

**Arbeitskreis Zürich-Ostschweiz
AK-Treffen bei T-Systems
15.12.2017**

Herzlich willkommen:
Arbeitskreis Bern



**International
Association
of Controllers**

**Internationaler
Controller Verein**

**Budgetplanung als
Konzerntochter:
Lieber Mit- oder
Gegenstrom?**

Controlling – Zukunft gestalten



Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei T-Systems

Budgetplanung als Konzerntochter: Lieber Mit- oder Gegenstrom?

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:10	Budgetplanung als Konzerntochter: Lieber Mit- oder Gegenstrom?	Nino Ostertag, Nicole Sutter
14:15	Kaffeepause	Alle
14:45	Vortrag von Bissantz & Company und PIT: Aktuelle Studienergebnisse und Best Practices	Christian Berner, Denis Cobanoglu
15:30	Diskussionsrunde	Alle
16:15	Informationen aus dem ICV, Wahl der Arbeitskreisleitung	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 16:30	Apéro	Alle



International
Association
of Controllers

40+ Jahre Erfolgsgeschichte der ICV Arbeitskreise: Herzstück des Vereins

Herzlich willkommen:
Arbeitskreis Bern

AK ZHO: „Networking und offene Diskussionen fördern“

- Für Controller, CFOs, Führungs- und Fachkräfte aus dem Finanzbereich, Berater, Wissenschaftler und Interessierte
- Jährlich zwei Arbeitskreistreffen als praxisorientierte und kostenlose Seminare
- Themenwahl erfolgt durch die Arbeitskreismitglieder, Einblicke in aktuelle Themen rund um das Controlling
- Eine Diskussions- und Netzwerkplattform, sich aktiv einbringen
- Vorzugsweise für Mitglieder des ICV (Nichtmitglieder max. 2 AK-Teilnahmen)



Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei T-Systems Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:10	Budgetplanung als Konzerntochter: Lieber Mit- oder Gegenstrom?	Nino Ostertag, Nicole Sutter
14:15	Kaffeepause	Alle
14:45	Vortrag von Bissantz & Company und PIT: Aktuelle Studienergebnisse und Best Practices	Christian Berner, Denis Cobanoglu
15:30	Diskussionsrunde	Alle
16:15	Informationen aus dem ICV, Wahl der Arbeitskreisleitung	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 16:30	Apéro	Alle



Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei T-Systems Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:10	Budgetplanung als Konzerntochter: Lieber Mit- oder Gegenstrom?	Nino Ostertag, Nicole Sutter
14:15	Kaffeepause	Alle
14:45	Vortrag von Bissantz & Company und PIT: Aktuelle Studienergebnisse und Best Practices	Christian Berner, Denis Cobanoglu
15:30	Diskussionsrunde	Alle
16:15	Informationen aus dem ICV, Wahl der Arbeitskreisleitung	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 16:30	Apéro	Alle



Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei T-Systems Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:10	Budgetplanung als Konzerntochter: Lieber Mit- oder Gegenstrom?	Nino Ostertag, Nicole Sutter
14:15	Kaffeepause	Alle
14:45	Vortrag von Bissantz & Company und PIT: Aktuelle Studienergebnisse und Best Practices	Christian Berner, Denis Cobanoglu
15:30	Diskussionsrunde	Alle
16:15	Informationen aus dem ICV, Wahl der Arbeitskreisleitung	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 16:30	Apéro	Alle



Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei T-Systems Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:10	Budgetplanung als Konzerntochter: Lieber Mit- oder Gegenstrom?	Nino Ostertag, Nicole Sutter
14:15	Kaffeepause	Alle
14:45	Vortrag von Bissantz & Company und PIT: Aktuelle Studienergebnisse und Best Practices	Christian Berner, Denis Cobanoglu
15:30	Diskussionsrunde	Alle
16:15	Informationen aus dem ICV, Wahl der Arbeitskreisleitung	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 16:30	Apéro	Alle

Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei T-Systems

Diskussionsrunde

Gruppen

Fragen	A	B	C	D
1. Welchen Mehrwert soll die Planung bringen?	X			X
2. Was ist das richtige Ambitionslevel? Wie definiert man den richtigen Anspannungsgrad?	X		X	
3. Wie kann ein iterativer Ansatz bei komplexen Organisationen angewendet werden?		X		X
4. Wie lässt sich der Prozess effizienter gestalten?		X		
5. Warum planen wir so detailliert, wenn sich Ziele verändern? Reicht nicht eventuell ein Rahmen?			X	
6. Was bedeutet die aktuelle Entwicklung für den F Bereich – wie gehen wir mit Big Data, Digitalisierung und der geforderten Agilität um?	X	X	X	X



Arbeitskreis ZHO, AK-Treffen bei T-Systems Programm

13:00	Eintreffen / Begrüssung	Markus Steiner, Heike Winter
13:10	Budgetplanung als Konzerntochter: Lieber Mit- oder Gegenstrom?	Nino Ostertag, Nicole Sutter
14:15	Kaffeepause	Alle
14:45	Vortrag von Bissantz & Company und PIT: Aktuelle Studienergebnisse und Best Practices	Christian Berner, Denis Cobanoglu
15:30	Diskussionsrunde	Alle
16:15	Informationen aus dem ICV, Wahl der Arbeitskreisleitung	Markus Steiner, Heike Winter
Ab 16:30	Apéro	Alle

Der Internationale Controller Verein

Das Original seit 1975

Zielsetzung des Vereins

- Wir **vertreten und entwickeln das Image des Controllers** in Wirtschaft und Gesellschaft: als zukunftsorientierten Mittler, als „Dolmetscher“, als Transparenzverantwortlichen, als kompetenten Experten, als Mit-Verantwortlichen.
- Der ICV verfolgt **keinen gewerblichen Zweck**, er orientiert sich ausschliesslich am Nutzen seiner Mitglieder. Im Zentrum stehen der **Erfahrungsaustausch und die Kommunikation unter den Mitgliedern** sowie die Fokussierung auf **zukunftsorientierte Trends**. Der ICV führt Controller, CFOs, Manager und Wissenschaftler zusammen. Er verbindet praktische Erfahrung und neueste Forschungsergebnisse und bereitet dieses Wissen für die praktische Umsetzung auf.

Facts & Figures

- 1975 Gründung durch Absolventen der Controller Akademie
- > 6.000 Mitglieder aus 35 Ländern, > 100 Firmenmitgliedschaften
- > 60 regionale oder branchenbezogene Arbeitskreise in vielen Ländern Europas
- > 10 Fachkreise mit führenden Praktikern, Beratern und Wissenschaftlern für neue, praxisgerechte Controlling Lösungen zu aktuellen Themenstellungen
- Ideenwerkstatt als Think-Tank des Controlling
- Controller Congress: mit rund 600 Teilnehmern der grösste Congress im europäischen Raum
- Internationale Congresse mit insgesamt ca. 1.500 Teilnehmern



Arbeitskreise international

Rund 60 regionale oder branchenbezogene Arbeitskreise tagen mehrmals jährlich und dienen als Forum für den Erfahrungsaustausch unserer Mitglieder.

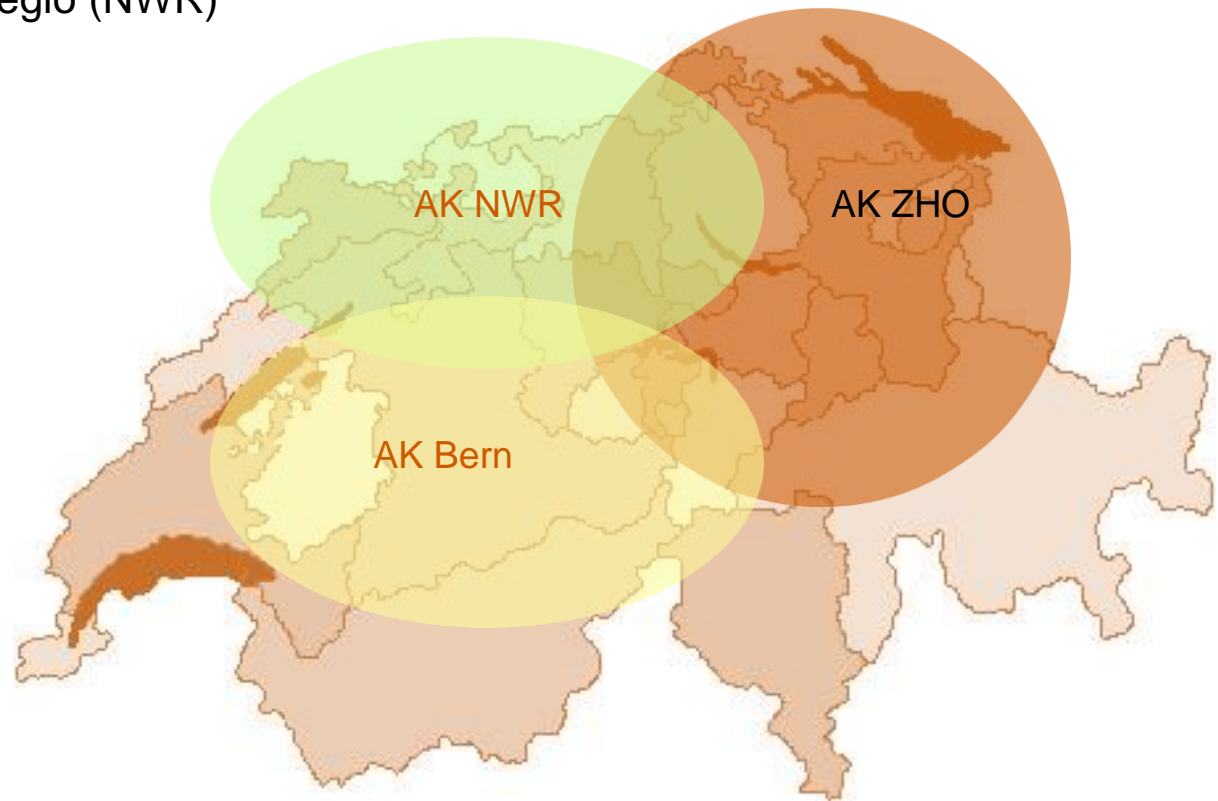


Neu: AK Moskau

Arbeitskreise Schweiz

- Zürich-Ostschweiz (ZHO)
- Nordwestschweiz-Regio (NWR)
- Bern

- Gesundheitswesen



Fachkreise – „Building Solutions“

Derzeit gibt es Arbeitskreise zu folgenden Themen:

- BI/Big Data und Controlling
- Compliance Management und Controlling
- Controlling und Qualität
- Controlling und Risikomanagement
- Digitale Transformation
- Green Controlling
- Ideenwerkstatt
- (Investitionscontrolling)
- IFRS
- Kommunikations-Controlling
- Projekt-Controlling
- Start-up Controlling
- Transfer Pricing Management
- Valuation
- Working Capital Management



Teams aus führenden Praktikern, Beratern und Wissenschaftlern verbinden neueste Forschungsergebnisse mit praktischer Erfahrung.

Ihr Ziel ist das Erarbeiten neuer, praxishereher Controlling-Lösungen zu aktuellen Herausforderungen, um diese den Mitgliedern zur Verfügung zu stellen.

Bei Interesse: Dr. Schmidt:
walter@ask-schmidt.de

Die Digitalisierungsoffensive

Die Digitalisierungsoffensive von ICV und Partnern

Digitalisierung der Wirtschaft - Herausforderungen und Potenzial von BI, Big Data und Cloud



Die Digitalisierung wurde viel zu lange v.a. als ein Thema der Start-Ups des Silicon Valley angesehen. Ein Umdenken begann vielfach erst seitdem die ersten Auswirkungen disruptiver Veränderungen auch in den Kernindustrien sog. traditioneller Unternehmen unübersehbar waren. Gleichwohl werden vielfach immer noch die Tragweite und v.a. die Geschwindigkeit der Veränderungen dramatisch unterschätzt.

Vor diesem Hintergrund hat sich der 2016 neu aufgestellte Fachkreis BI/ Big Data und Controlling des Internationalen Controller Vereins zum Ziel gesetzt, eine „Digitalisierungsoffensive“ zu starten.

Strategische Partner



Lesen Sie dazu auch:

Digitaler Wandel: Studie Schweiz

Digitaler Wandel im Controlling: Gesamtschau

PUBLIKATIONEN

-  [Digitale Transformation und Analytics - Trends und Implikationen für das Controlling \[86 KByte\]](#)
-  [Information als strategische Ressource - die Digitalisierung wird Unternehmen und Controlling radikal verändern \[1,48 MByte\]](#)
-  [Information als strategische Ressource - Interview mit Stefan Schnell - Leiter Corporate Controlling BASF Gruppe.pdf \[1,07 MByte\]](#)
-  [Über die ICV-Digitalisierungsoffensive \[129 KByte\]](#)

Der Fachkreis BI/Big Data und Controlling

Der **ICV-Fachkreis "BI/Big Data und Controlling"** mit seinem Leiter Prof. Dr. Andreas Seufert als Initiator der ICV-Digitalisierungsoffensive hält **auf seiner Fachkreisseite** eine umfangreiche, laufend aktualisierte Publikationsliste für Sie bereit.



www.icv-controlling.com/de/verein/literatur/icv-digitalisierungsoffensive.html

Community Controller Congress und Regionaltagungen.

- Der Controller Congress ist die grösste Fachtagung zum Thema Controlling im zentraleuropäischen Raum. Er ist DAS Controlling-Event, Treffpunkt des Who-is-who der internationalen Controlling-Community.
- Darüber hinaus gibt es jährliche Regionaltagungen in Deutschland, Österreich, Schweiz und Osteuropa zu aktuellen Top Entwicklungen im Controlling.

43.CC am 23./24.4.2018
 „Controlling on the move.
 hinterfragen – umdenken
 – neudenken“



Leading Practice

Der ICV Controlling Excellence Award (ehem. ControllerPreis) als Zeichen vorbildlicher Controllerarbeit.



- Der ICV Controlling Excellence Award wird vom ICV jährlich für vorbildliche Controllerarbeit in Unternehmen und anderen Organisationen verliehen.
- Stellen Sie sich dem Wettbewerb unter Kollegen sowie dem sachkundigen Urteil unserer Juroren unter der Leitung von Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber.
- Einreichfrist: 31. Januar, Preisverleihung am Controller Congress in München
- Preisgeld: € 5.000
- **Preisträger 2017: Edeka Südwest für „Innovationen bei Steuerungssystem/Controlling“**
- Bisherige Preisträger: Sick AG, Aventis Pharma Deutschland GmbH, T-Online International AG, Kaufhof Warenhaus AG, Hansgrohe AG, Lufthansa CityLine, Bernd Voss, Bundesagentur für Arbeit, McDonalds, Otto Group, Lufthansa AG, EliteMedianet GmbH, RWE AG, Covestro Deutschland AG



Ideenwerkstatt

Jährlich ein „Dream Car“ für das Controlling.



Leitung:
**Prof. Dr. Dr. h.c.
Peter Horváth**

- Die Ideenwerkstatt beobachtet das Controlling-relevante Umfeld systematisch und identifiziert wesentliche Trends frühzeitig.
- Als fachliche Speerspitze übernimmt die Ideenwerkstatt die Rolle des Innovators im ICV, deren Ideen bzw. Ergebnisse in den Fachkreisen oder anderen Projektgruppen in konkrete praxistaugliche Produkte übergeführt werden.

Schwerpunkte der Ideenwerkstatt:

- | | |
|--------------------------------------|--|
| ■ 2010: Green Controlling | ■ 2014: Big Data |
| ■ 2011: Behavioural Controlling | ■ 2015: Industrie 4.0 |
| ■ 2012: Controlling und Volatilität | ■ 2016: Business Analytics |
| ■ 2013: Vorsprung vor Boom und Krise | ■ 2017: Digitale Geschäftsmodellinnovationen |



Publikationen und Web Praxisgerechtes Controllingwissen



Magazine

Mit einer Auflage von rund 10.000 Exemplaren ist das sechsmal erscheinende „Controller Magazin“ die am weitesten verbreitete Fachzeitschrift im deutschsprachigen Raum zum Thema Controlling.

Finance

Monatliche Orientierung für CFOs mit einer Auflage von mehr als 25.000 Exemplaren

Schriftenreihe:

Die ICV-Schriftenreihe wird vom Haufe-Verlag veröffentlicht. Der Vertrieb erfolgt über den Haufe-Verlag und den ICV.

Web

Unter www.icv-controlling.com und www.controlling-wiki.com bieten wir ein umfangreiches Wissensangebot. Regelmässige Informationen liefert der kostenlos zu abonnierende Newsletter „Controller’s e-News“.



Einzel- und Firmenmitgliedschaft

Mehr Wissen, mehr Weitblick, mehr Community

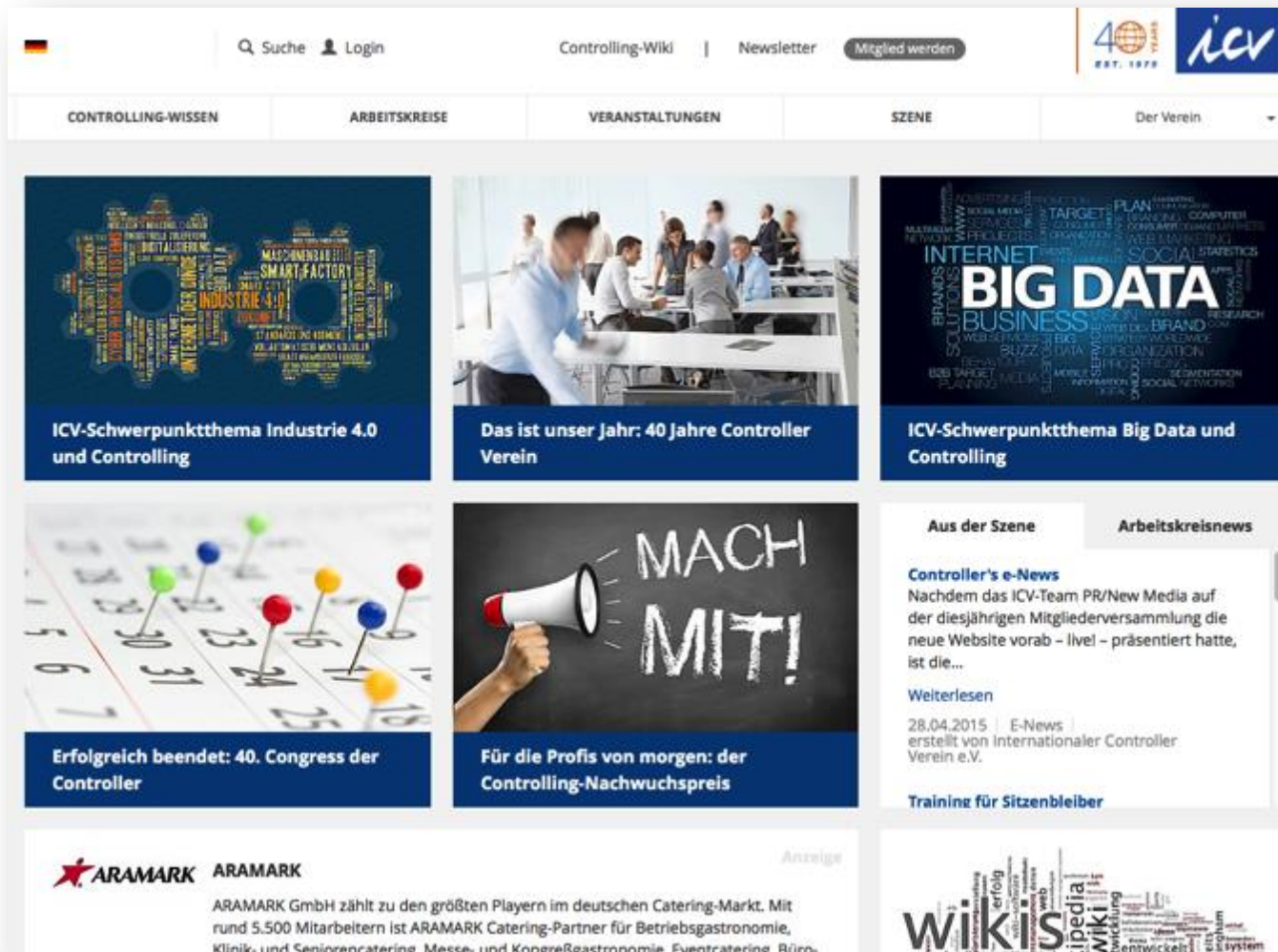
- Kostenloser Bezug der Fachzeitschriften „Controller Magazin“ und FINANCE
- Erweiterte Nutzerrechte und Downloadmöglichkeiten auf der ICV-Webseite www.icv-controlling.com
- Vorzugspreise bei allen ICV-Veranstaltungen
- Kostenlose, aktive Teilnahme an regionalen Arbeitskreisen, Fachkreisen und Branchenkreisen
- Die Möglichkeit, neue Kontakte auf jeder Unternehmensebene zu knüpfen

Zusätzlich für Firmenmitglieder:

- Kostenloser Bezug der ICV-Publikationen
- Kostenlose Präsentationsmöglichkeit auf der ICV-Webseite
- Vereinbarte ICV-Presseveröffentlichungen



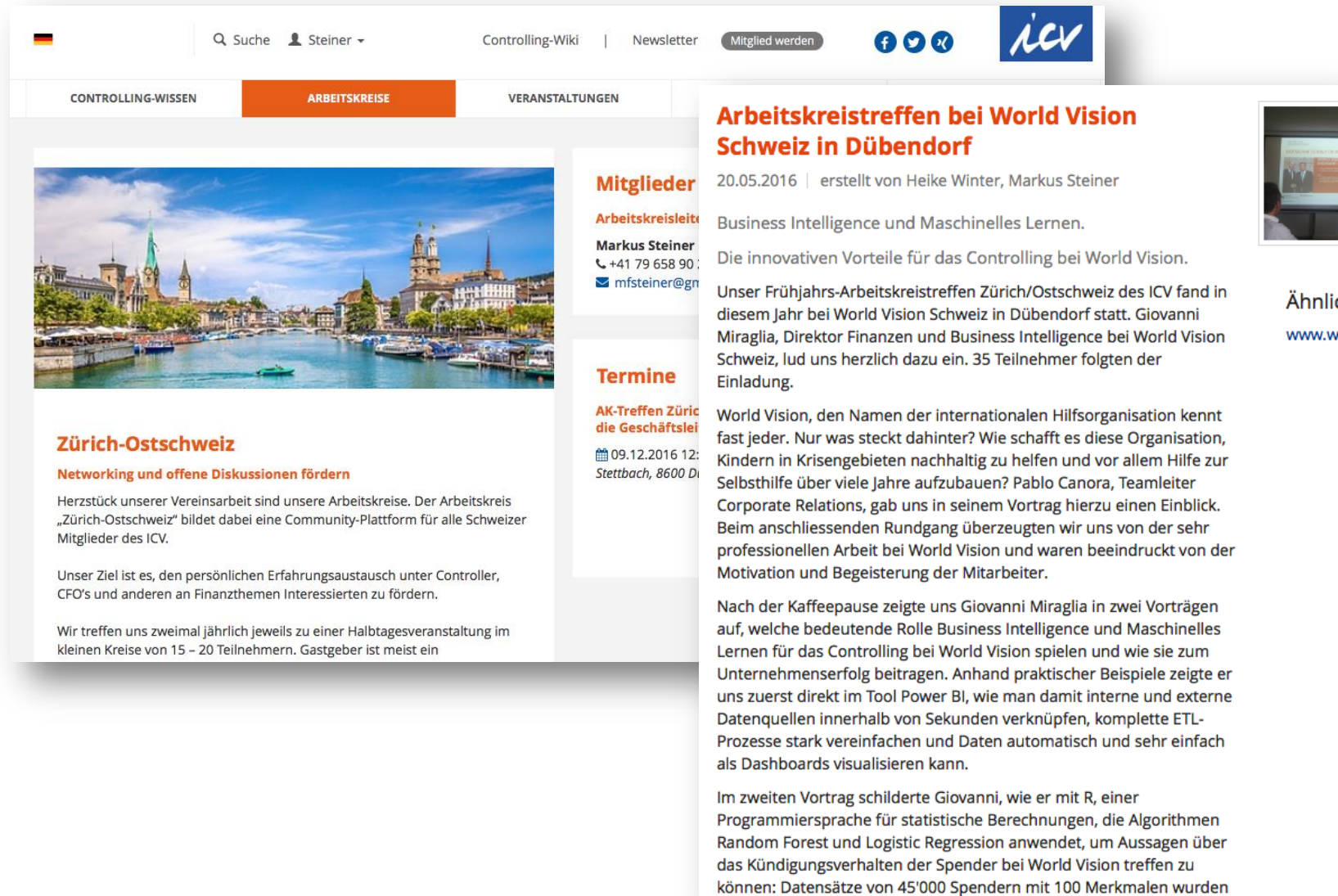
www.icv-controlling: Surft vorbei! Zeitgemäss & mobile fähig



The screenshot shows the homepage of the ICV website. At the top, there is a navigation bar with a German flag, a search bar, a login button, and links for 'Controlling-Wiki', 'Newsletter', and 'Mitglied werden'. The main navigation menu includes 'CONTROLLING-WISSEN', 'ARBEITSKREISE', 'VERANSTALTUNGEN', 'SZENE', and 'Der Verein'. The content area features several featured articles and news items:

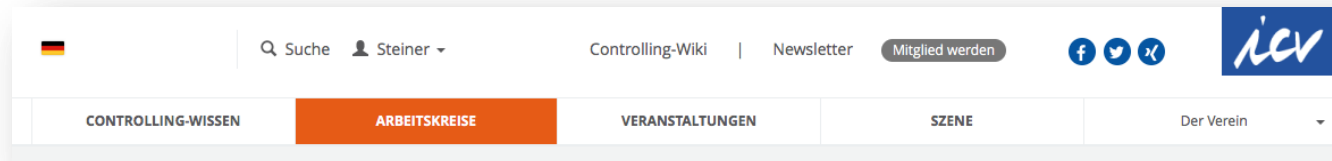
- ICV-Schwerpunktthema Industrie 4.0 und Controlling**: Accompanied by a word cloud image.
- Das ist unser Jahr: 40 Jahre Controller Verein**: Accompanied by a photo of people in a meeting.
- ICV-Schwerpunktthema Big Data und Controlling**: Accompanied by a word cloud image.
- Erfolgreich beendet: 40. Congress der Controller**: Accompanied by a photo of pushpins on a calendar.
- Für die Profis von morgen: der Controlling-Nachwuchspreis**: Accompanied by a photo of a hand holding a megaphone with the text 'MACH MIT!'.
- Aus der Szene**: A section containing news items:
 - Controller's e-News**: A news item about the new website presented at the annual members meeting.
 - Training für Sitzenbleiber**: A news item about training for members.
- ARAMARK**: An advertisement for ARAMARK GmbH, a catering company.
- wiki's**: A word cloud image.

Webauftritt: Auch AK ZHO mit Terminen, Berichten, Infos.



The screenshot shows the ICV website interface. At the top, there is a navigation bar with a search icon, a user profile 'Steiner', and links for 'Controlling-Wiki', 'Newsletter', and 'Mitglied werden'. Social media icons for Facebook, Twitter, and LinkedIn are also present. Below the navigation bar, there are three main menu items: 'CONTROLLING-WISSEN', 'ARBEITSKREISE' (highlighted in orange), and 'VERANSTALTUNGEN'. The main content area features a large image of a cityscape (Zürich-Ostschweiz) and a news article titled 'Arbeitskreistreffen bei World Vision Schweiz in Dübendorf'. The article is dated 20.05.2016 and was created by Heike Winter and Markus Steiner. The article text discusses Business Intelligence and Machine Learning, and mentions a meeting in Dübendorf. A sidebar on the right contains sections for 'Mitglieder' (listing Markus Steiner) and 'Termine' (listing an event on 09.12.2016 in Stettbach).

Webauftritt Highlights: Diese Inhalte solltet Ihr Euch ansehen!



- Controlling Wissen (u.a. Statements refreshed, Dream Car Berichte)
 - Starterkit Kommunikationscontrolling Nov. 2016
 - IFRS
 - Green Controlling
- Arbeitskreise
 - Ideenwerkstatt: alle Dream Car Berichte, z.B. Business Analytics
 - AK ZHO: Berichte und Unterlagen aller Arbeitskreistreffen
- Controlling Wiki
- Veranstaltungen
 - Ankündigungen und Berichte z.B. vom Controller Congress in München
- Szene
 - Controlling Blog
 - Job Angebote (derzeit nur D)
 - Gehaltsstudie
 - Controller's Witz
- Verein
 - Mitgliederverzeichnis
 - Der Verein im Überblick: Fact Sheet ICV (alle Infos auf zwei Seiten)



Internationale Veranstaltungen ICV 2018

- Congress der Controller, München, 23./24.4.2018, „Controlling on the move. hinterfragen – umdenken – neudenken“
- ICV Barcamp 12.05.2018, Leipzig
- ...
- WZ Forum Controlling 4.0 (D)
- CIB Controlling Innovation Berlin (D)
- Regionaltagung Nord (D)
- CAB Controlling Advantage Bonn (D)
- CCS Controlling Competence Stuttgart (D)
- CIS Controlling Insights Steyr (A)
- CIA Controlling Intelligence Adventure (PL)
- ACC Adriatic Controlling Conference Slovenia
- ICV-Forum Gesundheitswesen Österreich (A)
- Katalanischer Kongress Barcelona (ES)
- International Controlling Conference Croatia (HR)
- Fachtagung Spanien (ES)
- Controlling-Fachtagung Banken
- ...
- 6. Jahrestagung BI & Analytics
Agenda 24./25.4.2018, Zürich:
ICV-Mitglieder erhalten 300
CHF Rabatt
→ siehe Flyer

Schweizer Veranstaltungen ICV 2018

Arbeitskreis Zürich-Ostschweiz

- AK ZHO bei Alpiq, Olten: Frühjahr 2018
- AK ZHO: Herbst 2018

Die übrigen Arbeitskreise

- AK Gesundheitswesen: Frühjahr 2018
- AK Bern: Sommer 2018
- AK Nordwestschweiz und Regio: Frühjahr und Herbst 2018

Congresse

- Controller Tagung Schweiz (CTS): 25.09.2018, Zug
- ICV Gesundheitstagung Schweiz, Herbst 2018

Organisatorisches AK ZHO

- Wahl neue Arbeitskreisleiterin für Zürich-Ostschweiz:
Heike Winter



- Interesse, als Stellvertretender AKL aktiv zu sein?
- Controller Tagung Schweiz – Neustart 2017 erfolgreich
 - Neues Format, Ort, Kooperation...
 - Interesse, diese im Organisationskomitee mitzugestalten?
- Neuer Newsletter für AK ZHO aufgesetzt → gerne eintragen
- Möchtet Ihr Gastgeber für weitere AK-Treffen sein?
- Welche Anregungen habt Ihr?
- Bitte gebt uns Feedback (Link folgt).



Der Internationale Controller Verein

Besten Dank für die Teilnahme!

www.icv-controlling.com



Kontakt Daten Arbeitskreis Zürich-Ostschweiz



Arbeitskreisleiter

Markus Steiner

Alpiq AG

Head Business Reporting & Controlling

Bahnhofquai 12, 4601 Olten

Tel. +41 79 65 89 024

mfsteiner@gmail.com

ak-zuerich-ostschweiz@icv-controlling.com



Stellvertretende AK-Leiterin

Heike Winter

Mentales Management

Inhaberin

Tel.: +41 79 323 68 24

Heike.Winter@gmx.ch

ak-zuerich-ostschweiz@icv-controlling.com



**International
Association
of Controllers**

Kontakt Daten

Internationaler Controller Verein eV

Geschäftsstelle
Münchner Strasse 8
D-82237 Wörthsee

Telefon + 49 - 8153-88 974 – 20
Telefax + 49 - 8153-88 974 – 31
verein@controllerverein.de

www.controllerverein.com

Internationaler Controller Verein eV (Schweiz)

icv-ch@controllerverein.ch

www.controllerverein.com

Weitere Infos



Eine Mitgliedschaft – viele Vorteile

persönliche Mitgliedschaft Firmenmitgliedschaft

- Förderung der eigenen fachlichen Qualifizierung
- Nationaler und internationaler Erfahrungsaustausch mit anderen Controllern und Führungskräften
- Einblick in zukunftsorientierte Trends und Entwicklungen im Controlling
- Vorzugspreis bei den Veranstaltungen des ICV
- Arbeitskreistreffen als praxisorientierte und kostenlose Fortbildung
- Mitgestaltung zukunftsorientierter Controlling-Ideen und -Werkzeuge
- Das eigene Berufsbild langfristig aktiv mitgestalten
- Kostenloser Bezug der Fachzeitschriften „Controller Magazin“ und „Finance“
- Erweiterte Nutzerrechte und Download-Möglichkeiten auf der ICV-Website www.icv-controlling.com
- Zugehörigkeit zur internationalen Controlling-Community
- Die Möglichkeit, neue Kontakte auf jeder Unternehmensebene zu knüpfen
- Zugang zu Controller-Wissen auf internationaler Ebene
- Kontakte zu Controllern und CFOs in Europa

Persönliche Mitgliedschaft: 175 € / 205 CHF

Firmenmitgliedschaft: 875 € / 1020 CHF

Der Internationale Controller Verein

Die Controller Community



„Eine Mitgliedschaft im Controller Verein bedeutet viel mehr, als Teil einer Community zu sein: Sie zeigt und schafft Möglichkeiten, wie aus einer Controller-Karriere eine unternehmerische Karriere werden kann.“

*Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber, Vorsitzender des Kuratoriums des ICV,
Direktor des IMC, WHU – Otto Beisheim School of Management,
Mitglied seit 2007*



Unser Selbstverständnis

Angebote für den persönlichen und unternehmerischen Erfolg

- Wir sind Opinion-Leader des Controlling.
- Wir entwickeln Controller zu Business Partnern.
- Wir sind die „Enabler“ der Controller-Karrieren. ICV-Mitglieder sind nachweislich erfolgreicher.*
- Wir sind der richtige Ansprechpartner für CFO's, denn ein CFO ist nur so gut wie sein Controlling bzw. seine Controller.**
- Wir sind keine Standesorganisation und wollen es auch nicht werden.
- Der ICV ist die internationale Adresse für Controlling-Kompetenz

* WHU-Controllerpanel

** Siegfried Gänßlen, ICV-Vorsitzender



Die Controlling-Philosophie des ICV

Die ökonomische Nachhaltigkeit ist unser Leitziel

- *Controlling hat die dauerhafte Wertsteigerung des Unternehmens und nicht die kurzfristige Ertragsmaximierung zum Ziel:* Es gilt die Balance zwischen Aufbau und Erhalt der Erfolgspotenziale und laufender Gewinnrealisierung zu finden.
- *Über die Kosten hinaus:* Unser Controlling-Verständnis ist ganzheitlich. Wir sehen nicht nur die Kosten, sondern vor allem auch den Markt. Es gilt, das Budget aber auch den Markt im Blick zu haben.
- *Nicht mit Symptomen begnügen:* Ein wirksames Controlling erstreckt sich nicht nur auf Ziele und Kennzahlen, sondern auch auf die vorgelagerten Prozesse und Massnahmen.
- *Controlling hat nicht das Vermeiden von Abweichungen zum Ziel, sondern Unternehmerische Agilität:* Wir glauben, dass die Planung als bewusste Beschäftigung mit der Zukunft es Unternehmen ermöglicht, Chancen zu erkennen, Wettbewerbsvorteile aufzubauen und auf Marktveränderungen flexibel zu reagieren.
- *Dabei steht das Tun und nicht das modische Gruppieren von Zahlen im Vordergrund.*

Die Controlling-Philosophie des ICV

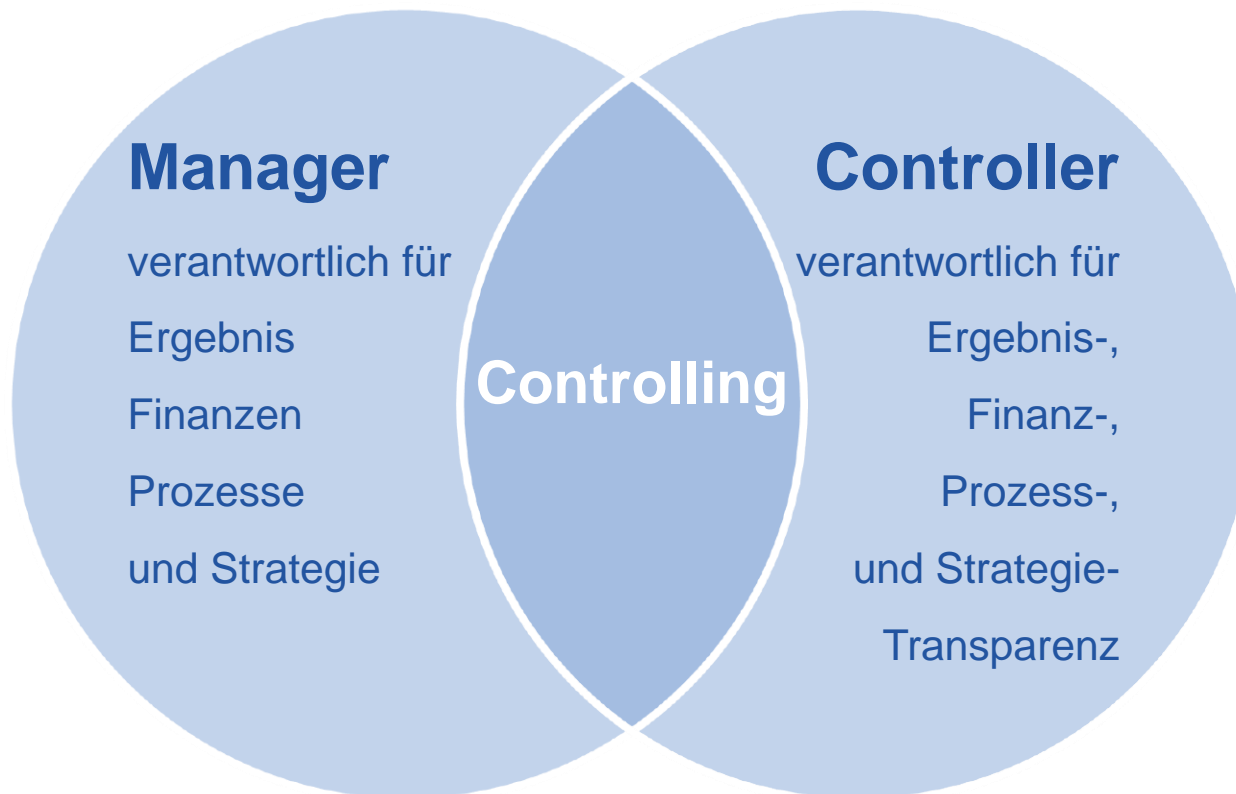
Die Rolle des Controllers: Initiativ und wirksam

- *Wir sehen den Controller in einer aktiven, initiativen Rolle:* Der Controller ist ein „positiver Unruhestifter“, initiativer Vordenker und Partner des Managements.
- *Business Partner statt Zahlenknecht:* Controller zeigen Entwicklungs- und Verbesserungsmöglichkeiten auf, beziehen eine eigenständige Position und übernehmen Mitverantwortung für den Erfolg des Unternehmens. Sie begnügen sich nicht mit der Erstellung der Zahlen, sondern konzentrieren sich gleichermassen auf deren Verwendung.
- *Controller sehen die Menschen hinter den Zahlen.*
- *Werte des Unternehmens vertreten:* Controller agieren unpolitisch, da sie dem Wohl des Unternehmens und nicht partikulären Interessen verpflichtet sind. Controller sind das kaufmännische Gewissen des Unternehmens.
- *Integer sein:* Controller beweisen Rückgrat und nehmen die Rolle des „Spielverderbers“ positiv wahr, ohne sich dabei einzuzementieren.

Die Controlling-Philosophie des ICV

Controlling ist ein zielorientierter Steuerungsprozess der nur im Zusammenspiel von Controllern und Managern seine Wirkung erzielen kann.

Controlling ist Teamarbeit



Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle

„Das Setzen und Verfolgen von Zielen ist die ureigenste Führungsaufgabe von Managern.

Controlling ist damit Aufgabe jeder Führungskraft.

Controller machen nicht das Controlling, sie unterstützen vielmehr Führungskräfte im Managementprozess der Zielfindung, Planung und Steuerung.

Gutes Controlling bedeutet Teamarbeit, gebildet aus der Schnittmenge von Management- und Controllertätigkeit.

Von der im ICV gebündelten Controlling-Kompetenz profitieren daher Controller und Manager.“

Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle

ControllingWiki

Interaktive Wissensplattform mit Gütesiegel des ICV

Strategische Zielsetzungen:



Redaktionsleitung:
Guido Kleinhietaß

- Steigerung der Wahrnehmung des ICV in den relevanten Zielgruppen
- Schaffung eines zusätzlichen (inhaltlichen) Mehrwertes
- Kommunikation von ICV-spezifischen Themen und Inhalten (bspw. Jahresthemen, Ergebnisse aus den AK/FK)
- Schaffung einer Plattform für Veröffentlichungen für interessierte Autoren/Mitglieder
- Gewinnung von neuen Mitgliedern

www.controlling-wiki.com



Der ICV und die IGC

Der ICV ist Gründungsmitglied der International Group of Controlling und stellt deren Vorsitzenden



Prof. Dr. Heimo Losbichler

Stellv. ICV Vorstandsvorsitzender

IGC-Vorsitzender

FH-Steyr

- Die IGC ist eine Kooperation internationaler Institutionen, die auf dem Gebiet des Controlling tätig sind, mit dem Ziel, ein gemeinsam getragenes Controlling-Verständnis zu Berufsbild, Terminologie und Ausbildung zu schaffen.

Bisherige Ergebnisse der IGC-Arbeit

- IGC-Qualitätssiegel für Controlling-Ausbildung
- Controlling-Prozessmodell
- Controlling NPO-Modell
- Controlling-Wörterbuch und weitere Publikationen
- Vorarbeiten für eine spätere Zertifizierung von Controllern und Controllerinnen

www.igc-controlling.org

Der ICV und die IGC

Controller Leitbild der IGC – International Group of Controlling

Controller leisten als Partner des Managements einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Erfolg der Organisation.

Controller ...

- gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, Planung und Steuerung, sodass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handelt.
- sorgen für die bewusste Beschäftigung mit der Zukunft und ermöglichen dadurch, Chancen wahrzunehmen und mit Risiken umzugehen.
- integrieren die Ziele und Pläne aller Beteiligten zu einem abgestimmten Ganzen.
- entwickeln und pflegen die Controlling-Systeme. Sie sichern die Datenqualität und sorgen für entscheidungsrelevante Informationen.
- sind als betriebswirtschaftliches Gewissen dem Wohl der Organisation als Ganzes verpflichtet.

Bukarest, 8. Juni 2013