

Fragen - 42

- Was ist das Topziel was sind die Subziele?
- Was ist flexibel und was ist fix?
- Wie werde ich mit Abweichungen / höheren Kosten, erweitertem Projektziel umgehen?
- Wer ist im Projektteam vertreten/ Wer sind die Stakeholder
- Welche Rechte habe die Stakeholder/ Welchen Einfluss bekommen die Stakeholder
- Wie ist der Strom zur Informationsgewinnung?

Projektziele

Zieldefinition

1. Geschäftsführung definiert das **Primärziel**
 - Marktstudien beziehen Öffentlichkeit; Schwimmvereine; Schule; Bezirk; Beschäftigte ein
 - Inhaltliche Zielstellung
 2. Ziel/ Nutzen/Kosten Budget – als **Sekundärziele**
 - Verbindung der Primär- mit den Sekundärzielen
 - Unterschiede freie Wirtschaft und öffentliche Projekte
 - Anpassungsmöglichkeiten Input; Zusatzbeschaffung Kapital
- Beispiel Schwimmbad **Wir wollen ein Schwimmbad!**

Projektplanung

- **Festlegung der Stakeholder und Einfluss der Stakeholder
Stakeholderorientierung; Rechte des Stakeholders / Aufsichtsrates/
vergleichbare Gremien / wer ist vertreten / Empfehlung zur Auswahl der
Personen**

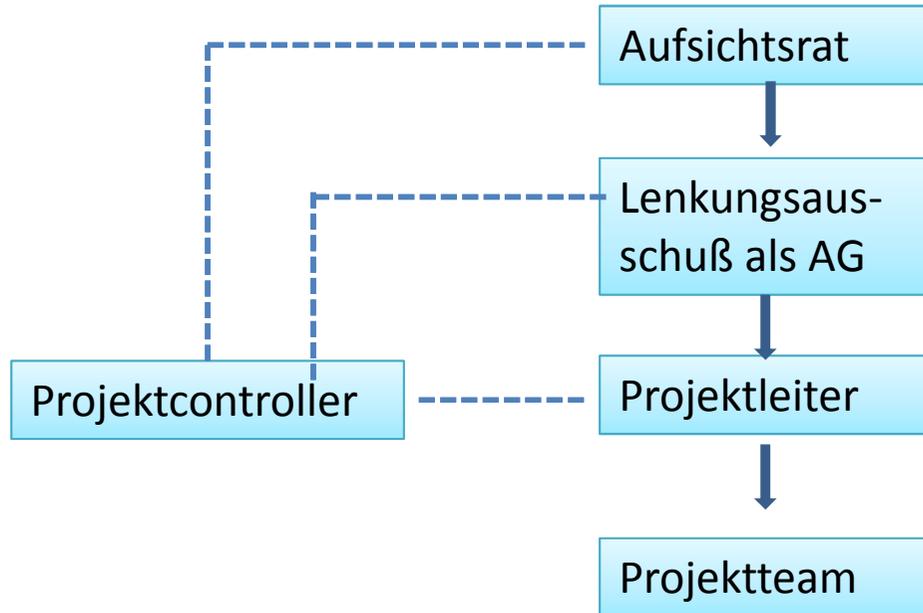


- „Verpflichtungserklärung“ der Stakeholder zur Rollenpflicht und zum Ziel
- Definition der Verantwortlichkeiten
- Unabhängigkeit des Controllings

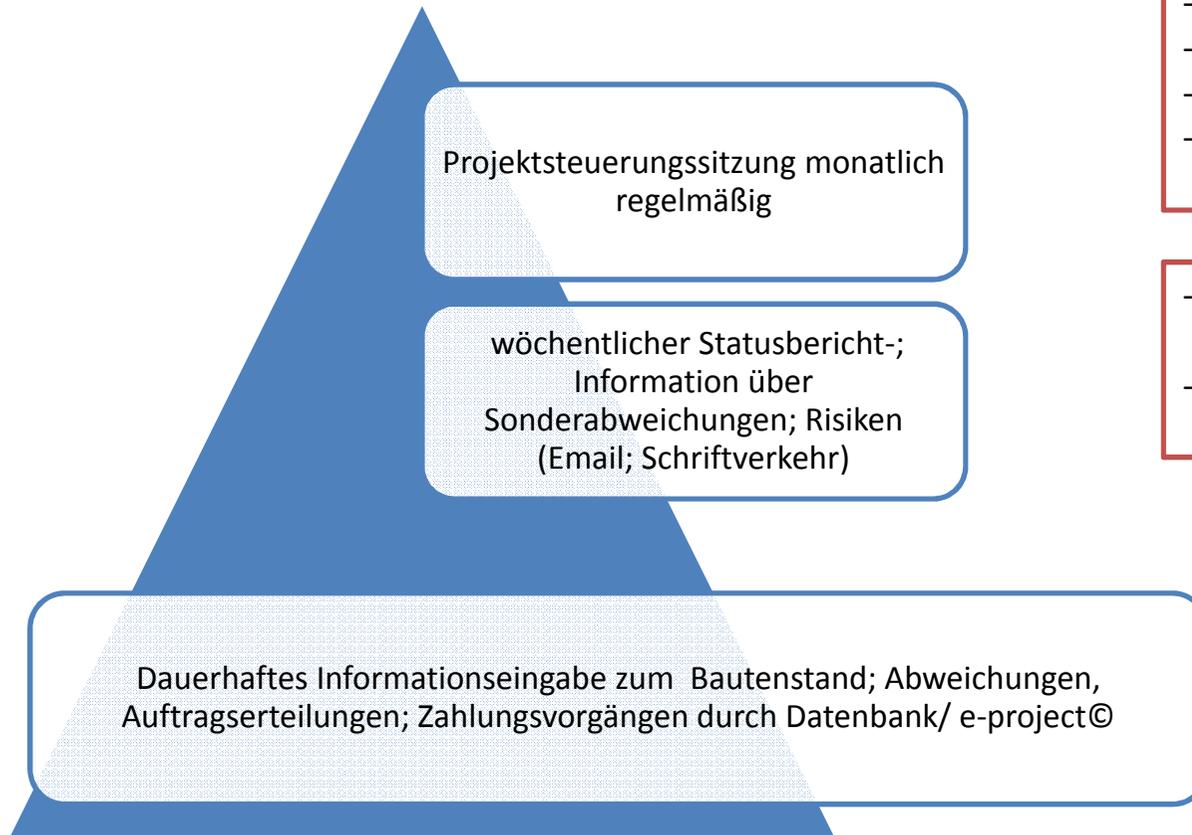


- Methodenwahl
- Netzplantechnik vs Bauzeitenpläne
- Cashplanung outflow vs inflow

Rolle des Controllers



Kommunikationskanäle



- Top definieren
- Einladung
- Moderation
- Protokollführung

- Definition der
Berichtsanforderungen
- Auswertung

- Standardisierte Form
- Als Ausschreibungs-kriterium
einarbeiten
- Erarbeiten / abstimmen von
Charts, Formaten
- Information an Controller
ständig
- Eingriff Controller bei
Abweichungen
- Erweiterte Rechte Controller
bei Risiko