

Internationaler Controller Verein e.V.



AK-Berlin-Brandenburg
68. Sitzung
Kyanusch Kay
Robert Knappe

Die Rolle des Controllings

1. Bestimmung von Zielen und Aufgaben für das künftige Controlling mit Schwerpunkt Reporting

- **Informationsversorgung gestalten und organisieren**
 - Wer braucht was? Steuerungs- und Handlungsbedarf definieren.
 - Wie werden die Informationen erhoben, aufbereitet und kommuniziert?
 - Gutes Reporting: Zukunftsbezug, entscheidungs- und handlungsorientiert, rollierend, agil, in der Ablauforganisation verzahnt mit Planung, Investition und Prozessmanagement
- **Transparenz und Datenqualität gewährleisten**
 - Zuverlässigkeit, Konsistenz, Aktualität
 - Wahrheit („single source of truth“, gemeinsames Verständnis)
 - Internes Rechnungswesen gestalten, bspw. Data Mining

Die Rolle des Controllings

2. Rollenbild(er) für das Controlling priorisieren

Service Expert

stellt die Ausführung, Koordination und kontinuierliche Verbesserung von operativen Controlling-Prozessen sicher

Functional Lead

definiert und kommuniziert Controlling-Strategien und Richtlinien; stellt methodische und fachliche Expertise zur Verfügung

Change Agent

treibt Veränderungsprozesse, die Nutzung neuer Technologien und die Entwicklung neuer Geschäftsmodelle voran

Scorekeeper

führt Routineaufgaben in operativen Controlling-Prozessen aus

Guardian

überwacht die Erreichung finanzieller Ziele und behält Chancen und Risiken im Auge; stellt die Einhaltung von Richtlinien sicher

Business Partner

steht Managern beratend zur Seite, hinterfragt sie kritisch und arbeitet proaktiv an unternehmerischen Herausforderungen und Chancen

Data Engineer

stellt die Datenqualität und angemessene Data Governance sicher; entwickelt und implementiert Reporting-, Analytics- und Planungslösungen

Data Scientist

führt Analysen von Big Data durch; entwickelt und pflegt statistische Modelle sowie Machine-Learning-Lösungen

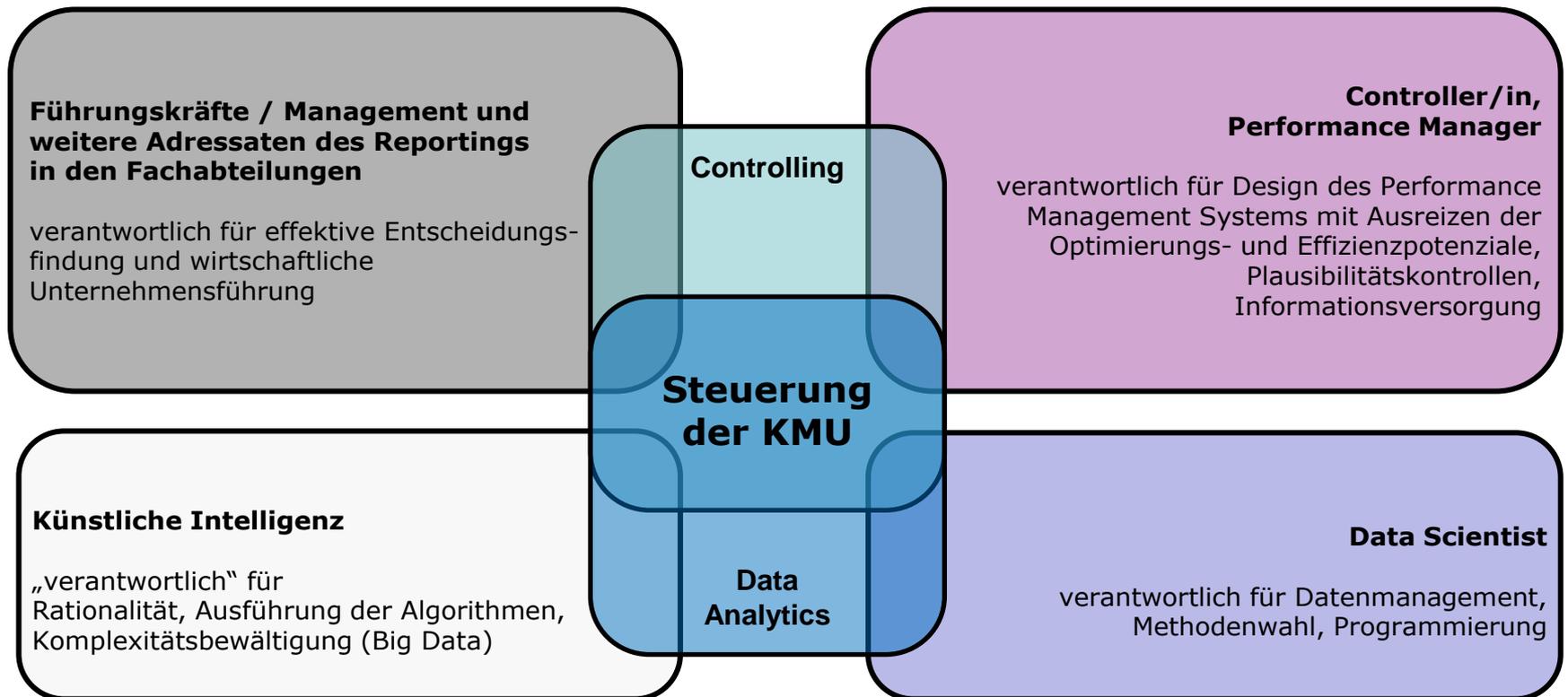
Decision Scientist

stellt sicher, dass mit Data Science relevante Fragestellungen adressiert und Ergebnisse dieser Analysen in Initiativen überführt werden

Quelle: Schäffer, Utz; Brückner, Lars: Rollenspezifische Kompetenzprofile für das Controlling der Zukunft. In: Controlling & Management Review, 7/2019, S. 21

Die Rolle des Controllings

3. Rollenbilder im Controlling 4.0 – eine Vision, die heute schon dem Grunde nach angelegt werden kann



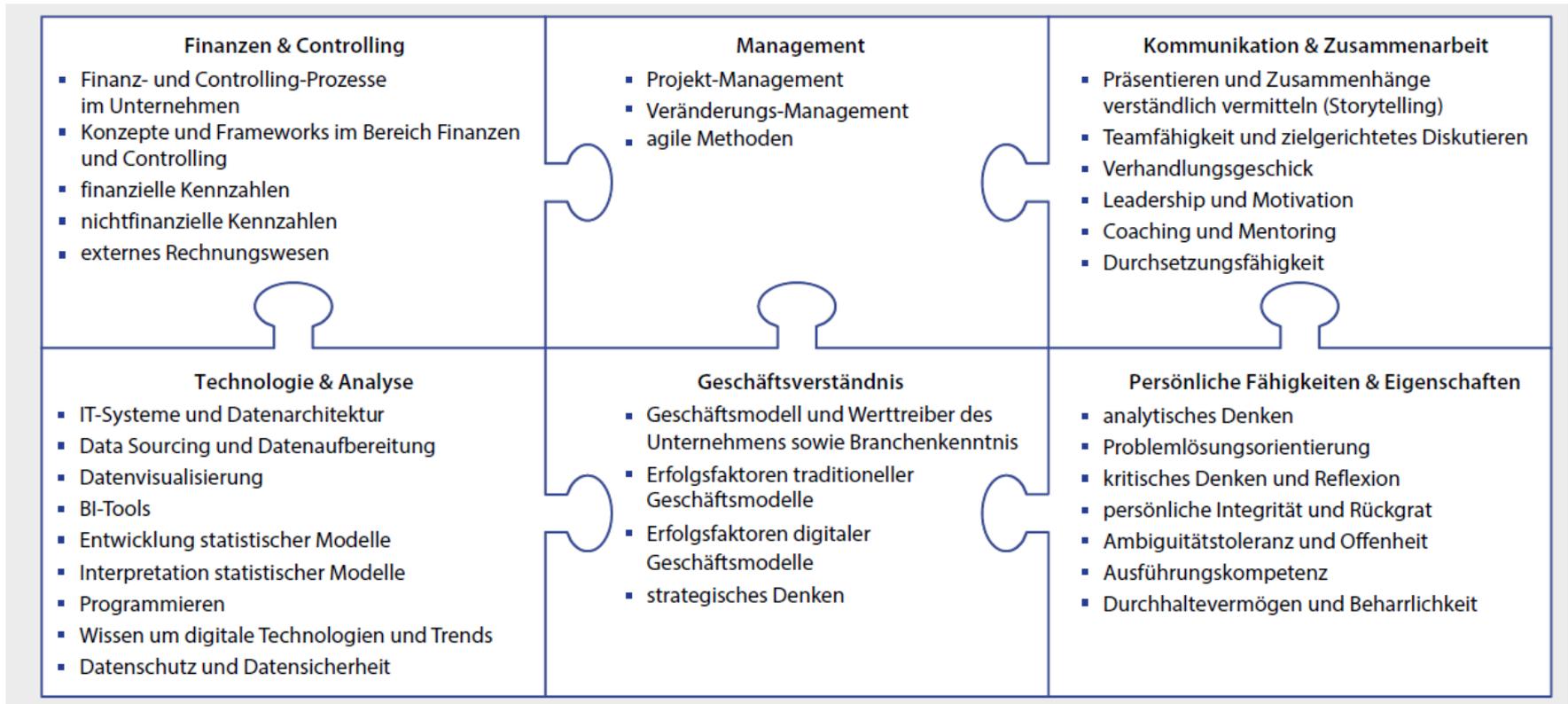
Quelle: Prof. Dr. Robert Knappe

Die Rolle des Controllings

4. Implementierung des Controllings vorbereiten

- Organisatorische Einbettung in die KMU
- Erforderlichen Senioritätsgrad definieren
- Spezifisches Kompetenzprofil entwickeln:

Quelle: Schäffer, Utz; Brückner, Lars: ebda., S. 16



Die Rolle des Controllings

Fallbeispiel MYOS

- zurzeit dezentrale Ausübung des Controllings und Selbstcontrolling an verschiedensten Stellen
- Motivation erstmalig eigene Stelle zu schaffen
- Schwerpunkt im Bereich Sales
- Internationale Geschäftsfelder / Märkte (D, GB, neu: USA)

⇒ **Mögliche Aufgabe der Arbeitsgruppe: Entwickeln Sie ein Stellenprofil für eine Controllingstelle für  MYOS .**