



International  
Association  
of Controllers

# Internationaler Controller Verein e.V.



68. AK BBG – Schloss Reichenow  
**Kompetenzfelder des Controllings**  
Dörte, Harald, Kyanusch, Tanja

# Kompetenzfelder des Controllings

## Status

### C-Level



**Nikolaus Hilgenfeldt**  
CEO & Founder

Founder @ Scandoo (exit)



**Benjamin Schickert**  
CFO & Founder

Business Angel (2 exits)



**Tim von Hörsten**  
CPO

CPO @ Lendico (exit ING)



### Key Staff



**Hauke Sudmann**  
Product & Ops



**Tony Zabel**  
Risk & Strategy



**Yi Yuan**  
Portfolio



**Dominik Schwörer**  
Finance & BI



**Namdar Hazrati**  
RevOps



**Vasilis Larentzakis**  
UK



### Team of 45

- 11 Engineering
- 10 Sales
- 6 Portfolio Mgmt.
- 5 Product
- 5 Risk & Finance
- 5 Overhead
- 3 RevOps

# Kompetenzfelder des Controllings

## Rollenbild(er) für das Controlling priorisieren

<p><b>Service Expert</b> </p> <p>stellt die Ausführung, Koordination und kontinuierliche Verbesserung von operativen Controlling-Prozessen sicher</p>	<p><b>Functional Lead</b> </p> <p>definiert und kommuniziert Controlling-Strategien und Richtlinien; stellt methodische und fachliche Expertise zur Verfügung</p>	<p><b>Change Agent</b> </p> <p>treibt Veränderungsprozesse, die Nutzung neuer Technologien und die Entwicklung neuer Geschäftsmodelle voran</p>
<p><b>Scorekeeper</b> </p> <p>führt Routineaufgaben in operativen Controlling-Prozessen aus</p>	<p><b>Guardian</b> </p> <p>überwacht die Erreichung finanzieller Ziele und behält Chancen und Risiken im Auge; stellt die Einhaltung von Richtlinien sicher</p>	<p><b>Business Partner</b> </p> <p>steht Managern beratend zur Seite, hinterfragt sie kritisch und arbeitet proaktiv an unternehmerischen Herausforderungen und Chancen</p>
<p><b>Data Engineer</b> </p> <p>stellt die Datenqualität und angemessene Data Governance sicher; entwickelt und implementiert Reporting-, Analytics- und Planungslösungen</p>	<p><b>Data Scientist</b> </p> <p>führt Analysen von Big Data durch; entwickelt und pflegt statistische Modelle sowie Machine-Learning-Lösungen</p>	<p><b>Decision Scientist</b> </p> <p>stellt sicher, dass mit Data Science relevante Fragestellungen adressiert und Ergebnisse dieser Analysen in Initiativen überführt werden</p>

# Kompetenzfelder des Controllings

## Kompetenzen



### Identifizieren

- Wer ist bereits im Unternehmen und kann diese Position ausfüllen?

### Zuweisen

- Ressource muss jeweilige Rolle zugewiesen bekommen

### Verbinden

- Rollen sind zu priorisieren und zu verbinden

# Kompetenzfelder des Controllings

## Kompetenzen

### Offene Fragen/ Impulse

- **Priorisierung der Rollen, definieren des Zielbilds**
- **Schnittstellen zu anderen Abteilung erarbeiten und ausbauen**
- **Welche Fähigkeiten müssen ins Unternehmen zusätzlich geholt werden**