



**International  
Association  
of Controllers**

# **Kick-Off: Facharbeitskreis „Unternehmensbewertung“**



# Agenda

- 1 Willkommen & Erwartungshaltung
- 2 Vorstellung: Ihr Fachkreis**
- 3 Vorstellung: Konzept Relaunch Unternehmensbewertung 2.0
- 4 Diskussion Themenfelder
- 5 Nächste Schritte & Ihre Teilnahme

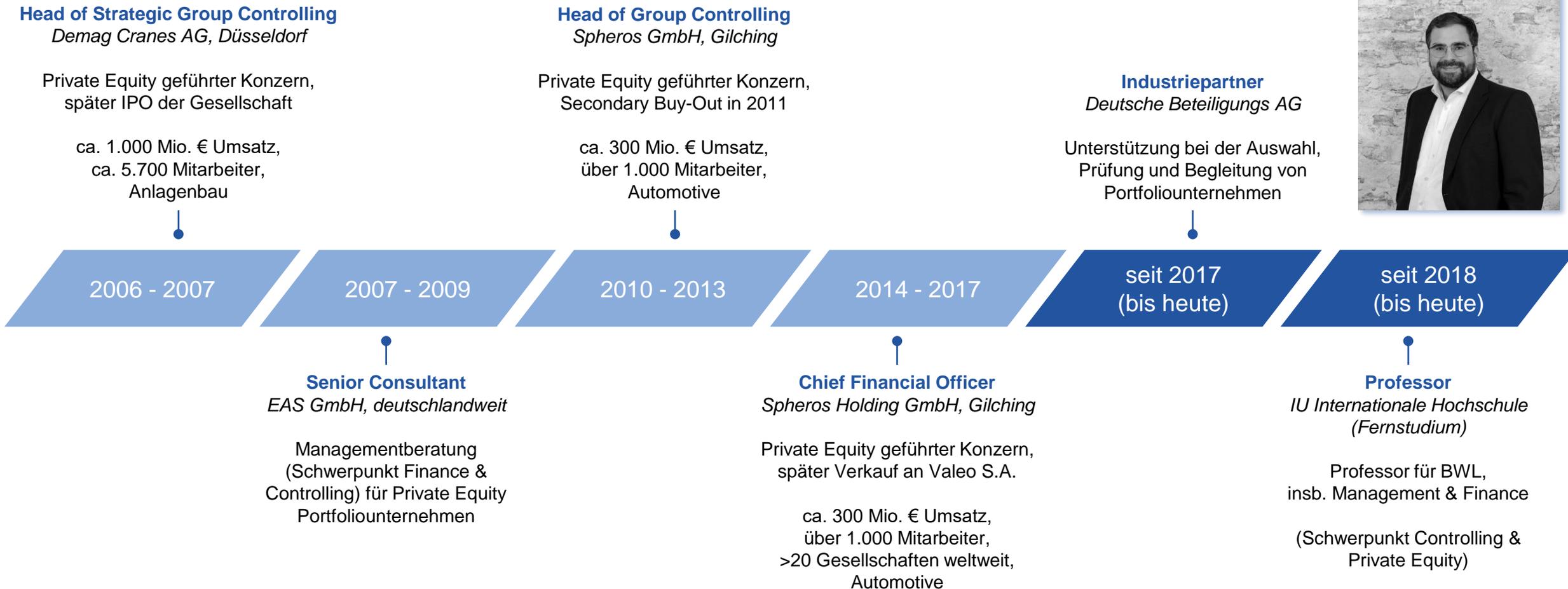
## Vorstellung I: Christian Bramkamp



**Christian Bramkamp**  
*c.bramkamp@icv-controlling.com*

- Fachkreis-Delegierter im ICV
- Diplom-Betriebswirt (FH) & angehender Master of Law (LL.M.)
- Global Delivery Project Manager bei Roboyo GmbH
- Diverse einschlägige Erfahrungen & Tätigkeiten im Bereich Projektmanagement, Controlling & Finance

# Vorstellung II: Prof. Dr. Robert C. Schmidt



# Agenda

- 1 Willkommen & Erwartungshaltung
- 2 Vorstellung: Ihr Fachkreis
- 3 Vorstellung: Konzept Relaunch Unternehmensbewertung 2.0**
- 4 Diskussion Themenfelder
- 5 Nächste Schritte & Ihre Teilnahme

# FAK-Schwerpunkt: Unternehmensbewertung als Mittel zum (Controlling-) Zweck



# FAK-Fokus: Ableitung aus den Aufgabenbereichen des Controllings

## Controlling als Business Partner

### Entlastung

Controller nehmen Managern Arbeit ab

&

### Ergänzung

Controller als betriebswirtschaftliche Begleiter

&

### Begrenzung

Controller stellen Zielkongruenz sicher



#### FAK-Fokus:

- **Verfahrenswahl:** Welche Verfahren der Unternehmensbewertung sind für den Anwendungsfall adäquat?
- **Durchführung:** Erlangung von Anwendungssicherheit durch praktische Durchführung.
- **Rahmenbedingungen:** Welche Methoden, Parameter sind üblich & erlaubt (inkl. Checklisten, Vorlagen etc.).



#### FAK-Fokus:

- **Wertorientiertes Controlling:** Unternehmensbewertung an der Schnittstelle zur wertorientierten Unternehmenssteuerung.
- **Mergers & Acquisitions:** Entscheidungsverbesserung bei M&A-Aktivitäten.
- **Rechnungslegung:** Unterstützung bei der Bilanzerstellung (z.B. Impairment etc.).



#### FAK-Fokus:

- **Anwendungsfehler:** Vermeidung typischer Fehler bei der Anwendung.
- **Beurteilungsfehler:** Vermeidung typischer Fehler bei der Interpretation (z. B. Wert vs. Preis).
- **Wahrnehmungsfehler:** Vermeidung von typischen kognitiven Verzerrungen im Rahmen der Unternehmensbewertung.

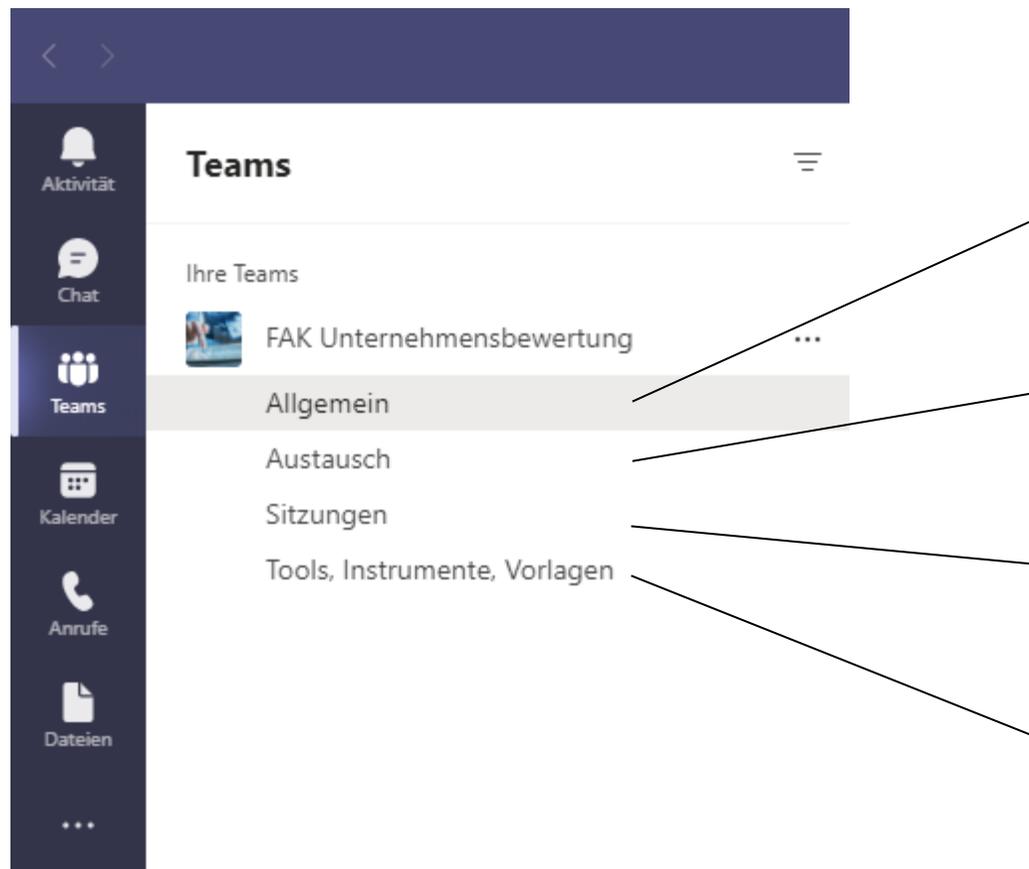
# FAK-Zielgruppe: Controller mit Wertorientierung



## Kommunikationskanäle: Modern, schnell, flexibel & virtuell

Kanal	Turnus	Medium
Informeller Austausch zu aktuellen Herausforderungen/ Fragen	Monatlich	TEAMS
Deep-Dive-Sessions zu einzelnen Fachthemen (inkl. Fach-/ Praxisvorträgen, Diskussion & offenem Netzwerken)	Quartalsweise	
Moderiertes Forum als erste Anlaufstelle für best practice Empfehlungen, FAQ, allgemein akzeptierte Vorlagen/ Kapitalkosten/ Annahmen etc.	RealTime	
Austausch bei Fragen, Empfehlungen etc. zwischen den Mitgliedern	RealTime	
<b>Zielsetzung: Veröffentlichungen zu Unternehmensbewertung @Controlling</b>		

# Vorstellung TEAMS-Struktur



Ankündigungen & Mitteilungen der FAK-Leitung

Austausch der Mitglieder, Diskussionen & Problemhilfen

Aufzeichnungen & Protokolle der virtuellen Sitzungen

Excel-Tools, Literaturempfehlungen, Vorlagen etc.

# Agenda

- 1 Willkommen & Erwartungshaltung
- 2 Vorstellung: Ihr Fachkreis
- 3 Vorstellung: Konzept Relaunch Unternehmensbewertung 2.0
- 4 Diskussion Themenfelder**
- 5 Nächste Schritte & Ihre Teilnahme

# Deep-Dive-Sessions: Themen rund um die Unternehmensbewertung

## Grundlagen

- Historie & Dogmengeschichte
- Der Unternehmenswert: Wert vs. Preis
- Anlass & Zweck der Unternehmensbewertung: Das Zweckadäquanzprinzip
- Steuerliche Rahmenbedingungen
- Rechtliche Rahmenbedingen

## Vorbereitung & Prozess

- Prozessualer Ablauf
- Due Diligence
- Unternehmensplanung

## Bewertungsverfahren

- Grundlagen: Phasenmodell, TV & (nicht-) betriebsnotwendiges Vermögen
- Ertragswertverfahren
- DCF-Verfahren
- Multiplikatorenverfahren
- Sonstige Verfahren

## Unternehmensbewertung in der Rechnungslegung

- Bewertung von Beteiligungen
- Erstbewertung im Rahmen von Zusammenschlüssen
- Folgebewertungen (Impairment-Test)
- Hinweise der Deutschen Prüfstelle für Rechnungslegung (DPR)

## Sonderaspekte

- Der Kalkulationszinssatz
- Unternehmensbewertung von speziellen Unternehmen (z. B. Start-Ups)
- Unternehmensbewertung im internationalen Kontext

## Best Practise

- Durchgängiges Fallbeispiel
- Aktuell gehaltene Datenbank / Vorlagen zu:
  - Allgemein akzeptierte Berechnungsvorlagen
  - Allgemein akzeptierte Kapitalkosten
  - Allgemein akzeptierte Betafaktoren
  - Allgemein akzeptierte Multiples

# Agenda

- 1 Willkommen & Erwartungshaltung
- 2 Vorstellung: Ihr Fachkreis
- 3 Vorstellung: Konzept Relaunch Unternehmensbewertung 2.0
- 4 Diskussion Themenfelder
- 5 Nächste Schritte & Ihre Teilnahme**

**Wie geht es weiter?**

**Sie möchten am Fachkreis teilnehmen?  
Dann melden Sie sich an, wir freuen uns auf Sie:  
[unternehmensbewertung@icv-controlling.com](mailto:unternehmensbewertung@icv-controlling.com)**