

# 60. AK Tagung Berlin-Brandenburg



**Projektcontrolling**

**Carsten Schumann**



## Definition

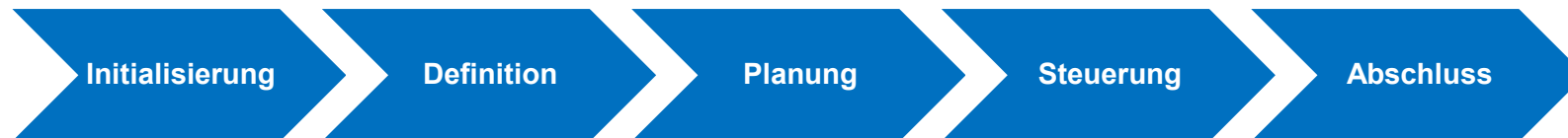
- Sicherung des Erreichens der Projektziele durch:
  - Soll-IST-Vergleiche
  - Feststellung von Abweichungen
  - Bewerten der Konsequenzen und Vorschlagen von Korrekturmaßnahmen
  - Mitwirken bei der Maßnahmenplanung und Kontrolle der Durchführung

## Ziel:

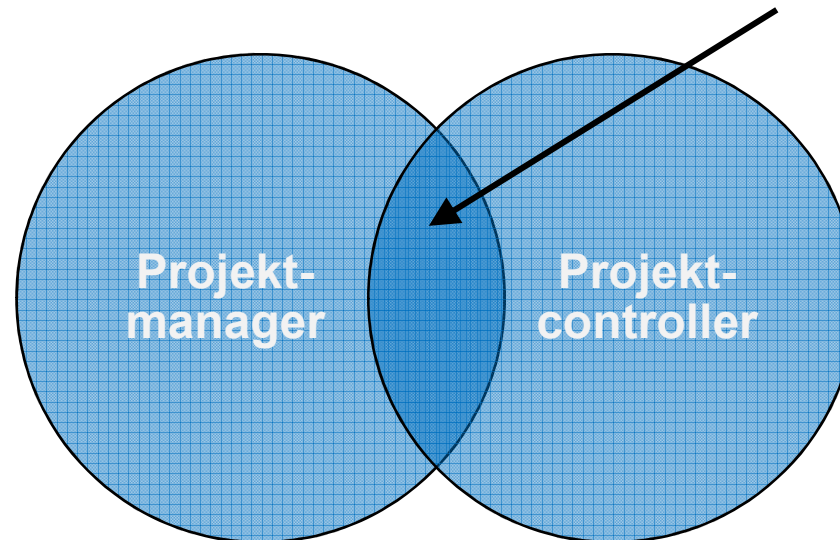
- Schaffen von Transparenz
- Bewerten von Effektivität und Effizienz

## Zusammenwirken

- Projektmanagement Prozess

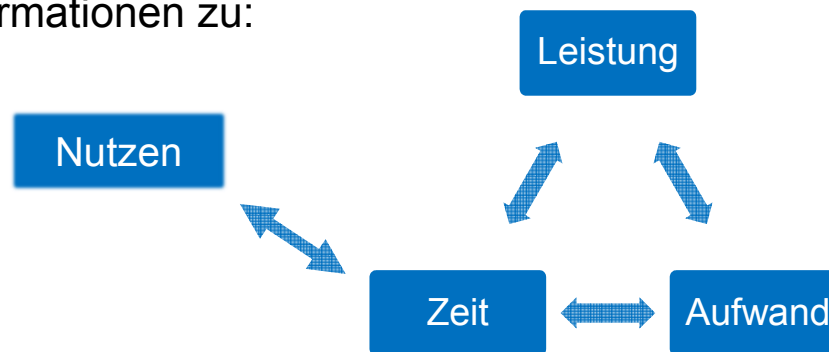


- Die Verzahnung mit dem **Projektmanagementprozess** ist ein wichtiger Aspekt für ein erfolgreiches **Projektcontrolling**.



## Zusammenwirken

- weitere erfolgskritische Aspekte:
  - transparente und nachvollziehbare Zielplanung
  - SMARTe Zieldefinition (*spezifisch, messbar, attraktiv, realistisch, terminiert*)
- Informationen zu:



- kongruente Planung & Monitoring
- Definition von Kennzahlen
- offene Kommunikation
- eine entsprechende Fehlerkultur im Projekt/Unternehmen

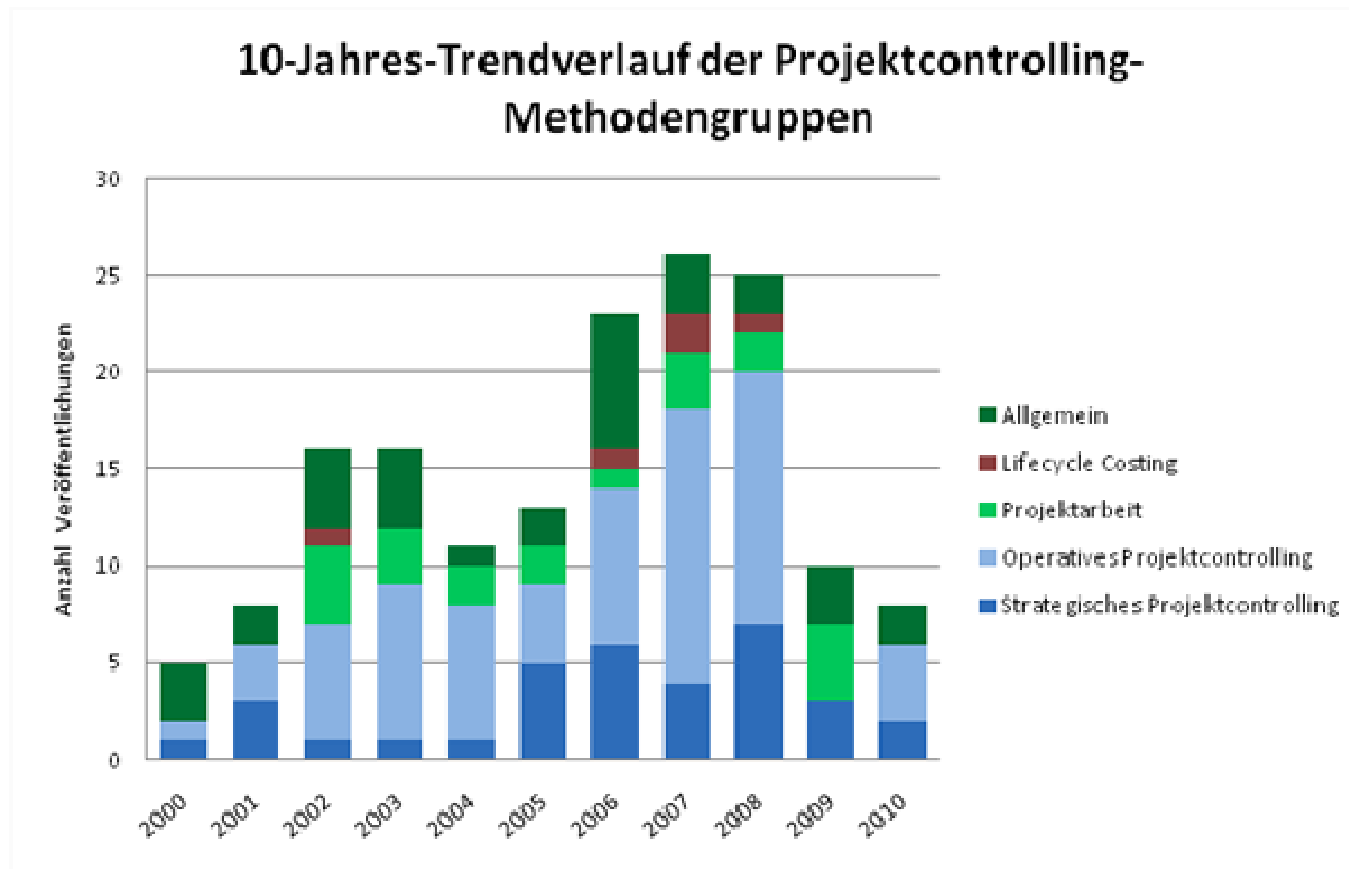


## Einordnung im Unternehmen

- Projektcontrolling ist neben Vertriebs-, Beschaffungs-, F&E- und Personalcontrolling ein Spezialbereich des Unternehmenscontrollings
- Eingliederung im Unternehmen hängt von Art und Größe des Projektes ab und kann wie folgt vorgenommen werden:
  - zentral oder
  - dezentral (*ggf. mit dotted-line Anbindung*)
- Projekte können operativer und/oder strategischer Natur sein
- Entsprechende Auswirkungen ergeben sich für die Verortung des Projektcontrollers (*ggf. auch extern*)

## Exkurs: Publikationen zum Thema

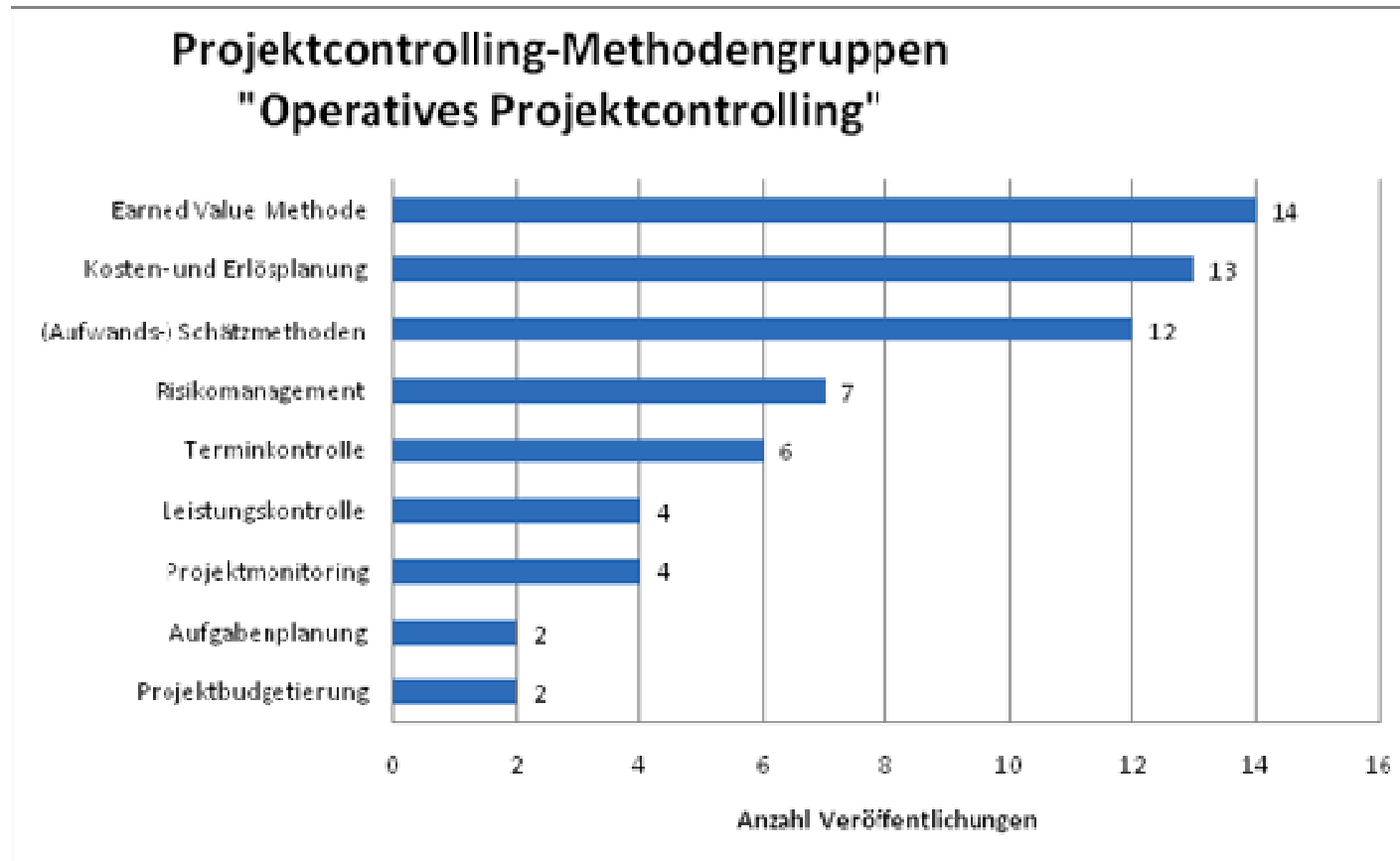
- Basis: Fachveröffentlichungen pro Jahr



Quelle: <http://www.gpm-infocenter.de/PMControlling/PC-Forschung-Methoden>

## Exkurs: Publikationen (spezifisch)

- Basis: Fachveröffentlichungen pro Gruppe



Quelle: <http://www.gpm-infocenter.de/PMControlling/PC-Forschung-Methoden>

## Exkurs: Publikationen (spezifisch)

- Basis: Fachveröffentlichungen pro Gruppe



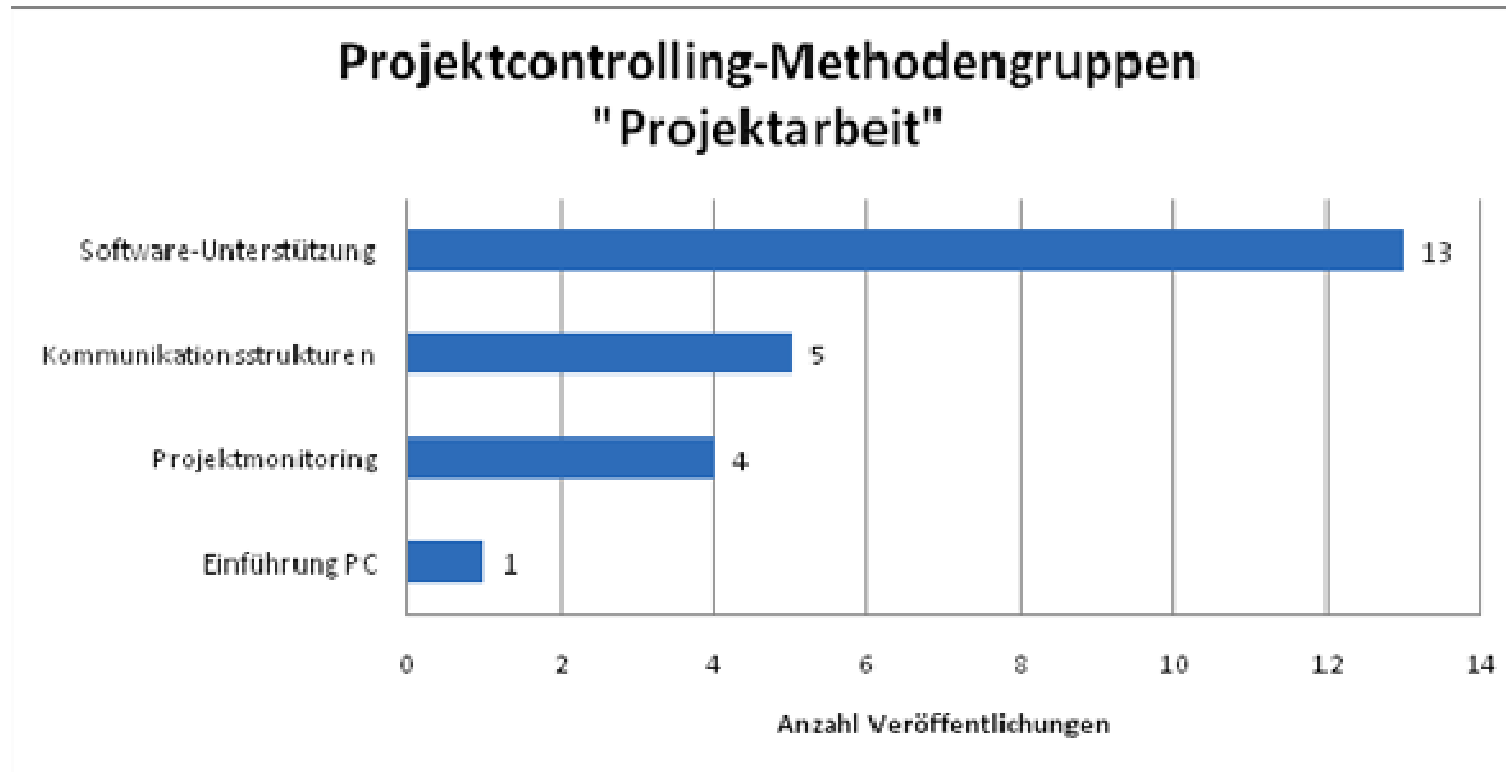
Quelle: <http://www.gpm-infocenter.de/PMControlling/PC-Forschung-Methoden>





## Exkurs: Publikationen (spezifisch)

- Basis: Fachveröffentlichungen pro Gruppe



Quelle: <http://www.gpm-infocenter.de/PMControlling/PC-Forschung-Methoden>



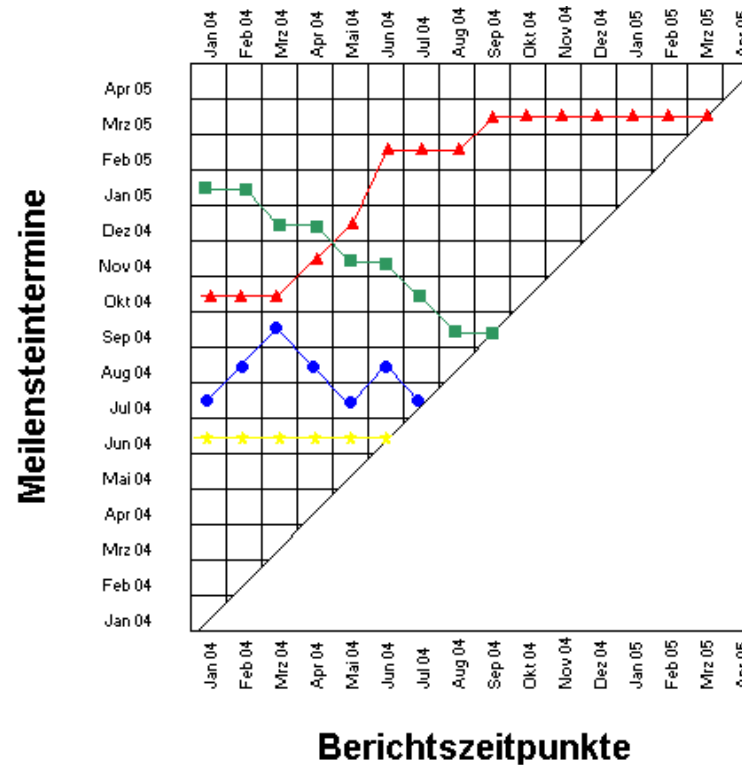
## Operatives Projektcontrolling

- **Leistungskontrollen**
  - Fertigstellungsgradmessung
  - To Complete Performance Index
- **Terminkontrollen**
  - Erwartete Gesamtdauer
  - Meilensteintrendanalysen
- **Kostenkontrollen**
  - Erwartete Gesamtkosten
  - Kostentrendanalyse
  - Aufwandstrendanalyse
- **Critical Ratio (Faktor für Kosten- und Leistungseffizienz)**
- **Termin-Kosten-Fortschrittsdiagramm**
- **Earned Value Analyse / Fertigstellungswertanalyse**
- **Risikomanagement**



# Operatives Projektcontrolling

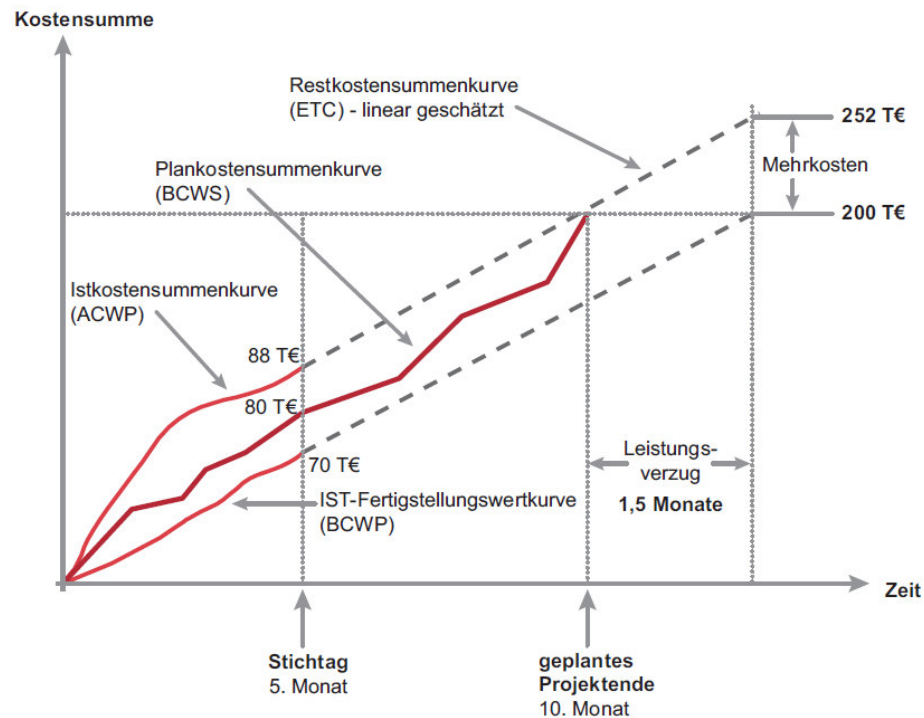
- Beispiele:
  - Meilensteintrendanalyse (MTA)



Quelle: <https://de.wikipedia.org/wiki/Meilensteintrendanalyse>

# Operatives Projektcontrolling

- Beispiele:
  - Earned Value Analyse / Fertigstellungswertanalyse



Quelle: <http://netcampus.ibo.de/t3/fileadmin/resources/df/images/neu/Earned Value Analyse.pdf>

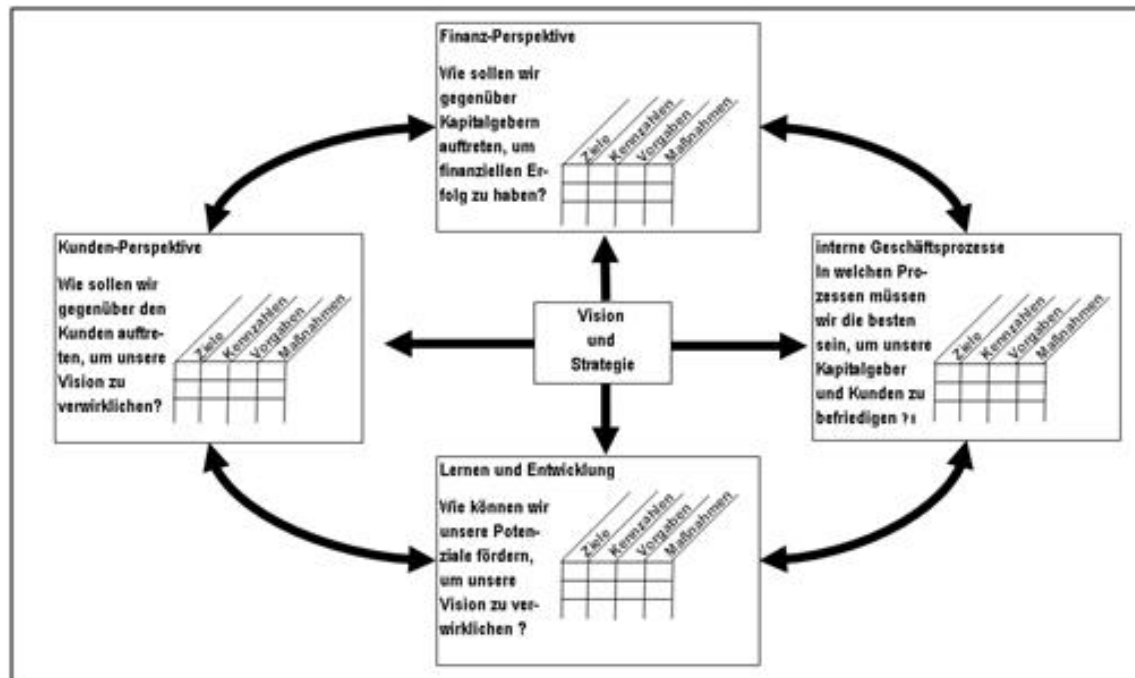


## Strategisches Projektcontrolling

- Wirtschaftlichkeitsverfahren
- Projekt Balanced Scorecard
- Portfoliotechnik
- Nutzwertanalysen
- Risikomanagement

# Strategisches Projektcontrolling

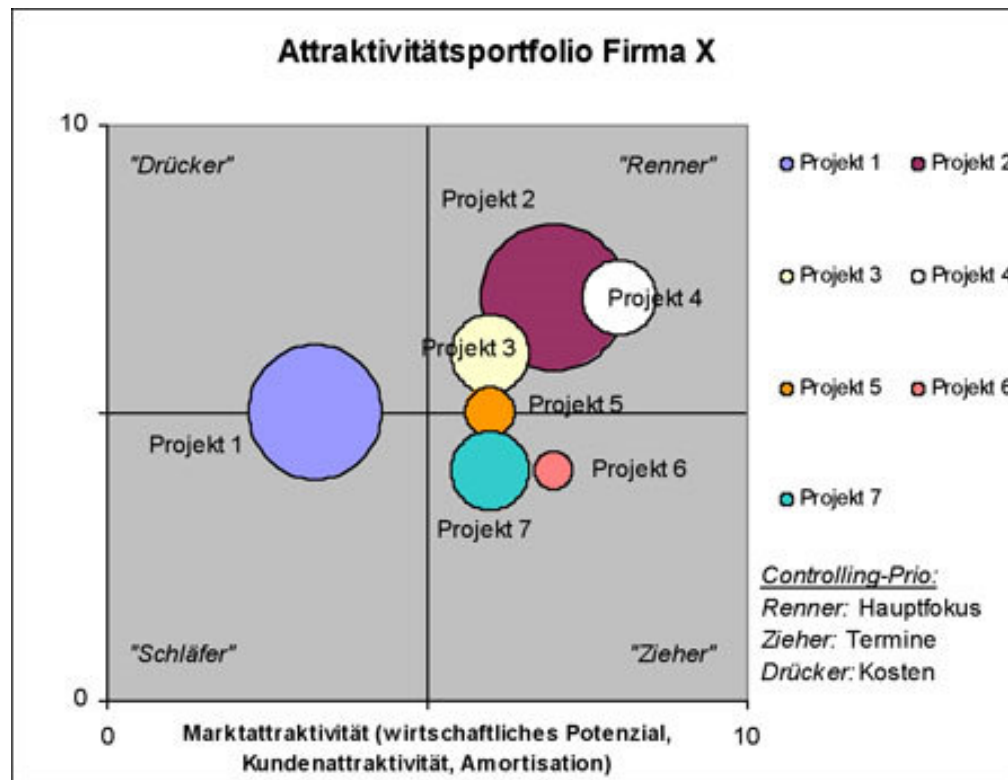
- Beispiele:
  - Projekt Balanced Scorecard



Quelle: [https://www.controlling-wiki.com/de/index.php/Balanced\\_Scorecard](https://www.controlling-wiki.com/de/index.php/Balanced_Scorecard)

# Strategisches Projektcontrolling

- Beispiele:
  - Portfoliotechnik



Quelle: [https://www.projektmagazin.de/artikel/pragmatisches-projektcontrolling-fuer-kmu-teil-3\\_7011](https://www.projektmagazin.de/artikel/pragmatisches-projektcontrolling-fuer-kmu-teil-3_7011)



# Strategisches Projektcontrolling

- Beispiele:
  - Nutzwertanalyse (eigene Darstellung)

Ziele	Gewichtung	Alternativen							
		A		B		C		D	
		Punkte	G x P	Punkte	G x P	Punkte	G x P	Punkte	G x P
Kundenzufriedenheit	20	10	200	8	160	7	140	5	100
Wettbewerbsvorteile	15	7	105	7	105	4	60	2	30
Kosten	25	8	200	2	50	10	250	6	150
Risiko	15	2	30	5	75	3	45	9	135
Wirtschaftlichkeit	25	5	125	6	150	8	200	7	175
	100	660		540		695		590	





## Herausforderungen im Projekt

- Verortung – was ist das beste Modell?
- Zieldefinition – was genau wollen wir erreichen?
- Dreieck oder Viereck – sehen wir einen Nutzen im Nutzen?
- Kommunikation – welche Verfahren eignen sich?
- Transparenz – wo stehen wir eigentlich gerade?
- Risiken – werden derzeit noch nicht gesehen, vielleicht später?
- Messen – was wäre alles zu messen?
- Monitoren – bis der Projektabbruch kommt?