

# Controlling mit mathematischer Modellierung auf Basis empirischer Daten – Entwickeln eines Kochrezepts für die Controlling Praxis



International  
Association  
of Controllers



## Gruppe 4: Welche prozessualen und organisatorischen Änderungen wird die Verbreitung von Predictive Analytics in den Controlling-Strukturen bewirken / erfordern?

### Gruppenmitglieder:

- Dieter Meyer
- Harald Pick
- Steffen Schirrwagen
- Michael Seide
- Robert Brust

# Auswirkung der Digitalisierung auf die (Teil-)Prozesse im Controlling

Hauptprozess	Teilprozesse							
Strategische Planung	Strategische Analyse	Prüfung/Anp. Vision, Mission, Werte	Prüfung/Anp. Geschäftsmodell und strategische Stoßrichtung	Definition Ziele, Maßnahmen & Messgrößen	Finanzielle Bewertung d. Strategie	Abstimmung der Strategie mit Stakeholdern	Kommunikation der Strategie	Monitoring der Strategieumsetzung
Operative Planung, Budgetierung	Festlegen/Kommunizieren von Prämissen & top-down Ziele		Erstellung von Einzelplänen & Budgets	Zusammenfassung & Konsolidierung von Einzelplänen		Prüfung/Anp. der Planungsergebnisse	Präsentation & Verabschiedung der Planung	
Forecast	Ermittlung einer Datenbasis für den Forecast sowie Erstellung Forecast		Datenanalyse & Abweichungsanalyse (Forecast bzw. Plan/Budget)		Erarbeitung von Gegensteuerungsmaßnahmen		Verabschiedung des Forecasts	
Kosten-, Leistungs-, Ergebnisrechnung	Definition & Pflege Stammdaten	Kostenartenrechnung und Kostenstellenrechnung (inkl. Leistungsverrechnung)		Angebots-/ Auftragsplankalkulation	Mitfd.- & Nachkalkulation	Periodenerfolgsrechnung	Periodenabschluss der Kostenrechnung	Abweichungsanalyse
Management Reporting	Management des Reportingsystem- & Datenprozesses		Berichtserstellung (Zahlenteil)		Berichtserstellung (Abweichungsanalyse und Kommentar)		Bewertung durch Management & Einleitung von Maßnahmen	
Projekt- und Investitionscontrolling	Planung des Projektes/ Investitionen	Unterstützung des Genehmigungsverfahrens		Erstellung von Investitions-/ Projektberichten	Erstellung von Entscheidungsvorlagen		Nachkalkulation und Abschlussbericht	
Risiko- management	Identifikation & Klassifikation von Risiken	Analyse & Bewertung von Risiken	Aggregation der Einzelrisiken Gesamtrisikopositionen		Ableiten & Verfolgen von Risikomaßnahmen		Erstellung eines Risikoberichts	
Betriebswirtschaftliche Beratung & Führung	Begleitung Entscheidungsprozess	Begleitung/Einleitung von Maßnahmen zum Ergebnis-/ Kostenmanagement		Mitarbeit/Initiation von Prozessanalyse und -optimierung		Projektmitarbeit	Förderung von betriebswirtschaftlichem Know-how im Unternehmen	

 = stark betroffen

 = mittelstark betroffen

 = wenig/leicht betroffen

Quelle: Kirchengberg; Müller (2016): Digitalisierung im Controlling, in: Gleich; Grönke; et al. (Hrsg.): Konzerncontrolling 2020, S. 91ff.

# Planung und Prognose macht künftig die „Maschine“ und nicht mehr der Profit-Center Verantwortliche?

- Ja, aber nicht ohne Controller:in. Funktion des Koordinators und wirtschaftlichen Beraters bleibt weiterhin erforderlich
- Entlastet Controller:in, macht Arbeit aber nicht überflüssig

# Wo und wer verwaltet, organisiert die Daten?

→ Data Scientist\* sollte direkt im Controlling angesiedelt sein (Business-Verständnis, einheitliches KPI-Verständnis)

→ Data Scientist kann Datenverwaltung selbstständig, jedoch in Zusammenarbeit mit Controller:in

**\*im Sinne des kaufmännischen Controllings**

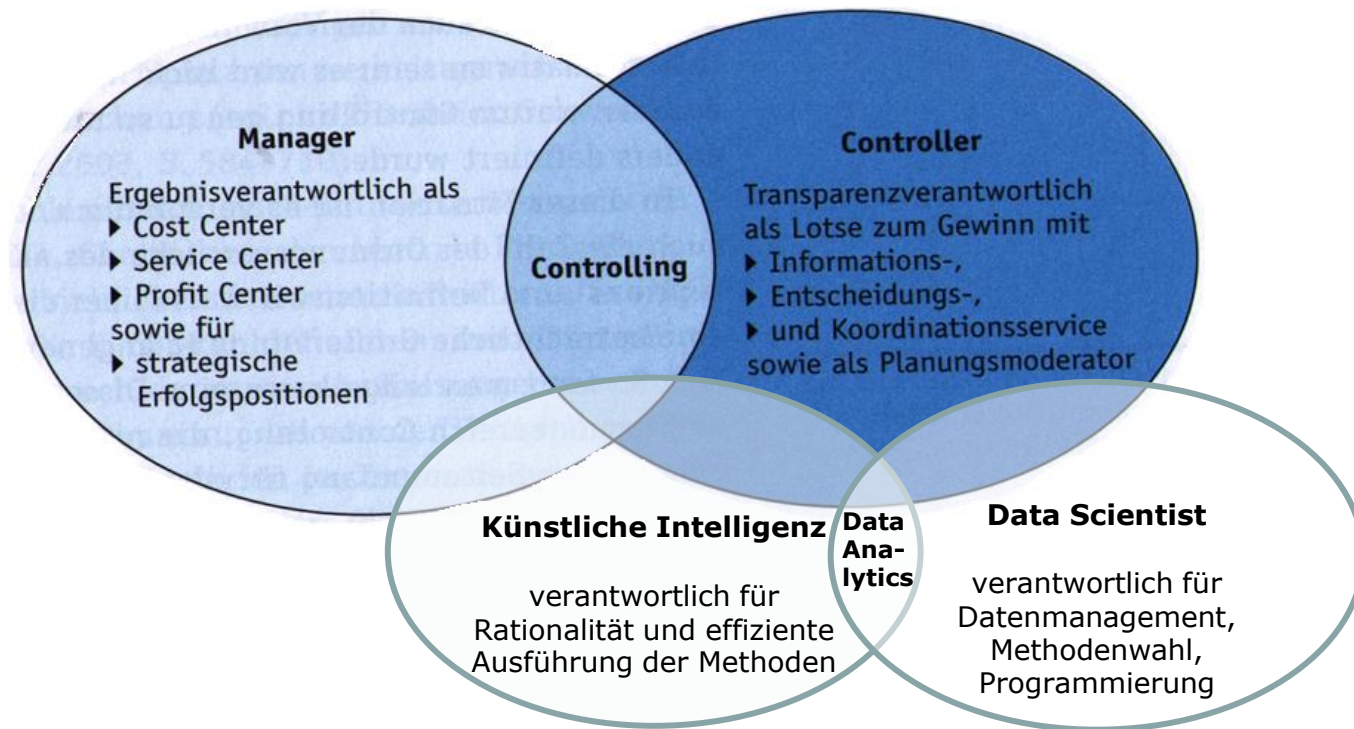
# Ist das Bauchgefühl noch was wert?

→ Ja, mittelfristig ist das Erfahrungswissen (Bauchgefühl) zur Plausibilisierung zwingend erforderlich

# Welche Rolle wird das Controlling im datengetriebenen Unternehmen einnehmen?

- **Komplexere Funktion im Gesamtunternehmen**
- **Stärkere Konzentration auf Kernaufgaben (Koordination, Beratung, Prozessmoderation)**

# Erweiterung des Akteur- und Aufgabenspektrums



11.11.2021

8



# Ausblick

- **Möglichkeit: Erweiterung des Aufgabenprofils durch freiwerdende Kapazitäten**
- **Bereitschaft und Offenheit für Veränderungen der Prozesslandschaft**
- **Der/die Controller:in muss sich an die Spitze des datengetriebenen Wandels stellen, um Entwicklung mitgestalten zu können**