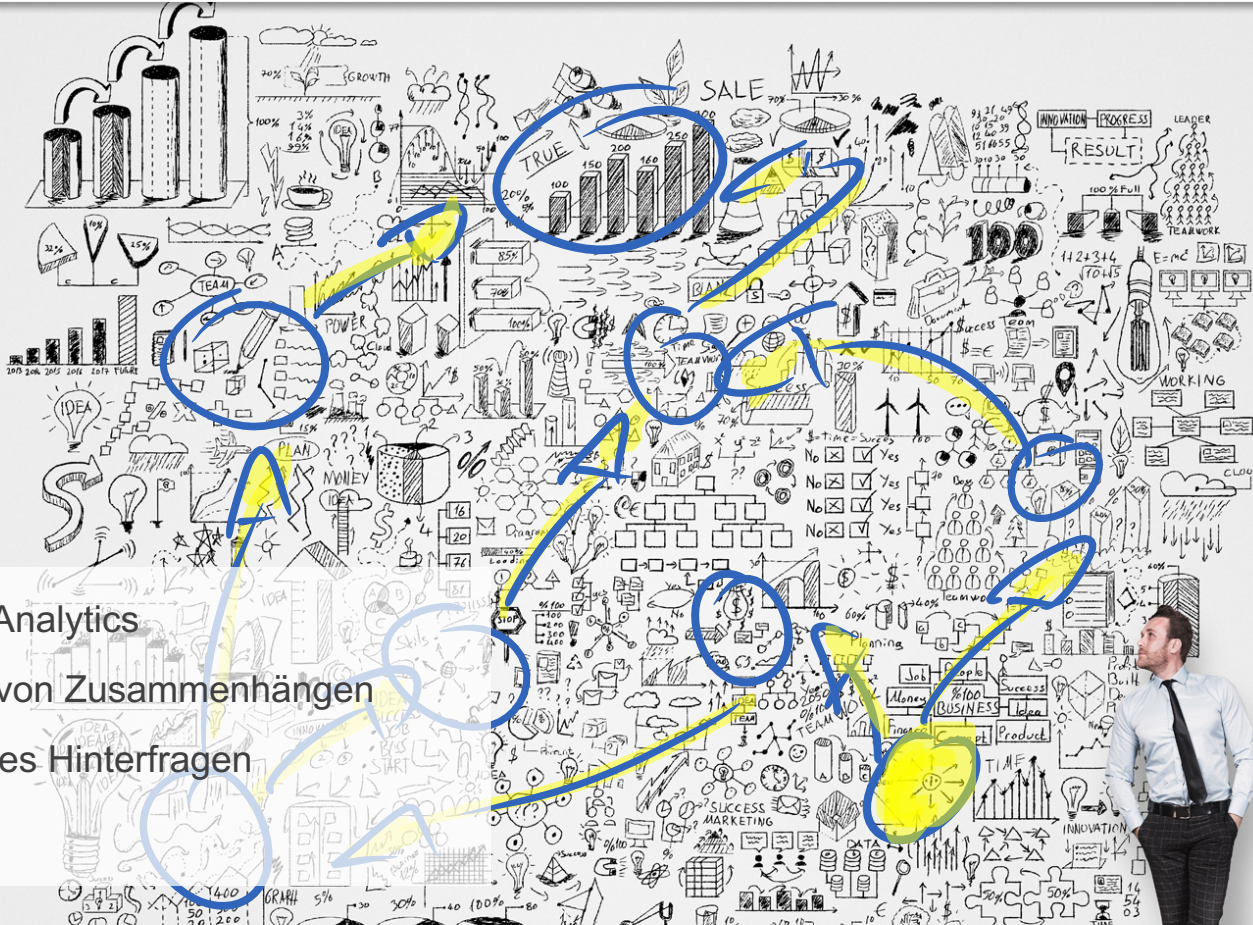
Datenanalyse UND Intuition helfen Entscheidungen unter großer Unsicherheit zu treffen.

- Verständnis entwickeln für das was passiert
- Zuhören, Beobachten
- Datengewinnung
- Datenanalyse
- Intuitive und Emotionale Intelligenz
- Netzwerken
- ...



Complexity

Mithilfe von Ursache-Wirkungs-Beziehungen sinnvolle Stellhebel finden.



- Advanced Analytics
- Erfassung von Zusammenhängen
- Permanentes Hinterfragen
- ...



Ambiguity

Agiles Vorgehen macht durch Mehrdeutigkeit entstandene Fehler weniger fatal.



- „Succeed! Or fail fast and cheap!“
- Agilität
- Führen „auf Sicht“
- ...



Zukunftsorientiert handeln im Zeitalter der Digitalisierung diejenigen Unternehmen, die auch Ihre Organisation, Kultur und das Führungsverhalten auf die VUCA-Welt ausrichten!

