

Internationaler Controller Verein e.V.

Was sind die wichtigsten Kennzahlen bei Myos?

Wie könnte eine Vierfeldermatrix aussehen?

Teilnehmer: Nico, Stefanie, Patrick, Anja

AK-Berlin-Brandenburg

68. Sitzung

Vierfelder-Matrix

Kennzahlen

Gegensteuerungsmaßnahmen

Ergebnisse / Engpässe

**Geforderte Entscheidungen des
Managements**

Kennzahlen

- Liquiditätsplanung inkl. Szenarioplanung
- Graphische Darstellung von Liquiditätszahlen
- Liquiditätsreports trennen zwischen Liquidität für Kredite und eigener Liquidität
- Langfristige Überlegungen zu EK-/FK-Quote → Leverage Effekt
- KPI Verhältnis Lagerbestand zur Rest-Kreditsumme (Sicherheit)
- Mehr Aufmerksamkeit für Gegenüberstellung Annahme Produktwert Zeitpunkt Kreditvergabe vs. IST-Situation
- Produktivitätskennzahlen nicht nur auf Salesebene sondern auch Gesamtunternehmensebene → z.B. Rohertrag / FTE bzw. Rohertrag / Personalkosten

Ergebnisse / Engpässe

- Frühindikatoren
 - Sinkende Liquidität
 - Derzeitiger Warenbestand zu Restkreditsumme

- Performance der einzelnen Sales-Mitarbeiter

Gegensteuerungsmaßnahmen

- Interne Kommunikation vertiefen: Meetings mit Abteilungsverantwortlichen zur Kennzahlen Erläuterung und Maßnahmenableitung
- Controlling mehr Einbinden in Sales-Kennzahlen
→ Bildung von Tandem-Partnern
- Monatliche Abrechnung der Zinsen (In Implementierung)
- Marketing Maßnahmen / Anreizmodelle z.B. Ratenaussetzung für Kundenwerbung

Geforderte Entscheidungen des Managements

- Zeitpunkt Expansion
- Einstellung neuer Mitarbeiter
- Ausweitung Finanzierungsrunde